

公选领导干部面试题选03 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/202/2021\\_2022\\_\\_E5\\_85\\_AC\\_E9\\_80\\_89\\_E9\\_A2\\_86\\_E5\\_c25\\_202754.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/202/2021_2022__E5_85_AC_E9_80_89_E9_A2_86_E5_c25_202754.htm)

一、联系实际谈谈怎样正确处理同上级的关系。答题时限：5分钟。命题思路：善于正确处理同上级的关系是全心全意搞好本职工作的重要条件。如处理不妥，难免造成思想负担或其他影响；如处理得当，既可放手工作，在需要时又易于得到支持和帮助。测试要素：人际沟通能力；领导水平分析：（1）领导者与被领导者在人格上是完全平等的，但领导者是代表组织或单位进行领导工作的，尊重上级的正确领导，在一定意义上也就是尊重和爱护整个组织。（2）应对上级领导的决策进行深入的分析研究，反复领会其意图，明确自己工作在整個决策方案中的地位和作用，以便自觉地、主动地而非被动的、盲目地予以实施。（3）如果是副职，切勿事事依赖正职。在尊重正职的同时，主动起参谋和助手的作用，做好自己分管的工作，只是在请示时才请示。（4）如果上级是靠关系爬上去的平庸无能者，应该顾全大局，在适宜时机主动出谋划策，在关键问题上及时予以协助。如果上级是强横霸道者，最好私下据理力争，切勿胆怯盲从，唯唯诺诺，以免助长对方气焰。如果上级是追求完美者，应该予以提醒：工作不少，有个主次缓急，样样追求完美可能因小失大。如果上级是嫉贤妒能者，可在适当时机委婉规劝之，可用虚怀若谷的诚意感动之。（5）向上级取经，学习有益的领导经验，同时从其失误中汲取教训。来源：www.examda.com

二、孙局长经过公开选拔，出任某局局长。经过深入细致的调查研究，

党组针对后勤工作管理混乱、人浮于事、浪费严重的实际，研究制订了《关于机关后勤工作的改革方案》。在机关后勤工作改革动员大会上，局里特意邀请了上级主管部门的一位领导出席并讲话。大家没料到该领导由于不了解这个改革方案及其内容，当场对这个改革方案中的有关条款与措施提出了严厉的指责。顿时，全场哗然，主席台上的局领导们也显得束手无策。在会议无法正常进行下去的关键时刻孙局长沉着镇定，讲了一番非常得体的话，从而使会议圆满结束。

问题：现在给你5分钟时间，请你根据上述情景，模拟孙局长的讲话。

评点：这个案例实际上是一个情景模拟题。孙局长的讲话，首先应对上级领导表示尊重，肯定上级领导批评的主观动机，虚心接受并积极采纳；其次就是对改革方案作进一步阐述，用解释的语言说服上级，得到某种共识，坚持改革；再次就是要统一全局职工的思想，以理服人，以情感人，稳定会场秩序，树立领导班子的威信。

三、刘××担任某市市长后，根据该市的资源、区位以及文化优势，主张紧紧抓住西部大开发的历史机遇，大胆引进外资，发展经济。这一主张得到了市委、市政府的肯定。于是，倡导和鼓励引进外资，开创全市对外开放新局面成为全市经济工作中的一个突破口。该市的金沙药业公司为更多地占有市场份额，决定进行二期技改，但工程缺乏大笔资金。经多方努力，1000万美元的外资可望引进。由于引资心切，加之前景看好，又符合市委意图，应外商要求，刘市长、市财政局局长遂在担保书上签字盖单。药业公司引进这笔资金后，二期技改工程顺利竣工。不料，周边省市的同种新药产品捷足先登，迅速挤占了金沙药业的市场份额。眼看合同期到，药业公司在偿还

了外商700万美元后，再无力偿还剩余的360万美元（含利息）。于是，外商将市政府、市财政局以及金沙药业推上了被告席。问题：企业融资，政府（市委）该不该担保？为什么？政府（市委）为企业融资进行担保该不该负责？为什么？评点：本案例是一起具有典型意义的涉外经济的活教材。积极引进外资，振兴当地经济无可非议，但在市场经济条件下，政府（市委）决不可随意对企业行为大包大揽，以致产生不良后果，有损政府（市委）形象。市场经济是法制经济，政府（市委）既然为企业融资担保，就等于承担了企业融资的风险。政府官员要严格依法行政，转变职能，真正实现政企分开；政府官员要努力学习涉外经济知识，尽量回避引资风险，努力营造引资的良好环境；政府官员应克服心浮气躁、急功近利的心理，严格按国家有关法律法规来规范自己的行为。

四、请联系实际评析“有权不用，过期作废”与“为官一任，适用一方”。

答题时限：5分钟 命题思路：以价值观为核心的权力观决定领导工作的方向，并影响其绩效。由于“文化大革命”的斗争哲学和极左思潮在很大程度上冲击了社会道德体系，市场经济的骤然问世又带来利益至上的负面影响，权力拜物教在一定范围内泛滥成灾。求职动机纯正者回答本题时，坦荡磊落，理直气壮，由衷之音可闻，肺腑之声可辨。反之，目不应心，或信屈骛牙，或言不由衷。报考处级正职及更高等次者，应着眼于两个文明的协调发展和经济社会的可持续性发展。

