

车辆管理工作汇报 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E8_BD_A6_E8_BE_86_E7_AE_A1_E7_c25_20255.htm

各位领导：车辆管理科按照市局通知要求，向调研组具体从以下三个方面作以汇报。一、本单位的基本情况，二、目前工作开展情况，三、下步工作打算。

一、本单位的基本情况

本科情况：车辆管理科现有人员24人（职工20人，劳务工4人）。其中：行政人员4人，驾驶员17人（大客车8人、小车9人），车库管理员3人。车辆管理科负责全局车辆的购置、油料、保险、养路费等各项费用的上缴，以及落户、二级维护、事故处理、维修监督、车辆档案整理等，同时对所有车辆技术参数的汇总归类以及对全局驾驶员的教育培训等工作。同时，我们科还承担机关无车部门用车任务及各生产部门临时用车的调整任务。基于上述，车辆管理科具有下发各类有关通知的职能，并对我局车辆违章行为的处罚，安全隐患勒令整改的权力。对各有车部门的车辆检查以及对驾驶员的批评教育和罚款的职能。为控制成本支出，车辆管理科具有对全局车辆的计划下达职能。对车辆管理制度建立健全及创新的责任和义务。

全局车辆情况：我局现有车辆？台，其中：生产车辆？台，生产辅助车辆？台，非生产车辆？台，承包车辆？台，烟草分销车辆5台。

二、目前工作开展情况

在管理方面，我科自年初以来将各项制度进一步落实，加强了对驾驶员和有车单位负责人教育和管理。年初至今，我科利用休息时间不定期组织检查，同时对违章驾驶员进行帮教工作，通过大力度检查基本杜绝了私车现象发生。对于在检查中发现的问题，及时督

促整改，不留隐患。一月份分别与车辆承包责任人和有车单位负责人签订了车辆安全责任状，以强化其安全意识。在安全教育方面，以“素质教育年”为契机，采取会议强调和督促学习的方式对专、兼职驾驶员进行素质教育。一月十九日召开了“全局专、兼职驾驶员安全教育大会”，会上分别从车辆安全行驶，驾驶员的素质教育，车辆维护保养，《新道路交通安全法》进行了学习，以及车库的安全防火防盗等多方面作了强调。并且完善了车库管理制度，建立了车库安全防火的检查记录及交接班记录等，在一月份的驾驶证年审考试达到一次性全部通过，换证、登记、照相工作，一天全部结束。五月中旬，我科特聘请交警支队有关专家来我局授课，对驾驶员进行安全教育、事故防范、机械性能及道路行驶的有关要求进行了培训，并特别强调驾驶员应具备的基本素质。此举被《大庆晚报》给予登载，并受到社会各界的好评。在为基层服务方面，经局领导同意，我们将现使用及闲置的车辆进行调整。办理上岗证20人，对物流加盟7台车辆经协调及时的上费及时入帐。二月份对我局的30台货运车进行了二级维护以及及时上缴各项费用，另对各分局、专业局、职能科室等有车部门，如工作需要急需用车的，我们及时的进行临时调整。在成本支出方面，按照年初的计划我们加大了管理力度，基本杜绝了外修车辆，（截止5月份全局油料费比去年同期节省了？万元，剔除油料涨价因素。修理费节省了近？万元）。对维修成本投入较大及车型过旧的车辆经局长批示及时做到封存处理并送交交通管理机构做报停处理，本项为我局节省成本近？万元。在队伍建设方面，为要培养一批敢打硬仗、能打赢仗的队伍，每次会议我们都反复强调员

工提高综合素质，加强学习，增强责任心，并通过各种渠道搜集有关资料，进行宣读学习，予以借鉴。在思想教育上，结合党员先进性教育我们开展与职工谈心的活动，查摆问题，开展批评与自我批评。通过此项活动的不断深入、提高，使每位员工的思想状态较以往有了很大的提升。通过从关心职工角度出发，为其解除后顾之忧，使大家主动为基层服务的意识强了，服务的热情更高了，使之全身心的投入到工作中去。

三、下一步工作打算我们将继续深入贯彻《二届职代会》以及王局长工作报告的指示要求，全面提升为基层服务的水平，树立好“学习意识、执行意识、实干意识”，继续以安全为中心，以管理为重点，以降损节支促发展为目的，做好全局的经营生产保障工作。具体做法：一、下一步我们将进一步完善《车辆管理办法》，从细节做起。特别在驾驶员的管理上，加大监督检查及培训力度以及《道路交通安全法规》的学习，全面提高驾驶员的整体素质。通过教育、培训，提高驾驶员的理论和实际操作水平，降低交通事故率。

二、抓好队伍建设工作同时加强对有车部门管理，提高安全意识，做到管理与教育想结合，坚持长期、牢固、扎实。四、坚持持续性对车辆安全隐患的检查工作，杜绝带“病”行驶等不安全隐患。通过长期不懈的检查，完善管理，警钟常鸣，来达到我们车辆管理的目的。五、通过与保险公司的合作，将现有车辆的外观磨损较重的进行统一修复，使全局车辆焕然一新。（本项共为我局节约成本近3万余元）六、与人事教育部沟通，为提高我局中层干部的驾驶水平以及对交通事故的预防、紧急情况的处理。我科将近期举办一期科级干部安全驾驶教育培训班，聘请专业讲师授课，并将在六月中旬

举办一期承包车辆的驾驶员培训班。七、为预防各类交通事故的发生，终结前车之鉴，我科将与人事教育部联合举办专、兼职驾驶员考核上岗，聘请专业的驾驶学校老师考核评分。对于不合格的驾驶员要做到该交的交，该开的开，决不手软，为我局的安全生产打下良好的基础。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com