

述职报告：副校长述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E8_BF_B0_E8_81_8C_E6_8A_A5_E5_c25_20356.htm 本人被组织任聘为副校长，
主抓中学部教育教学工作。身为业务校长，我努力学习党的教育方针，
学习邓小平教育理论，尤其是潜心学习全国新课程改革理论。让全新的
教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生
活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；
在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高
层次的道德感、责任感。继任一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓
教务处、政教处工作，使中学部教育教学工作运作正常。在教师外流情
况严重的关头，我钟情于林区教育事业，坚持原则，出以公心，及时协
同校长调配老师，建立正常教学秩序。其出发点是一切为了学生，为了
学校的生存、发展而不辍劳作。工作原则是倡导培养“勤奋若干，善于
思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时当勉励，激发
老师团队精神，从而完成教育教学任务。我严格要求各教研组将周理论
学习制度化，坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新
知识结构，尽快适应新课改带来的时代需求。一年来，重点培养教师掌
握现代教育技术，从而提高新课程实施水平。于二00二年上半年、下
半年共主抓二期计算机培训辅导班工作。头一期让任课教师通过初级
A档考试，个别通过初级B档考试。第二期学习班使部分教师较娴熟地
制课件，完成计算机技术与各学科课堂教学的整合，使计算机辅助教
学的作用显现出来，形成了新的有

别于传统教学的模式。两期学习班，使教师运用现代教育技术手段能力大增，从而使老师参加学校和管局开展的较大规模的微型课大赛，取得令人称道的成绩。全年教学中心工作，强调所有任课教师用新教学理念主导教学，教会学生学会做人，学会学习，全面提高学生综合素质。每学期教研活动，各教研组都有主攻课题，并有实施方案，可行性、操作性较强。并撰写数十篇教育教研论文，现已申报评审（管局级）。注重教师考核工作。上半年考核成绩。下半年酌情修改原考核方案，使之更为公平合理。逐步建立健全了一整套较科学的教师考核、评估办法。另外，本人是一位不离讲坛的一线教师现任高三数学教师。我一丝不苟严谨治教，在实施新课程改革的进程中，不断探索创新之路，率先垂范，带动中学部争取更大成绩。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com