

电信局线路室经理述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/201/2021_2022__E7_94_B5_E4_BF_A1_E5_B1_80_E7_c25_201745.htm

尊敬的各位领导、各位同事:我自2004年3月底担任线路维护安装室主任以来,在上级的正确领导和关怀下,带领本部门员工齐心协力,团结一致,克服困难,加快工程建设和线路维护工作,全力做好前端wenmi.net支撑保障,较好地完成了各项任务,为公司全面完成年度目标任务作出了应有的努力,下面我就2004年度所做的主要工作汇报如下,请各位领导和同事审核评议。

一、抓好工程建设

(1) 加快项目建设 2004年线路工程建设是十分繁重和繁忙的,在优化网络结构搞好模块局建设的同时,积极配合地方政府做好市政工程配套建设工作。先后完成16个新建模块局的割接开通和市政配套“八路绿化”等大型工程建设工作。另外,积极做好前端支撑响应工作,切实贯彻落实王局提出的“不失一个园区,不丢一个小区”的发展要求。部门上下团结一致,认清形势,面对挑战,群策群力,坚定信心,自动放弃休息时间加班加点,全身心地扑在工程建设工作上,全年累计完成各类工程建设项目492个,其中省定项目142个,ww临时项目113个,ww维护项目148个,局小型响应项目89个,建设资金达8103万元。

(2) 提高通信能力来源

: www.examda.com 在加快工程建设步伐的同时,使原有的通信能力得到了进一步的发展和提高,更加有力地保障了公司经营业务拓展与发展,加强了与其他运营商在通信设施建设竞争中的优势地位,规避了在争夺业务发展中一定的风险。全年累计新增出局主干电缆81970对,配线17390对,新增管

道408孔公里，新增中继光缆45.4皮长公里，10006纤芯公里，新增接入网光缆155.2皮公里，6322纤芯公里。（3）狠抓质量建设工程建设中严把质量关，以工程质量为生命做好服务保障工作，严格执行工程初验和终验制度，杜绝不合格工程投入运行。上半年由于工程项目多、建设规模大，特别是市政配套“八路绿化”工程，任务重、时间紧、工程管理人手少、工程建设中涉及到的很多部门需要协调，相关事务非常繁杂，一时顾及不到质量管理，致使有二支新进施工队在质量上出现问题，发现情况后，认真分析原因，及时采取补救措施进行整改处理，立即淘汰了这二支施工队伍。根据这一事例，我们认识到要抓质量，首先要把握好施工队有无实际施工能力，对新引进的施工队伍不宜发包工艺复杂的项目，大的工程项目严格执行招投标，小项目发包一律采取公开、公平，集体研究，优胜劣汰的市场运作机制，从源头上制止“豆腐渣”工程。其次，规范验收，加强验收责任人签字制度，确保工程质量，累计全年优良工程达到95%以上。（4）抓好“二料”管理 每年的工程建设都有大量的工余料和拆旧料，合理利用“二料”，变废为宝，开源节流。在今年建设资金紧缺的情况下尤为重要，因此在今年的工程建设中，我们始终贯彻用好这一方面资源的理念，加强工程建设中的管理，严格要求施工队按照建设方要求文明拆旧，整理测试合格后加以利用，据统计全年累计利用拆旧料、工余料402.3万元，为企业节约了开支，提高了效益。二、加强维护工作 2004年对于线路维护工作来说是不平凡的一年，也是多事的一年，一是维护界面作了调整，原来只维护主干电缆，现在维护范围扩大到配线电缆，增加了工作量，而自身维护力量没

有得到充实，因此要做好维护工作存在一定困难；二是维护上欠帐较多，以前总是重建设轻维护，在维护上投入太少；三是地方政府园区建设、道路建设、小区建设等发展迅猛，由此给我们的通信线路带来了不少的隐患，经常发生撞断杆线现象。面对这些情况，我们积极采取措施，主要抓了以下几个方面的工作：（1）抓好班组建设，把原来三个班组分为四个班组，合理地配置人员和结构，使员工的工作职责更加细化，工作更体现量化，充分挖掘现有班组的工作潜能，提高劳动生产效率。（2）针对线路质量差，特别是电话村建设时不规范的线路，造成用户障碍多的问题，我们集中力量进行了整治，全年累计完成80个配线区的整治，投入资金约400万元，使原有的线路质量得到了提高，用户线路障碍明显大幅下降，开展配线区整治的支局体会深刻，大大减轻了修障人员的压力，通过整治也使我们的线路资源得到了进一步的优化和利用。（3）由于地方各级上下大规模的基本建设，线路安全遭受很大隐患，全年累计抢修500多次，给企业造成了很大的损失，并且对人员安全也带来一定的隐患，根据这一情况，在6月份分别组织维护班和支局对全市线路跨越各种道路进行测高摸底工作，全力采取升高和入地处理措施272处，杆线由原来的跨越公路整治延伸到村级道路。（4）盘活存量，提高能量。在积极开展日常维护工作的同时，自觉与社区经理和农村统包员搞好协作配合，及时处理用户线路障碍，对主干、配线电缆的坏线，加强修复工作，盘活存量资产，提高资源利用率，使维护工作实实在在出效益，全年累计修复坏线11500对，缓解了部分地区发展缺资源的矛盾。

三、加强沟通、搞好协作来源：www.examda.com（1）

与兄弟设备维护安装室加强沟通，搞好协作。不管在ADSL扩容中还是在小灵通高杆建设中，只要用得上就尽力做好配合工作。（2）与响应室加强沟通，搞好协作。不管是定单的派单落实，还是号线资料的清查催交和验收工作，都能紧密协作，共同做好工作。（3）加强与前端的沟通，搞好协作，服务于营销发展。不管工作多忙多复杂，按时配合前端完成定单任务529张，为企业的营销和信誉尽了我们的努力。

四、加强思想和作风建设,不断提高自身素质

企业在不断发展,改革在不断深化,新知识新技术不断运用,企业的经营理念和市场的营销策略围绕外部环境在不断变化,需要我们不断学习,用发展的眼光正视现实的世界,转变观念,掌握新的知识,新的技术,服务于企业的发展,以服务就是效益全力做好支撑工作。同时,带领本部门员工认真学习党的方针政策和公司有关规定,做好廉政建设工作,在工程建设中不收受施工单位的好处,工程发包和审核严格按照规定办理。回顾2004年的工作确实付出了不少努力,做了一些实事,也取得了一定的成绩,但也存在一定的问题,与上级的要求和前端业务发展的需求还是存在差距的,在以后的工作中,我将加倍努力,在公司领导和同事们的关心帮助下带领本部门员工坚持发展不动摇,居安思危,加快工程建设,抓早、抓好,使其早出效益,进一步做好网络优化和模块局建设,积极主动加强与前端沟通,不拖发展后腿,在维护工作上紧紧围绕质量来进一步加强落实,变被动维护为主动维护,积极做好主干电缆的保气和杆线隐患的处理工作,进一步提高障碍处理和应急抢修能力,加强杆线资源安全性工作。总之,我将不断总结以往工作中的得失,取长补短,奋发进取,团结一致,为企业的进一步发展

尽心尽力，多作贡献。 100Test 下载频道开通，各类考试题目
直接下载。详细请访问 www.100test.com