

某区政府行政领导述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E6_9F_90_E5_8C_BA_E6_94_BF_E5_c25_20369.htm

今年以来，我区认真贯彻落实上级的总体工作部署，强力实施调优结构、创新机制、开放带动、城镇拉动战略，突出乳业立区、工商强区、增收富民、确保稳定四项重点，圆满完成了经济建设和社会发展任务。

一、超额完成市达X项经济指标。XXXX年，完成国内生产总值X.XX亿元，同比增长XX%；实现财政收入XXXX万元，同比增长XX%；引入外资实现零的突破,达到XXX万美元；引入省外资金X.XX亿元，同比增长XXX.X%；全社会固定资产投资完成X.XX亿元，同比增长XXX%；农民人均纯收入达到XXXX元，同比增长X%。以上指标均大幅度超出年初计划，经济总量、增量再创历史最好水平。

二、全面完成XX项工作任务 今年以来，我们紧紧围绕市委、市政府部署的XX项任务，创造性地开展工作，取得了显著成效。集中表现为X项突破。

（一）围绕市场调优结构，农业增效、农民增收实现新突破。主要采取X项工作措施。一是不断优化种植布局。种植结构实现“一减两增、建立两大基地”，即减少水稻为主的粮食面积，增加棉花、西瓜经济作物面积，建立优质棉和瓜菜种植基地，粮经比例由XX：XX调整到X：XX。今年全区种植棉花X.X万亩，农民农工在区外承包土地种植X.X万亩，仅棉花一项，年纯收益超过亿元，成为拉动农民农工增收的重要途径。二是调优品种结构。引入优新品种XX多个，大面积推广XX个，良种覆盖率达到XX%以上。三是加速奶源基地建设。继续坚持乳业立区战略，依托龙头企业拉

动乳业快速发展。完善壮大原有奶牛养殖小区；建立项目引导机制，引入天津投资者独资XXX万元建成高标准养殖小区，现已拥有奶牛养殖小区X个，管区奶牛存栏达到XXXX头，同比增加XXXX头，其中入区饲养达到XXXX头。四是不断扩大高效淡水“精养”面积。在连续两年成功养殖南美白对虾的基础上，今年总面积达到XXXX亩，纯收益达XXXX万元，成为养殖业新的经济增长点。五是加大对传统养殖业的扶持。建成年出栏万头肥猪的封闭小区和年繁育XXXX头良种仔猪种猪场，全区年出栏肥猪X万头。建设规模化肉鸡养殖场X个，年出栏肉鸡XX万只，同时加强各类经济组织的市场化联合，实现畜牧养殖业的产、供、销一体化。六是发展特色种植。建成年产百万枝高档鲜切花种植园，投资XX万元建成菊花加工厂，示范种植万寿菊XXX亩。七是加强农业基础设施建设。完成投资XXXX万元的蓟运河护堤一期工程建设。筹资XXX万元，修建水工建筑物、改造基本农田，改善灌溉、除涝面积X.X万亩，为农业增效提供了坚实保障。XXXX年全区农业实现增加值XXXXX万元，同比增长X%；农民人均收入实现大幅增加，达到XXXX元，比上年增长X%。（二）着力增强经济发展后劲，工业项目建设实现新突破。今年以来，我们把抓住项目、抓好项目作为工商强区战略的核心举措，突出抓好投资X.X亿元的XX项重点项目。为此，成立了项目工作领导小组，实行项目进度负责制，及时协调解决项目建设中的困难和问题，调动了全区上下抓项目的积极性。目前，重点项目已完成投资X.XX亿元，超过年度计划的XX.X%。其中，滦河集团汉沽钢铁厂投资X.X亿元、年产XX万吨中厚板工程主体设备已安装到位，项目达产后，年新增销售收入XX.X

