

企业述职报告范文 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E8_BF_B0_E8_c25_20432.htm

XXX考核小组：2004年我局深入贯彻市委九届二次全委（扩大）会议和区委七届三次全委（扩大）会议精神，认真落实区十三届人大四次会议通过的《政府工作报告》确定的各项任务，把实现全区经济大发展、大跨越做为我们工作的压力和动力。团结带领全体干部齐心协力，开拓创新，认真履行职责，采取有力措施保证了2002年各项工作任务顺利完成。现将我局党政班子履行职责和完成工作任务情况报告如下：一、坚持把发展作为第一要务，积极探索和全面发挥经济管理服务的职能作用一年来，我局围绕全区经济宏观管理和微观服务，在积极探索和充分发挥经贸局职能方面做了大量工作，并取得了一定的经验，使我区经济运行质量稳步提高，各项经济指标圆满完成，显示出强劲的发展势态。（一）全区工业企业在完成年计划的基础上实现了增长。工业总产值（不变价）全地区工业总产值（不变价）XXX月份完成XXX万元，同比增长XXX%，其中，规模以上工业企业XXX月份完成工业总产值（不变价）XXX万元，同比增长XXX%，完成年计划的XXX%。全区工业增加值：1-11月份累计完成XXX万元，同比增长XXX%，规模以上工业企业累计完成XXX万元，同比增长XXX%。工业产品销售率：全地区工业企业产销率1-12月份为XXX%，同比下降XXX个百分点；规模以上工业企业产销率1-12月份为XXX%，同比下降XXX个百分点。综合效益指数：全区工业企业1-11月份累计完成XXX%，比去年同期的提高XXX

个百分点，其中，规模以上企业1-11月份为XXX%，比去年同期高XXX个百分点。（二）以重点工业项目建设为突破，培育我区新的工业经济增长点。今年我区列入市重点工业项目12项，列入区重点工业项目XXX项，现均已全部落实。其中列入市重点工业项目真心食品的葵花籽系列产品、东宝集团公司生化药用明胶、东宝集团公司的彩色感光胶项目等12个工业项目，前期工作进展顺利，前景看好，均为明年的经济发展打造了基础。我区确定的25个重点工业项目，目前正在开工建设的项目XXX个，拟新上的重点工业项目XXX个，除铝电一体化项目外，这些新上项目的总投资预计可达7亿元，项目完成后，新增销售收入XXX亿元；其中XXX个在建重点工业项目计划总投资XXX亿元，项目完成后可增加销售收入XXX亿元，新增利税XXX亿元，现已完成投资XXX亿元。

（三）加快工业园区建设，发挥比较优势，发展特色经济，增强综合经济实力。现已完成了包头国家铝业生态工业园区规划论证过程中我局承担的相关工作。对东河区工业企业的总体发展情况、分布情况及下一步可能入园的企业情况进行了详细摸底和考察，为规划论证提供了较为详实的依据。目前除包铝集团在区以外，还吸纳了金鹿油脂厂、碳素厂，明发水泥厂等企业入园。（四）充分利用中小企业服务体系，积极为企业提供全方位服务。今年，为北方胜达公司等3户企业申请了市“统贷、统还”资金，并积极为新大荣食品公司、东宝集团等户企业争取了市“百佳”公司贷款XXX万元，一些企业的资金已经到位。我们以实施工业重点项目为切入点，加快调整工业产品结构和产业结构，促进传统工业的提升优化。促使河东乡壕赖沟铁矿与河北武安矿业集团的联营

，投资2400万元，项目已开工实施。在此项目中，我局直接参与洽谈，并承担该项目筹备处的工作职责，使项目得以顺利实施。这是我区2003年重要经济增长点。经调控还将古城稀土厂，彩虹塑料公司，真心食品纳入规模以上企业行业，成为区域经济的重要增长因素。

二、狠抓安全生产、建立健全安全管理机制

（一）加强安全生产监督管理，健全安全生产监督管理组织网络。今年，我们加强了对全区安全生产的监管力度，按照年初与各办事处，驻区企业签订的安全生产目标责任状，采取面上管理与重点管理相结合，常效管理与突出检查相结合的办法，确保了全区安全生产工作的顺利运行，全区全年没有发生一起安全事故。

（二）加强对全区煤炭企业和屠宰市场的管理服务。我们抽调专人，两次对全区煤炭市场进行了整顿。在整顿检查中对15户煤炭企业提出了整改和处理意见，清理制止了在工业园区中建煤场企业，对4户违规营业的煤场采取了停止经营的措施。

三、深入贯彻“三个代表”重要思想、把工作从大处着眼、小处着手全面落实

（一）加强领导班子建设，建设一支高素质的干部队伍。局领导班子成员能够相互交流，相互沟通，形成了既有分工又有合作，坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围。凡遇重大问题按规定程序集体讨论决定，保证各项决策、决定落实到位。并坚持认真执行上级纪委关于领导干部廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种腐败现象。全体机关干部通过机构改革，竞争上岗，进一步优化了人员配制，合理设制了内设科室，提高了工作效率和整体素质，根据经贸局新的工作职能和经济发展形势做到把长线工作与短期的具体工作相结合；把宏观经济工作与微观经济工作相结合

