

北京市某年公开选拔副局级领导干部面试试卷及要点 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E5_8C_97_E4_BA_AC_E5_B8_82_E6_c25_20805.htm

1. 市场经济下充满了竞争，同事之间无形中也存在着竞争，谈谈你如何面对工作中的竞争。【测试参考要素】：责任感与成就欲

2. 你作为副局长主持一次工作会议，其中一位处长发言时思路清楚，其他人不得不认同他的意见。但这位处长得理不饶人，时常影响别人的发言积极性，造成许多人闭口不言。作为会议主持人，你如何处理这一问题？【测试参考要素】：组织协调能力

3. 你对“不在其位，不谋其政”有何看法？【测试参考要素】：责任感与成就欲、思维

4. 在一次接待外宾时，你发现局长的讲话在某一关键的地方出了错误，你怎么办？【测试参考要素】：应变能力、责任感

5. 我国农村扶贫工作已受到政府的高度重视，但在城镇居民中也不同程度存在着贫困问题。你认为应该怎样消除城镇居民的贫困现象？【测试参考要素】：思维、计划决策能力。

6. 某单位的一位领导干部因突然发病住院治疗，一个月没上班。但其所分管的工作并未受影响。为什么？【测试参考要素】：思维

7. 有人说“一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮”，又有人说“一个和尚挑水吃，两个和尚抬水吃，三个和尚没水吃”。你怎么看？【测试参考要素】：领导管理能力、思维

8. 在考虑下级的晋升问题时，领导打算提升一位副处长的职务，但民主测评的结果表明。职工对此人的评价很低。局党组决定由你找这位副处长谈话，你准备怎样与他谈话？【测试参考要素】：领导管理能力、组织协调能

9. 在现实生活中，你认为作为一名领导

干部应该如何管住自己的嘴？【测试参考要素】：思维10．你作为副局长，向下级布置了一项工作，处长代表全处提出了一项计划，与此同时，副处长又单独向你提出了一个更好的计划，你将怎么办？【测试参考要素】：组织协调能力、领导管理能力11．关于权力的产生有两种观点：一种认为权力体现于上级对下级的控制；另一种认为权力体现于下级对上级权威的承认。请你分析这两种观点。【测试参考要素】：思维、领导管理能力12．你上任后负责职工的分房工作，共有7套三居室和10套两居室，而有100人提出住房申请，如何使大多数职工基本满意？【测试参考要素】：组织协调能力、领导管理能力13．你认为你的个性特点对你胜任这个职位有什么帮助？【测试参考要素】：自我认知14．上级领导来你们部门指导工作时，对你们部门的工作以及你个人的领导工作都提出了严厉的批评。在向下级传达时，你将怎么办？【测试参考要素】：求实精神15．某单位经费紧张，现只有20万元，要办的事情就有下列几项：（1）解决办公打电话难的问题。（2）装饰会议室、大厅等以迎接上级单位委托承办的大型会议；（3）支付职工的高额医疗费；（4）“五一”节为单位职工发些福利。很明显，20万元无法将这四件事都办圆满。如你是这个单位的分管领导，将如何使用这笔钱。【测试参考要素】：计划决策能力16．俗话说：“为官一任，造福一方。”你如何理解这句话？“福”字意味着什么？【测试参考要素】：思维、求实精神17．你对你今天的面试表现满意吗？哪方面最满意，哪方面最不满意？【测试参考要素】：求实精神

100Test 下载频道开通，
各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com