亿元，税金XXXX万元；投资XXXX万元的制氧项目已于X月份竣工，新增制氧能力XXXX立方米/小时。汉沽三鹿乳业公司投资XXXX万元的液态奶二期工程生产线已安装完毕，一条线已投入生产，第二条线即将投入使用，项目达产后，年新增液态奶加工能力X.X万吨，新增销售收入X.XX亿元，利税XXXX万元。第九塑料厂投资XXX万元新建具有国内领先水平的五层共挤复合包装膜生产线已于X月投产，年增生产能力XXXX吨，综合生产能力达到XXXX吨。大规模不间断的项目建设和技改投入，优化了工业结构，壮大了企业规模，企业发展后劲显著增强。（三）不断优化投资和服务环境，双向开放特别是招商引资实现新突破。几年来，我区不断加强招商引资软硬环境建设，特别是今年以成立管理区为契机，借鉴发达地区和邻近地区经验，重新拟定了对外开放及奖励政策，在审批机制、企业保护、投资环境、资金支持等方面，全力营造支持鼓励各类经济实体在我区加快发展的浓厚氛围，取得明显成效。内资引进工作质量和水平显著提高。坚持“引进来、留得住、能发展”的战略方针，把吸引区外大型企业进入管区投资创业做为引资工作重点。其中骨干企业滦河集团汉沽钢铁厂XXXX年以来已累计投入技改资金X.XX亿元，企业规模不断壮大，形成烧结、炼铁、炼钢、连铸、成型一条龙的钢铁企业，现有固定资产X亿多元，员工XXXX余人，今年实现产值X.X亿元，同比增长XX.X%。中油公司通过收购树脂分厂、石油公司油库及油品装卸线等资产，使企业迅速形成了X.XX万立方米的储油能力，具备了通畅的吞吐网络，今年完成销售收入X.X亿元，利税XXXX万元，其经济效益居经贸系统首位。做好引资项目储备，石化厂与北京丰

宝成公司合作引进资金XXXX万元、冷冻厂与北京七色光食品有限公司合作引进资金XXXX万元等一批重点项目引资工作都取得实质进展。今年以来，入驻管区骨干企业已完成投资X.XX亿元，占全区固定资产投资总额的XX%；完成增加值X.XX亿元，占全区GDP的XX%；实现销售收入XX亿元。利用外资取得突破性进展。创新招商机制，采取组团走出去招商与外商来访相结合，管区招商与企业招商相结合，参会招商与自办招商活动相结合，扩大出口与引进国外技术设备相结合等多元化招商战略，广泛与外商进行洽谈接触，取得实质进展，汉钢与香港亚联公司签署了引进外资XXX.X万美元建设年产XX万吨中厚板项目合同，现已到位资金XXX万美元，实现引进外资零的突破。大力开拓国际市场，外贸出口取得新成绩。加大磷肥厂、渤海针织厂、宏宇鞋厂等外向型企业技改投入，增加出口产品生产能力，提高产品质量，同时抢抓订单，拓宽出口渠道，扩大出口市场，实现出口创汇额大幅度增加，今年完成直接出口创汇XX万美元，同比增长XX.X%。

（四）大力增强经济发展内在动力，区域管理体制和企业经营机制改革实现新突破。实现管理区体制改革平稳过渡并认真做好改革后续工作。今年X月省委省政府决定将农场由河北省农垦局移交唐山市管辖，革除了制约经济社会发展的体制性障碍，增强了发展的机制动力。在市委、市政府的正确领导下，我们精心组织，做好改革的各项衔接工作，实现了平稳过渡。全面推进改制工作，管区成立两个月来，我们抓紧运作，建立了财政机构，财税体制初步衔接运转。稳步推进机构改革及定岗定编工作，初步拟定了管区新的机构设置方案，各项工作都在积极有序进行。强化企业改

革，工业资本结构不断优化。全区XX家国有企业，已完成改制XX家，改制面达XX.X%，剩余X家改制工作近期完成。改制盘活了闲置资产，引进了民营资本，启动了停产企业，激活了弱势企业，企业资本结构不断优化。XXXX年，入统经贸企业完成销售收入XX.X亿元，同比增长XX.X%。改革国有土地承包运营机制，促进了土地资本化运营。修订了《国有农业承包实施办法》，保留农工“责任田”，其余土地全部为“效益田”，对长期承包土地的生产队在册职工，优惠承包给“责任田”，“效益田”面向社会公开发包。抓住今秋棉价上涨，土地发包形势较好的机遇，提前完成XXXX年土地发包工作，国有土地总收入达到XXXX万元，创历史最好水平。

