

北京：好中选优 从职务管理到职责管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E5_8C_97_E4_BA_AC_EF_BC_9A_E5_c25_20338.htm 北京石油化工学院BBS上一个小小的帖子引来众多跟帖。帖子说：学生公寓车棚里倒了一排自行车，郭院长路过时，把自行车一一扶起。“这虽是一件小事，却能反映出郭院长的一贯作风。”该校一名学生告诉记者。帖子上的郭院长就是郭文莉。去年，本市首次面向全市党政机关和国有企事业单位公开选拔市知识产权局局长、市地质矿产勘查开发局局长、北京石油化工学院院长三个正局级领导干部。郭文莉等三人脱颖而出，并顺利通过试用期的组织考察。近年来，市委全面贯彻落实科学发展观等重大战略思想和中央一系列法规文件，坚持以职责管理为中心，在干部的选拔、任用、监督、管理等各个环节，不断创新，从整体上推进了党政干部制度改革。对于干部的德才素质来说，没有最好，只有更好。同样是符合条件的干部，谁的德才素质更好，谁更符合领导岗位的要求，谁能够带领干部群众把一方事业发展得更加红火，就选拔谁“5个答辩人中，我印象深刻的有3个。”作为评委之一的北京石油化工学院党委副书记刘仲仁，对一年前的公开选拔答辩场景记忆犹新：“当时，来自北方工业大学和北京工商大学的两位副院长，从各个方面来说，都和郭院长不相上下。但考虑到郭院长更熟悉本校工作，还是倾向选择她。我们就是想选一个既优秀又适合的人。”一语道出干部管理工作的关键：对同一岗位干部选任，是以“谁该提拔”为标准，还是以“应该用谁”为标准。1999年高校扩招以来，北京高等教育逐步进

入普及化阶段。由于学生生源分布广、水平参差不齐，带来了好学生“吃不饱”、差学生“消化不了”问题。“精英教育”已经不适应现在的形势。如何既不降低教学标准又能保证学生的学习质量，建立与首都高等教育普及化相适应的人才培养模式，成为郭文莉最头痛的问题。她提出，要转变对“精英教育”的认识，因材施教、分类培养、分层教学。分类培养，就是从学生的特点和自身实际出发，对优秀拔尖人才实行“精英教育”，对一般性学生进行应用型的技术型人才教育，对其他学生则给予大众化教育，提升国民素质。分层教学，就是针对学生的不同学习情况，对同一科目分为快、慢两个班教学。材料与化工学院院长赵如松对这一举措赞不绝口：从2005年开始对《有机化学》等理论课实施快、慢班分层教学试点后，学生总体不及格率为6.8%，远远低于以往的20%左右。“能够进入答辩这一程序的干部，一般都是各方面比较优秀的干部。但在政治品质、道德操守都比较好的干部当中谁的表现更加突出，在能够胜任领导岗位要求的干部当中谁的工作能力更强，在取得一定成绩的干部当中谁的政绩更加显著，在具备任职资格条件的干部当中谁对于改善领导班子结构、增强领导班子整体功能更加有利，谁就是我们要选拔的干部。这就是要好中选优。”市委组织部有关负责人介绍说。一席话，透射出本市干部工作理念：从以职务管理为主向以职责管理为中心转变，合理配置党政干部人才资源。加强党委、党委组织部门与人大、政府在任免干部过程中的有效协调和共同评价，力求做到“不争说了算、共求说得对”，真正体现科学发展观的要求，选好人、用好人这次竞争上岗首次实现了市委、市政府在干部选拔决策问题上的

有机结合。市委组织部特别邀请了当时分管教育、市知识产权局的副市长范伯元和分管市地质矿产勘查开发局的副市长陆昊作为评委，从一开始就参与选拔。“我过去对公开招聘的方式不那么信服。通过参加这次竞争上岗的考评，有很多新的认识。”范伯元曾在2005年正局级领导职位竞争上岗总结会上坦言，原来公选出来的干部很会考试，但真正挑起担子则要经过很多锻炼，可这次竞争出来的干部走到哪儿都“拿得出手”。上任伊始，郭文莉就提出要寓管理于服务之中。目前，已经组建了大学生服务中心领导机构，正在筹建大学生服务中心，旨在搭建“窗口式”、“一站式”服务平台，进一步整合服务资源，强化服务功能，进而带动全校各个部门服务水平的提高。这一举措，在学生中间受到了广泛赞誉。今年，本市在完善干部决策上又迈出了重要一步：市委组织部与市政府各位副市长每年进行一次干部管理相关情况的交流与沟通，不讨论具体干部人选问题，只研究所分管工作领域的领导班子建设状况。同时，还加强党委、党委组织部门与人大、政府在任免干部过程中的有效协调和共同评价，实现管人、管事相结合，并建立了市委组织部向市委常委会报告区县局级领导班子、领导干部思想和工作信息制度。干部人事制度改革中，如果民主不与科学相结合，民主的效率和质量就要大打折扣“这次竞争上岗的考核评价引入了专业管理能力、职业素质、心理素质等内容，指标更科学，过程更透明，体现了好中选优原则。这样选拔出来的干部群众服气！”北京石油化工学院党委书记牛继升这样评价。的确，全面准确地评价干部，不仅需要党委及其组织部门的努力，也需要政府领导、相关部门和社会有关方面的参与。但如果

没有一个科学标准，没有一个工具支撑，那也只能是仁者见仁、智者见智。民主与科学的结合，成了一个迫切需要解决的问题。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com