几种典型的面试方法:结构化面试 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/20/2021\_2022\_\_E5\_87\_A0\_E 7 A7 8D E5 85 B8 E5 c25 20776.htm 所谓的面试方法,直白 一点讲就是手段,也就是通过什么方式来测评考生的各种能 力。了解这一点非常重要。面试方法是考试内容的外在化和 具体化,只有掌握了这一点,考生的复习才能明确化,更有 针对性。从另一方面还可以帮助考生减轻面试的紧张情绪。 公务员面试的典型方法主要包括结构化面试、情景模拟、无 领导小组讨论、文件筐测验等等,本章将就以上内容为考生 提供详尽的分析与介绍。 第一节 结构化面试 一、结构化面试 概述 (一)结构化面试的含义 按照面试的结构化或标准化程度 的高低可以将面试分为结构化面试和非结构化面试以及半结 构化面试。结构化面试是指依据预先确定的内容、程序、分 值结构进行的面试形式。面试过程中,主试人必须根据事先 拟定好的面试提纲逐项对被试人测试,不能随意变动面试提 纲,被试人也必须针对问题进行回答,面试各个要素的评判 也必须按分值结构合成。也就是说在结构化面试中,面试的 程序、内容以及评分方式等标准化程度都比较高,使面试结 构严密,层次性强,评分模式固定。面试前,要根据具体职 位的需要对人的素质的不同方面进行问题设计,有时还会预 先分析这些问题的可能的回答,并针对不同的答案划定评价 标准,以帮助主试人进行评定。 在面试中,主试人根据面试 提纲逐项向被试人提出问题,被试人必须针对问题进行回答 。多个被试人都会面对同样的一系列问题,面试的内容具有 可比性。这样,对所有面试者来说比较公平。由于被试人对

同样问题进行回答,主试人根据统一的评分标准进行评价, 操作起来比较方便而且也容易做出公正的评判。目前,结构 化面试因其直观、灵活、深入、具有较高的信度和效度而不 断为许多用人单位接纳和使用,它作为现代人员素质测评中 一种非常重要的方法也日益受到人们的重视。但它在实际操 作中还存在测评要素设计、评委评分一致性等问题。(二)结 构化面试的特点 结构化面试具有如下几个主要特点: 1.面试 测评要素的确定要以工作分析为基础 在结构化面试中,测评 要素并不是随意确定的,而是在系统的工作分析基础上由专 家研究确定的。面试的目的是要将对职位更合适的应考者选 拔出来,如果没有对职位要求的工作分析,那么就无法确定 与拟任职位的要求密切相关的录用标准,也就无法达到面试 的最佳效果。所以,以工作分析为基础确定测评要素是结构 化面试的重要特点。 2. 面试的实施过程对所有的应考者相 同 在结构化面试中,不仅面试题目对报考同一职位的所有应 考者相同,而且面试的指导语、面试时间、面试问题的呈现 顺序、面试的实施条件都应是相同的。这就使得所有的应考 者在几乎完全相同的条件下进行面试,保证面试过程的公正 、公平。3.面试评价有规范的、可操作的评价标准针对每 一个测评要素,结构化面试有规范的、可操作的评价标准。 突出表现在每个要素都有严格的操作定义和面试中的观察要 点,并且规定了每个评分等级(如优秀、良好、一般、较差) 所对应的行为评价标准,从而使每位考官对应考者的评价有 统一的标准。评价标准中还规定了各测评要素的权重,使考 官知道什么要素是主要的、关键的,什么要素是次要的、附 属的。应考者的面试成绩最终是经过科学方法统计出来的(即 对每个要素去掉众多考官评分中的最高分和最低分,然后得 出算术平均分,再根据权重合成总分)。4.考官的组成有结 构 在结构化面试中,考官的人数必须在2人以上,通常有7~9 名考官。考官的组成一般也不是随意决定的,而是根据拟任 职位的需要按专业、职务甚至年龄、性别等,按一定比例进 行科学配置,其中有一名是主考官,一般由他负责向应考者 提问并把握整个面试的总过程。 总而言之,结构化面试具有 试题固定、程序严谨、评分统一等特点。从实践来看,结构 化面试的测评效度、信度都比较高,比较适合规模较大,组 织、规范性较强的录用面试,因此,结构化面试已经成为目 前录用面试的基本方法。 当然,作为一种测评方法,结构化 面试也有其不足。主要表现在考官实施时灵活性不够,通常 不允许在必要时对某些应考者进行有针对性地追问,而另一 方面,考官对一些已经有把握的方面却仍然要问事先拟定的 问题。结构化面试的另一个不足是实施时显得比较呆板,这 样当应考者较多时考官容易疲劳。 100Test 下载频道开通, 各 类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com