（五）坚持聚集经济要素与优化人居环境的有机结合，城镇建管机制特别是社区工作实现新突破。在连续多年不断加大城镇建设投入，不断扩大城镇规模的基础上，今年工作重点向完善城镇聚集经济要素功能，加强城镇管理上转变。城镇总体规划修编工作取得新进展。完成了《汉沽管理区XXXXXXXXX年中期规划》和《汉沽管理区XXXXXXXXX年远期规划》的论证和规划调编工作。城镇项目建设全面推进。投资XXXX万元，实施重点项目X项，完成城镇建设建筑面积X.XX万平方米。引入房地产开发商采取资金置换方法启动了总投资XXX多万元的第一小学教学楼及附属设施建设工程，现主体工程已完工，明年X月教学楼可投入使用。完成投资XXX万元的跨年度X幢四层住宅楼建设。投资XXX万元对城区统一供热锅炉和管网进行改造，提高了供热质量，供热面积增加到X.X万平方米；投资XXX万元改造路北供水管网，实现XX小时连续供水；完善了路南公园和广场健身设施，投

资XX万元建设了占地XXXX平方米的路北休闲广场；投资XXX万元进行城镇基础设施建设和绿美亮净改造。在全市卫生综合整治评比中获优秀单位，被省爱卫办评为河北省爱国卫生活动先进单位。社区工作实现突破性进展。按照“XX”的模式，健全了社区组织机构，每个居委会办公用房在XXX平方米以上，高于一般大中城市标准。建成X个高标准“星光老年之家”，并投资XX万元购置了电视等电教器材，建设了门球场、灯光网球场等室外体育场馆。扩大社区管理职能，将下岗职工、组织征兵、计划生育、矛盾排查、就业指导等工作向社区延伸。健全社区党组织，为加强社区党建工作奠定了基础。理顺低保管理体系，将低保工作纳入社区管理，效果显著。提高居民区环境质量，结合路北实施的自来水改造工程，投资X.X万元修缮了路北XXX米的主排水管道，填埋了X个大型垃圾坑。下大力拆除了居民区私塔乱建，清运了各类建筑垃圾近X万吨。做好城区卫生保洁，建立了垃圾日产日清制度，封堵了三层以上办公楼和居民楼垃圾倾倒口，推行垃圾袋装化，在主干街道和公共场所安装果皮箱XX个，并投资XX万元种花植树X万多株，管区环境在净化、绿化、美化等方面有了根本改观。投资XX.X万元建成全封闭管理的垃圾处理场，防止了生活垃圾二次污染。社区街道办被市委市政府授予“创五城”环境卫生综合整治突击月活动先进单位。随着社区工作的不断发展，我们探索形成了社会事务管理的新型工作机制，实现了由国有农场企业包办社会向社区公共管理服务的根本改变。（六）积极应对突发事件，在推进社会事业全面协调健康发展上实现新突破。在今年春夏之交突如其来非典疫情面前，我们从维护人民群众身

体健康和生命安全、维护改革发展稳定的高度，认识到防治非典的极端重要性和紧迫性。在上级未作出统一部署前就开始迅速动员部署，制定了“重点在防、关键在堵、着力在控”正确防控方针，遵循传染病防治规律，迅速建立了领导体系、预防监测体系、医疗救治体系和后期保障体系，规范发热门诊、保护重点人群等一系列重要举措，在没有建立财政、资金非常紧张的情况下，筹资XXX万元用于防非工作，把握了抗击非典斗争的主动权。各级干部身先士卒，靠前指挥，团结带领全区人民以特殊的措施、特殊的效率、特殊的作风夺取了抗击非典斗争的全面胜利，管区未发生一例非典病例和疑似病例。各项社会事业都有了新的进展。教育事业健康发展，投资XXX万元改善办学条件，办学条件和教育现代化水平有了新的提高；人口增长得到有效控制，人口出生率X.XX%，政策生育率达到XX.XX%。环保工作以提高企业环保达标水平，减少污染物排放总量为重点，投入治理资金XXXX万元，环境质量明显改善，严格新建项目审批工作，项目环保审批把关率达到XXX%，三同时执行率达到XXX%。就业再就业工作取得新进展，坚持安置失业人员再就业和扶持下岗职工自主创业相结合，今年新就业人员达到XXXX人。社会保障工作得到加强，征收养老保险费XXXX万元，收缴率达XX%，全年发放离退休人员养老金XXXX万元，社会化发放率达到XXX%，为下岗职工代缴养老、失业保险和发放生活费XXX万元，下岗职工基本生活保障率达到XXX%。帮扶弱势群体，下大力解决与人民群众生活密切相关的热点、难点问题，两节期间发放救灾救济款物XX万元；将低保工作通过社区和农业总公司进行辐射，年发放低保资金XXX万元，

