

综合辅导 - - - 生产企业物流合理化的途径 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/202/2021_2022__E7_BB_BC_E5_90_88_E8_BE_85_E5_c31_202141.htm

“合理化”的含义，就是事物的主体，或者是事物的普遍性处于全面、客观、适中、科学状态，也可以说处于符合规律、符合客观、符合实际的状态，生产企业物流合理化也应该遵循这一思维原则。

物流合理化的途径要根据本企业的实际，结合经营环境、发展态势等因素，综合考虑。

1、全体员工认识的一致性 企业实现物流合理化为什么需要全体员工认识一致呢？一是因为物流合理化的必要性、迫切性和重要性还鲜为人知，没有一致的认识，则没有行动的统一，只有“人心齐”才能“泰山移”。

二是因为物流涉及企业的方方面面，物流合理化有时会与销售、生产等环节发生冲突，比如销售人员为了扩大销售，或为了维持市场份额，有时，哪怕是超小批量订单也要求单独送货；而物流人员却希望有规律、大批量地送货，这样才能不浪费物流成本，这类物流与销售的矛盾会时有发生，这就要求销售人员也能认识到物流合理性的重要性，否则整个企业的物流合理化就会出现问

题。三是物流合理化不单单是物流部门的任务和责任，与企业的其他部门也密切相关。比如企业各个分厂、车间、仓库及产品重量、大小、形状设计等都应考虑物流的合理性，这就需要企业决策、设计、生产、销售等各部门全体员工对物流合理化认识上的一致。

2、企业经营决策者对物流合理性的高度重视 一般来讲，生产企业的管理是纷繁复杂的，矛盾无时不有，无处不在。然而孰轻孰重，先解决哪个，后解决哪个需要领导定夺。如果

企业的决策者不懂物流，或者对物流的重要性缺乏认识，那么这个企业恐怕就会重生产、重销售、重质量、重人才、重信息、重市场，就是不重视物流。或者说，由于企业决策者轻视物流，于是便在物流部门与其他部门发生矛盾时牺牲物流部门的利益。因此我们说，物流合理化需要企业决策者的高度重视。国外发达国家生产企业的决策者都把物流作为企业的支柱部门对待。

3、找出企业物流中存在的问题

每个生产企业中都存在着大量的物流活动，都有大量的物流问题有待研究解决。生产企业的流合理化可列举出：

- (1) 运输距离短。消灭交叉、迂回运输和配送。
- (2) 库存少。周转快，减少或消灭积压，增加库容利用率。
- (3) 装卸、搬运省力、省能、省事。原材料、零部件、半成品及产成品在厂区、工序之间移动、传送距离近，搬倒、装卸次数少，作业安全。
- (4) 包装费用低。包装规范、尺寸统一，包装模块化、系列化，包装尺寸、规格与托盘、集装箱、料箱、车箱一致。
- (5) 信息一体化。生产信息、销售信息、物流信息一并收集，及时、全面、准确掌握商品库存数量、品种、配送状态、退货及旧货回收等信息。

生产企业的物流合理化不仅表现在上述方面，还需要在原材料、零部件、半成品供给和商品送达方面做到及时、准确、安全，即按照需要者要求的数量、时间、地点、准确、及时、安全地送达，同时还必须在保证作业质量、服务质量的前提下，做到费用省、成本低。如果按照以上标准衡量，我们会发现我国的生产企业物流的差距很大，浪费和不合理现象也很多，只要我们引起重视，积极改进，这方面的节约潜力不可估量。

4、找准本企业物流合理化的目标

最近几年，在我国的烟草、医药、汽车、家电等生产领域中，一

些有魄力、实力强的大型生产企业纷纷建起了现代化的立体仓库、配送中心；有些生产企业改革物流管理体制，成立物流部门，统一、集成、整合物流业务；还有的生产企业改变过去传统做法，加强企业核心竞争力，将物流业务转给了专业物流公司。投巨资建设全自动化的立体仓库，不仅可以加快库存周转、提高仓储效率，提升为客户服务水平，减少人为差错，而且还能树立企业形象，扩大影响力，好处甚多。然而，任何事物都一分为二，比如一般建自动化立体仓库，主要是因为地皮昂贵、找不到合适的场所，或者因为商品品种过多、过杂，非机械化、自动化不可，否则不一定非要建最先进的现代化仓库。目前，如果建自动化立体仓库条件还不成熟，也可根据本企业的实际，先建半自动化的货架仓库，充分利用软件系统和叉车、托盘、传送带、搬送小车、条形码等技术设备，使物流系统整体协调运转，同样能获得较好的效果。物流合理化的范围极广，做法很多。比如海尔集团的两个国际物流中心，全部建在海尔工业园区内，与海尔产品配套的大部分零部件生产企业，都集中在一处。这不仅提高了库存周转和配送效率，也大幅度节省了运输费用。试想一下，如果一种零部件生产工厂与装配厂的距离多出一公里，那么，几百种零部件，一个月、一年乃至十年时间要浪费多少运输距离和费用！如果你的企业能根据自己的实际情况和现有条件，制订一个物流合理化目标，必将得出超出想象的效果。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com