测试要素：权力观，分析深度

参考答案：（1）领导者的职务或职位是依法获得的，但归根到底是人民赋予的。来自职务的职权也是责任，即为人民服务的责任。领导职权、领导职责和合法权益是统一的。任何

一个党政领导者，都要对党和人民负责，对权力机关和上级机关负责。（2）追求升官发财是剥削阶级的权力价值观。报纸不断披露领导干部贪赃枉法、难填欲壑而落入法网之丑事，应引以为戒。（3）为人民服务不是为民作主，因为这样就颠倒了主仆关系。马克思赞扬巴黎公社的领导者和管理者都是“负责的公仆”，而不是“凌驾社会”的官吏。当人民的勤务员，以奉献为最高的社会价值，这是无产阶级权力观的核心。（4）社会主义的本质是最终实现共同富裕。共同富裕不等于同步富裕，而是允许诚实劳动和合法经营的人先富起来，进而达到共富。为官一任，必须富民一方。（5）为官者切忌急功近利，切忌竭泽而渔，切忌追求立竿见影的政绩。必须考虑全局利益，反对地方保护主义。必须考虑长远利益，不能断送子孙生路。必须考虑环境效益，维护生态平衡。必须考虑社会效益，不能以牺牲精神文明为代价求得物质文明的发展。（6）为官者必须深刻理解教育是经济社会发展之本，是培养高素质人才的阵地，是净化社会风气的途径，是实现两个文明协调而可持续发展的必由之路。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com)

### 五、联系实际谈领导干部应该怎样正确对待监督（九届全国人大二次会议把制定《反腐败法》作为一号提案）？

命题思路：人是自然属性与社会属性的统一体，社会属性通常是也应该是属于矛盾的主要方面，但作为漫长的进化史中形成的自然属性即本能，有着天然的有时难以抗拒的力量，如果不是经常自重自省、自律他律，即使是德高望重、善于自制的人在特定条件下也会做出令人惋惜的举动。历史和现实的无数触目惊心的事例一再表明，不受监督，必然腐败，或者是作风腐败，或者是全面腐败。领导干部

应从理论高度上搞清为什么必须自觉接受监督，高层领导更应从建设社会主义民主政治的题中之义进行阐发。测试要素：权力观，理论思维能力 参考答案：（1）依法治国是党领导人民治理国家的基本方略，而依法治国的关键在于依法行政。对公务员特别是党政领导干部是否依法执行公务的监督就成为依法行政的根本保证。（2）监督行政是不同于行政监督的概念，它是指有权的监督主体对行政主体是否依法行政的监督，这些主体包括权力机关、司法机关、上级行政机关、纪检监察部门。这种监督有的具有法律意义，有的并不具有严格的法律意义。领导干部必须自觉接受这种监督。

（3）领导干部还必须接受群众监督，包括政协和民主党派的民主监督和舆论监督。朱总理接见《焦点访谈》工作人员时公开表示主动接受监督，应该成为各级领导者的榜样。（4）社会主义民主的本质是人民当家作主，领导就是服务，领导者就是负责的公仆。主仆关系不能颠倒，不能提出为民父母官或为民作主之类的封建主义清官良吏的口号。这样，他们接受监督是理所当然、不言而喻的。当然，领导者也是主人，他们也有权监督别人。在一个文明的社会里，不可能也不应该有凌驾法律的超人，人人都是监督的主体，也都是监督的客体。六、从领导学的理论和实践的角度谈谈“三讲”之间的内在联系。时限：6分钟 命题思路：我国正处在社会主义建设的历史转折关头，正处在霸权主义恶性膨胀的严重时刻，提高各级领导者特别是高层领导者的素质，关系到国家的命运。诚然，人民是历史的创造者，但没有正确的领导，只能是自发地而不是自觉地创造历史。只有称职的、优秀的领导者才能带领群众去完成历史任务。（不同等次的应试

者应结合各自的领导实践回答。副处级以上考生应进行系统分析。) 测试要素：价值观，领导学理论素养，综合分析能力 参考答案：来源：www.examda.com (1) 讲学习是讲政治的基础。没有革命的理论，就没有革命的行动。理论素质是领导素质的灵魂。没有掌握马克思主义，就谈不上讲政治，即无法理解工人阶级的历史使命、斗争策略和建设方略。越是高层的领导者，越要提高理论学习的自觉性和系统性，越要准确理解邓小平理论的精神实质，并带头贯彻理论联系实际的原则。各级领导干部还要学好领导学、管理学、人才学。当前，知识经济不仅萌发，而且在世界范围内加速发展，领导必须掌握相关的科技知识，而且不断追踪有关的新知识。只有发奋学习、不断学习、终身学习，才能把政治信念落实在行动上。(2) 讲学习也是讲正气的基础，正气凛然、品德高尚的领导者不是天生的。只有学习历史上和现实中的英雄人物，以之为榜样，才能使人充满正气，无所畏惧。(3) 讲政治是“三讲”的核心。讲政治就是讲方向，讲大局，讲全心全意为人民服务。正确的导向源于科学的理论。有了正确的导向，才能更好地讲学习和讲正气。(4) 讲正气是讲政治的必要条件。养成浩然正气、高洁刚毅的个性并非易多，但一旦正气在胸，品德就会臻于纯正，就易于终身接受马克思主义。才华横溢、智商超人的领导者，如果缺乏正气，就会把马克思主义作为手段，或自我粉饰，或攻讦别人。应该指出，强调讲正气，是江泽民同志在修养理论上的重大贡献。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)