；把重点工业项目的扶持与工业经济指导相结合；把运做规模企业的服务与非规模优势企业的发展相结合；把当好区委、区政府经济参谋与指导区域经济工作相结合；把注重宏观经济的重心工作与日常职能的发挥相结合。大家全力以赴为经济建设服务，充分体现经贸局领导班子和全体干部的是一支具有战斗力、能打硬仗的高素质队伍。（二）为确保各项指标的完成，每月坚持了经济运行分析，对企业运行进行了有效监控、协调、指导。经常性地深入企业进行调研，及时掌握了企业的动态，从协调服务入手，帮助企业排忧解难。

（三）抓好重点工业项目建设的实施和落实工作。我们还经常深入各项目企业了解情况，反馈问题，协调解决困难，争取方方面面资金，促进项目尽快实施，并将全区重点工业项目和各部门帮扶重点项目的进展情况按月报送区委、区政府以便督查。（四）加强调研，掌握情况，为区委、区政府当好经济工作的参谋和助手。今年我们加强了对各办事处、企业及针对全区经济发展动态的调研工作，使他们更好地开展工作。我们将《巴彦商贸区调研报告》、《东河区温州籍商户基本情况的报告》、《中央、内蒙、包头市驻区大企业基本情况》、《全市及东河区个私经济发展户数下降原因》及定期的《全区经济运行分析》等以书面材料报送区委、区政府，为区委、区政府领导掌握情况和决策提供了一手资料。

（五）进一步发挥产业优势和区位优势，加快商贸经济和服务业发展。今年，通过努力，我区商贸经济呈现出良好的发展态势和前景。包头王中商厦，已于今年XXX月份开业

；XXX集团投资XXX万元，在我区新建超越大酒店，酒店主体高为XXX层、XXX米，是我区唯一一家四星级酒店，酒店

现已开工建设，预计明年XXX月份开业；聚德成有限公司在我区投资XXX万元，现已试营业；环西市场投资XXX万元完成三期改造已经开业；XXX商贸城已经正式开业。（六）建立健全安全组织机构，形成层层负责、层层落实的组织网络，今年我们努力抓了全区安全生产组织机构的建立，抓了安全生产责任制的落实。对全区68户安全生产重点单位进行了监控，对杨圪塆煤矿等企业进行了重点整治和管理，确保了杨圪塆煤矿安全无事故。另外我们还加大了对安全生产工作宣传力度，全年开展大型宣传活动2次，举办培训班3期，共培训安全工作人员700多人，做到了安全生产常抓不懈，警钟常鸣。在市场经济条件下政府与经济的连接和推动经济发展的手段、区县级政府宏观经济的管理模式，仍然是处在不断探索阶段，因此，我局党政班子成员和全体干部通过对十六大精神的学习和讨论，形成共识，大家认为：实现东河区经济跨越式发展，全面建设小康社会，最关键的是调动一切积极因素，聚精会神抓经济，一心一意谋发展，千方百计抓落实。

四、优化提升产业结构、稳步加快推进我区经济建设

2003年，为了实现我区经济大跨度发展，我们的总体思路是：

- （一）全力搞好生态工业园区建设。制定优惠政策，吸引四方资金进入园区。
- （二）全力抓好重点工业建设项目和工业集群的发展。一是全力以赴完成现有项目的建设，努力实现项目的预期效益。二是动态看待项目，动态管理和实现项目。三是不断充实新项目。
- （三）花大资本，下大力气，千方百计招商引资。走出去，引进外部资金，使外边的资金融入东河区，做大我们的经济规模。
- （四）抓好原有传统产业、工业的升级改造，促进其体制创新。技术创新和管理创新

。根据产业结构调整和要求，根据产品在市场中的位置，把好市场准入关，使我区工业经济结构合理，市场前景好，有发展的空间和潜力。（五）搭建政府与企业新型的关系，使政府尽可能支持企业发展壮大。市场经济条件如何定位，政府的职责在于提供公共产品，搞好公共服务，营造良好环境，也就是把政府职能真正转到经济调节，市场监管，社会管理和公共事务管理上来。协调有关部门切出一定资金用于扶持企业的贴息。项目前期贷款担保、技改扶持，组建专门为小企业贷款服务政策性机构，以解决小企业融资等老大难问题，也解决小企业群体吸纳社会就业的迫切问题。（六）在引进人才，引智工作方面有突破性进展。采取有效措施，促进大专院校、科研院所、大企业财团的高、中级专业人才的智力流动，让他们为我们经济发展和企业进步咨询会诊，担任顾问与特别高参，都将为经济发展带来不可估量的效益。发展是硬道理，发展是第一要务，只要我们解放思想，坚定信心，与时俱进，大胆创新，建设经济强区的目标，就一定能实现。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com