

某直辖市国资委公选煤炭运销总公司总经理面试考试及答题要点 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/20/2021\\_2022\\_\\_E6\\_9F\\_90\\_E7\\_9B\\_B4\\_E8\\_BE\\_96\\_E5\\_c25\\_20782.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E6_9F_90_E7_9B_B4_E8_BE_96_E5_c25_20782.htm) 1 . 请你谈谈对煤炭运销

工作的认识，你打算怎样搞好煤炭联合销售工作？【主要测试目的】：运销专业的基本知识和基本工作思路。（1）对煤炭产品生产、销售和市场情况的了解；（2）运输和销售的基本专业知识。[参考时限]：3--5分钟【评分参考】：

（1）煤炭产品生产和市场的基本状况；（2）运输和销售的作用；（3）煤炭联合销售的概念、特点和基本工作思路。2

. 面对我国即将加入WTO，你认为煤炭运销集团公司应采用哪些经营策略。【主要测试目的】：专业的宏观洞察力 结合

煤炭产品的特点和市场走势，对集团公司发展的宏观把握能力。[参考时限]：3--5分钟【评分参考】：（1）煤炭产品的特点，今后的发展趋势；（2）产品深加工和转化的理念；（3）煤炭运销集团公司经营市场“多元化”的认识。

达到全企业的GMP认证。3. 某医药总公司正面临组建集团化公司的问题，您认为组建的集团公司与下属的子公司之间资、权、利方面应如何协调？【测试目的】：考察应试人员分析问题、解决问题、灵活应变等方面的综合能力。[参考时限]：3--5分钟【评分参考】：（1）作为集团公司与子公司

之间在责、权、利方面必须明确，不可相互越界，否则，二者的工作难以顺利开展。（2）作为集团在权利方面首先应明确，它应当成为资本的运作中心、新产品的开发中心及人力资源的开发中心，而子公司主要应成为产品的生产中心、利润的创造中心及优良服务的形成中心。（3）决策

方面二者也应有所不同，集团公司的决策特征与子公司截然不同，它的决策多属宏观决策，而子公司属微观决策。（4）人才方面，集团公司对人才素质、能力方面侧重于综合方面与战略方面的人才，而子公司侧重于技术方面与战术方面的人才。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)