

某市公开选拔高等学校副校长面试题及参考答案 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/20/2021\\_2022\\_\\_E6\\_9F\\_90\\_E5\\_B8\\_82\\_E5\\_85\\_AC\\_E5\\_c25\\_20876.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E6_9F_90_E5_B8_82_E5_85_AC_E5_c25_20876.htm)

一、 导入语（考官任选共一例，也可不选）

导入语例1：你好，请坐。欢迎报考这个职位。家住什么地方，今天来时路上好走吗？看样子你身体还不错。平时能坚持体育锻炼吗？工作几年了？

导入语例2：你好，请坐。看得出来，你遇事镇静。这种场面对你来说比较轻松就能应付。我们已经知道，你对专业和本职工作非常熟悉，借这个机会我们与你共同探讨一些问题。

导入语例3：你好，请坐。你的笔试成绩不错，咱们通过面试互相加深一些了解，所谈的话题对你来说并不难。

导入语例4：你好，请坐。接到面试通知有几天了？接到通知后有什么想法？

导入语例5：你好，请坐。很高兴能有您这样的人才应考，希望您能成功。您目前在哪个单位工作？在那儿工作几年了？您目前是干什么工作的？一直是干这项工作吗？

二、 指导语

现在，我们会向你询问一些问题，其中，有些是和你过去经历有关的，有些是你对现实问题的看法。有些问题有一定的时间限制，你仔细思考问题后再回答，尽量做到条理清晰、论证有力、思路开阔。请你仔细听好问题，把握问题的实质。现在，请你准备好，开始提问。

一、 新官最忌什么？请你结合实际谈一谈。【参考答案要点】：1．新官走马上任，一般会涉及对前任领导及其工作的评价，切忌评头论足、横加指责。2．新官切忌私欲横流、名利熏心，应把公生明、廉生威作为自己的座右铭。3．新官切忌强调自己的头衔、经历和能力，不应嫉妒下属的才能和政绩。4．新

官切忌随意调整人事，大搞“一朝天子一朝臣”。5. 当官切忌墨守成规，依样画葫芦。创新已成时代潮流，无论是决策的拟定和实施，都必须发挥主体和创造性。6. 新官切忌短期行为，急于“烧三把火”以显权威。

二、常听到一些担任领导工作的同志慨叹：“太忙了，简直身不由己。”所谓身不由己，重要原因之一就是应酬太多，假若你走上副局级领导岗位，将如何对待应酬问题？【参考答案要点】：应酬是指交际往来，以礼相待。但现实生活中，一些应酬已成了“应愁”。应酬之风所以泛滥，源于花的钱都是国家集体的。必要的应酬也是工作的一部分。我们不能一概反对。关键是要把应酬摆在适当的位置，有个合理的安排，以免影响工作的开展和自身的进步。

三、在实际工作中，有人即使工作负担报重，也不会告诉领导，而有人没干什么工作，却经常一大堆抱怨。对此，你打算如何处理？【参考答案要点】：充分肯定干工作的同志，保护其积极性；对工作少抱怨多的同志进行个别谈话和帮教，恰如其分地指出其不足，并逐步增强其工作量；不要回避矛盾，防止出现干好干坏一个样；建立工作实绩档案，准确地把握下属工作情况，以便妥善安排工作。

四、你是一名大学副校长，经过深思熟虑，并经校务委员会认可，准备推行自由选课制。允许学生在规定时间内自由选课，修满学分毕业。教师的奖金与学生选课情况及学生对老师的评价挂钩。方案提出后，大部分教师表示反对，主要理由是学生只会选热门课。在这种情况下，你会怎么办？【测试参考要素】：计划决策能力、自信心。100Test

下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)