

领导干部面试评价要素体系领导干部需要具备的一般能力

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/20/2021_2022__E9_A2_86_E5_AF_BC_E5_B9_B2_E9_c25_20924.htm

一般能力，是指人们认识、理解客观事物并运用知识、经验解决问题的能力。它主要包括逻辑思维能力和语言表达能力，其中逻辑思维能力是核心部分。它是通过分析与综合、抽象与概括、判断与推理，揭示事物的内在联系、本质特征及变化规律，然后通过语言来清楚流畅地表达自己的思想、观点，说服动员别人，解决实际困难与问题。

（一）逻辑思维能力 逻辑思维能力，它是指人脑通过对客观事物的间接概括反映，获得对于客观事物全面的、本质的与规律性的认识的能力。逻辑思维能力是人脑反映事物的高级形式，具有无限的广阔性、深刻性、独创性和灵活性。它是一般能力的核心因素。人们借助逻辑思维能力，可以预见未来，能动地指导自己的实践活动。一个人一旦失掉逻辑思维能力，观察、记忆、创新、注意将无从发挥作用，也就不可能积极地认识世界和改造世界了。思维的基本过程是分析和综合，从分析现象开始，到作出新的判断终结。要做到分析周密，判断准确无误，“就必须经过思考的作用，将丰富的感觉加以去粗取精、去伪存真、由此及彼、由外及里的加工制作，形成概念和理论，就必须从感性认识跃进到理性认识”，否则就会被表面现象所迷惑，思维也就失掉了深刻性与独创性。领导者由于工作的需要，必须加强逻辑思维的系统能力，使逻辑思维能力中的分析能力、综合能力、比较能力、抽象能力和概括能力得到全面地、均衡地发展，以便工作更好地开展。

1. 分析综合能力 分析

综合能力，是指领导干部分析问题、判断问题方面是否能系统、全面、准确地分析事物，从而解决问题的能力。它是人的智力水平为基础，反映出人的目光是否敏锐，思想是否严密，能否系统、全面、准确地分析事物，判断是非、解决难题。从领导干部的工作来看，一名领导干部每天都要接触大量事物，如果缺乏分析综合能力，是难以顺利完成各项工作任务。分析综合能力具体表现在三个方面：一是要能够在纷繁复杂的事物中，透过现象看清本质，抓住主要矛盾，运用逻辑思维和全方位立体思维，进行科学的归纳、概括、判断和评价，找出问题的关键。二是要将上下、左右、内外、四面八方的信息资料进行综合、加工、整理，站在全国宏观总体目标和本单位局部利益的角度，对本单位分散的、零星的情况进行整理概括，找出这些信息材料中哪些是事关全局需要慎重对待的，哪些是影响较小只需下级单位出面就能处理的，哪些则是把握不定需要请示上级部门才好办理的。三是能够遵循事物的发展规律，根据综合、概括后的信息材料，预测事物未来的发展变化状况，并据此分析、判断本单位所做的工作在整个宏观布局上的位置，以提高工作的主动性和有效性。

2. 抽象概括能力 抽象能力是指透过现象看本质、透过表层看深层、透过特殊看一般的认识能力，是思维能力的核心构成成分，是思维区别于感知的本质特征，既是思维的过程，也是一种思维方式。即先对事物进行分析，然后把事物的一般特性、或规律性联系抽取分离出来，形成一般性的认识。如“性别”这一特征，就是对生物的各方面的特性进行分析、比较，把雄雌特质抽取出来，形成“性别”这一抽象认识成果。而概括能力则是以抽象为基础的思维活

动方式，即把多种多样的事物的共同特点归结在一起。如将一篇文章的中心意思归结为一句或一段话，也即概括中心思想。概括能力，是把“多”归结为“一”的认知能力。抽象概括能力的评价：竞聘者是否能从复杂的事物关系中找到规律，加以总结；竞聘者是否具有较强的分析、思考问题的能力；竞聘者概括抽象的结果是否准确。

3. 判断推理能力

判断推理能力，就是指公务员在实际工作中，常常要独立作出决定或者协助领导作出决定，这就要求领导干部具有较强的判断推理能力，即使在突发事件面前也能迅速而准确地进行判断推理，做出合理的决定。判断推理能力的评价：竞聘者能否注意观察事物，分析问题，并得出正确结论；是否具有对未来发展做出判断和估计的能力。

（二）语言表达能力

语言表达能力，指的是个人对语句、词语的理解和使用能力，以及表达自己的观点和向别人介绍信息的能力。就领导干部竞争上岗的竞聘面试考试来看，它可以简单分成口头表达能力和说服能力。

1. 口头表达能力

口头表达能力，对于竞聘者而言，就是指汇报情况，提建议，传达指示中的语言交流能力。由于岗位的特殊要求，竞聘上岗者必须具有较强的口头表达能力，做到口齿清楚，简明扼要，有条不紊，富有逻辑性。不能吞吞吐吐，结结巴巴，也不能口若悬河，速度过快。一定要态度从容，言词得体。

2. 说服能力

说服能力是指领导干部在日常的工作中劝说别人或别的单位按照既定的计划执行的能力。说服能力的评价：说服过程是否注意到了技巧的运用；是否有足够的理由和严密的逻辑思维能力；说服效果怎样，别人是否能心甘情愿，接受自己的观点，并加以执行。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详

细请访问 www.100test.com