物流综合辅导:物流企业如何不断降低客户成本 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/202/2021_2022__E7_89_A9_ E6 B5 81 E7 BB BC E5 c31 202891.htm 降低客户成本是现代 物流的本质特征和最终目标,也是现代物流与传统运输的一 个重要的区别。在一定意义上说,能否在降低客户成本的同 时达到自己的利润目标,是传统物流业实现产业升级的关键 。物流服务降低成本主要是通过对企业供应链过程的各个环 节,各个因素的综合分析与控制来实现的。中外运降低客户 成本主要是从两个方面入手,服务对象的对外委托物流费用 、企业内部间的物流成本,通过动态的物流成本分析,来实 现企业效益最大化,降低直接的运输及配送费用。在这方面 , 企业过去采取的往往是随机、分散的运力和采购方式, 这 种粗放型的管理增加了交易成本和管理费用。物流商用专业 性的管理可较好解决这一问题。 在具体操作中,我们力求达 到"零库存"的效应。它可直接降低仓储费用以及相关的管 理费。间接可以进一步降低企业其它一系列各项潜在成本。 但对它的理解应是相对的而不是绝对的。通常当运输成本与 库存成本达成均衡状态时,这时的库存处于最优化、最经济 状态。所以如何确定最佳库存量,成为物流企业为客户提供 的物流服务之一。此外,优化资金流,提高企业资金效益也 是很重要的。实现上述目标,物流企业必须具备高效率的综 合运输,配送体系,全过程的信息跟踪与服务能力,具有综 合服务功能的物流中心,贴近客户的供应链分析与管理。具 备了这些,企业也就有了现代物流雏形。因此,尽量降低客 户成本应是物流企业不懈的追求。 100Test 下载频道开通, 各

类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com