

MBA管理辅导之管理背景知识 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/203/2021_2022_MBA_E7_AE_A1_E7_90_86_E8_c70_203042.htm MBA专用训练软件《百宝箱》

一.管理与环境 (一) 管理与环境的关系 (二) 企业组织的生存环境企业是无法孤立的管理也离不开环境的影响，具体表现为：(1) 环境对管理者有选择作用 (2) 环境对管理的各个职能具有重要影响 (3) 管理活动对环境具有一定的反作用

- 1.企业生存的一般环境宏观环境分析
- 2.企业生存的特殊环境行业环境分析
- 3.企业组织的内部环境分析
- 4.企业环境的对比分析

PEST分析方法 (Politics Economy Society and Technology)

：是指从政治法律、经济、社会、文化和技术的角度，分析环境变化对本企业的影响的一种方法。哈佛大学教授迈克尔·波特在他的名著《竞争战略》中,提出了一种结构化的环境分析方法,也称“五力分析”。他选中的五种环境要素是：1.产业新进入的威胁 2.供货商的议价能力 3.买方的议价能力 4.替代品的威胁 5.现有企业的竞争

分析内部环境对提高企业资源使用效率的作用:考察企业在客观上拥有的资源情况以及它在主观上对这些资源的利用情况.开展管理活动需要哪些资源？

人力资源 物力资源 财力资源 信息资源 这里介绍一种比较著名的分析方法----SWOT分析方法.即针对企业的优势(Strength)、劣势 (Weakness)、机会 (Opportunity) 和威胁 (Treats) 进行分析。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com