

S市公开选拔开发区管委会副主任面试及答案 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022_S_E5_B8_82_E5_85_AC_E5_BC_80_c25_20862.htm

一、 导入语（考官任选其一例，也可不选）

导入语例1：你好，请坐。欢迎报考这个职位。家住什么地方，今天来时路上好走吗？看样子你身体还不错。平时能坚持体育锻炼吗？工作几年了？

导入语例2：你好，请坐。看得出来，你遇事镇静。这种场面对你来说比较轻松就能应付。我们已经知道，你对专业和本职工作非常熟悉，借这个机会我们与你共同探讨一些问题。

导入语例3：你好，请坐。你的笔试成绩不错，咱们通过面试互相加深一些了解，所谈的话题对你来说并不难。

导入语例4：你好，请坐。接到面试通知有几天了？接到通知后有什么想法？

导入语例5：你好，请坐。很高兴能有您这样的人才应考，希望您能成功。您目前在哪个单位工作？在那儿工作几年了？您目前是干什么工作的？一直是干这项工作吗？

二、 指导语

现在，我们会向你询问一些问题，其中，有些是和你过去经历有关的，有些是你对现实问题的看法。有些问题有一定的时间限制，你仔细思考问题后再回答，尽量做到条理清晰、论证有力、思路开阔。请你仔细听好问题，把握问题的实质。现在，请你准备好，开始提问。

一、 新官最忌什么？请你结合实际谈一谈。【参考答案要点：】

1. 新官走马上任，一般会涉及对前任领导及其工作的评价，切忌评头论足、横加指责。
2. 新官切忌私欲横流、名利熏心，应把公生明、廉生威作为自己的座右铭。
3. 新官切忌强调自己的头衔、经历和能力，不应嫉妒下属的才能和政绩。
4. 新官

切忌随意调整人事，大搞“一朝天子一朝臣”。5、当官切忌墨守成规，依样画葫芦。创新已成时代潮流，无论是决策的拟定和实施，都必须发挥主体和创造性。6、新官切忌短期行为，急于“烧三把火”以显权威。

二、常听到一些担任领导工作的同志慨叹：“太忙了，简直身不由己。”所谓身不由己，重要原因之一就是应酬太多，假若你走上副局级领导岗位，将如何对待应酬问题？【参考答案要点】：应酬是指交际往来，以礼相待。但现实生活中，一些应酬已成了“应愁”。应酬之风所以泛滥，源于花的钱都是国家集体的。必要的应酬也是工作的一部分。我们不能一概反对。关键是要把应酬摆在适当的位置，有个合理的安排，以免影响工作的开展和自身的进步。

三、在实际工作中，有人即使工作负担很重，也不会告诉领导，而有人没干什么工作，却经常一大堆抱怨。对此，你打算如何处理？【参考答案要点】：充分肯定干工作的同志，保护其积极性；对工作少抱怨多的同志进行个别谈话和帮教，恰如其分地指出其不足，并逐步增加其工作量；不要回避矛盾，防止出现干好干坏一个样；建立工作实绩档案，准确地把握下属工作情况，以便妥善安排工作。

四、“知彼知己，百战不殆”不仅是军事家的座右铭，而且也成为企业家从事经营活动的信条之一。你认为在企业经营活动中应怎样运用？【参考答案要点】：“百战不殆”的前提是知彼知己，在企业生产经营活动中，应非常重视市场调研，积极收集市场信息，掌握市场动态，并进行认真的综合分析；根据市场变化，及时调整产品结构和营销策略。

五、有人认为，环境污染是经济发展必须付出的代价，我们完全不必对此大惊小怪，等到经济发达了再作处理也为时

不晚，也只有到那时我们才有精力、财力治理污染。对此你有什么合法？【提示与追问】提示：在发展经济的同时是否有必要尽可能减少环境污染？为什么？追问：（A）我们是否有可能做到“边发展，边治理，不污染”可以从哪几方面做？（B）治理污染需要经费，因此你是否认为在资金有限的情况下治理污染会影响经济发展的速度？为什么？【评分参考】好：能够全面地分析经济发展与环境污染的关系，思考问题的面广，论述有深度，说理透彻，且能辩证地看问题。中：能够较全面地分析问题，说理有一定的逻辑性。差：思维面窄，思路混乱，考虑问题缺乏依据。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com