管区低保工作在中央审计署驻冀督查办事处的检查中受到好评和肯定。认真处理信访案件，案件按期结案率达到XXX%，没有市以上集体访和越级访，在全市信访矛盾排查工作中，排查入统率、化解率均列全市第一，在全市XXXX年以来上访老户名单汇总表、全市XXXX年以来未解决的越级集体访名单汇总表、从中纪委接回进京上访人员反映问题稳控情况汇总表中保持零的记录。依法严厉打击各种严重犯罪活动，加强社会治安综合治理，加强政法队伍建设，有效维护了社会稳定。加大科技知识宣传推广力度，实施科研项目XX项，推广新技术XX项，年实现高新技术产业总产值XXXX万元。积极开展群众性文体活动，在传统节日、管理区成立期间举行了多场大型文艺演出，并广泛开展丰富多彩的群众文体活动，丰富了群众文化生活。深入推进文明生态村镇建设，投资XXX万元基本完成X个试点示范村的建设，受到市级领导高度评价，工作经验向全市推广。卫生、宣传、安全生产等各项工作，都取得了新的成绩。

三、XXXX年工作体会

XXXX年，我区领导班子精诚团结，努力工作，团结和带领全区人民共同奋斗，取得了三大文明建设的新成就。总结一年的工作，我们深刻体会到：第一，必须唱响“集全区之智慧，举全民之力量，团结一致，发展经济”的主旋律。紧紧抓住发展第一要务，实现管区跨越式发展，必须站在时代和历史的高度，抢抓机遇，最大限度地调动一切积极因素，动员全区上下为管区发展出力献策，只要形成共谋发展的良好氛围，并牢牢抓住发展不放松，就一定能把握发展的大势和主动权，实现人民群众思进求快的强烈愿望，也为进一步乘势而上、促进可持续发展拓宽道路。

第二，必须坚持“精诚团结，求

求真务实；励精图治，奋勇争先”的新汉沽精神。几年来，面对纷繁复杂的国际国内政治和经济形势，我们所以能克服困难，干成了许多大事、实事，取得了令人瞩目的成就，基本经验就是坚持精诚团结，求真务实；励精图治，奋勇争先，各项工作誓争一流，并为实现这一目标努力实践，谋求更大更快的发展。第三，必须牢固树立群众利益无小事观念，坚持把人民的利益放在第一位。在汉沽管区，民气顺，人心齐，就是因为我们坚持把发展的长远目标和改善人民生活阶段性任务结合起来，带着对群众的深厚感情，把人民群众最现实、最关心、最迫切希望解决的问题作为大事来抓，全心全意为老百姓做好事、办实事，因此，我们的各项工作受到了群众的支持、理解和拥护，发展也让人民群众切实享受到了改革开放的最新成果。四、存在的主要问题 XXXX年，我区经济建设和社会发展取得了显著成绩，但在发展中还存在一些亟待解决的矛盾和问题，主要有：国有企业在产权制度改革中，其多年积累的深层次矛盾和问题日益显现；部分弱势民营企业规模较小，发展意识不强；科技创新能力不强，经济发展缺乏强有力的科技和人才支撑；农业基础仍然比较脆弱，农业结构战略性调整力度和基础设施投入仍需加强。对于上述问题，我们将采取切实有力措施，认真加以解决。述职完毕，谢谢大家。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com