

王传福制胜秘诀：执著坚强才能赢 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/203/2021_2022__E7_8E_8B_E4_BC_A0_E7_A6_8F_E5_c70_203072.htm MBA专用训练软件

《百宝箱》从不名一文的农家子弟到身家亿万的公司总裁，从26岁的国家级高级工程师、副教授到饮誉全球的“电池大王”，王传福，这位年仅37岁的商界奇才用自己的智慧、精练和汗水书写了青年创业的神话。然而，在2002年深圳比亚迪电池股份有限公司由香港上市之前，一向行事稳健踏实的掌舵人王传福似乎汲汲无名，但是经过上市、入主秦川汽车和最近荣膺美国《商业周刊》评选的亚洲“企业家之星”之后，这名财大气粗的电池制造业大鳄声名日隆。不久前，被摩托罗拉首席执行官克里斯托夫称为“制造中国传奇的小伙子”的王传福在忆及创业之初时总结经验：“最关键的还是要有冒险精神。”

眼光独到敢冒险 1966年，王传福出生在安徽无为县一户寻常的农家，曾经拥有无忧无虑的童年时光。初中时经历家庭变故，从此沉默寡言，一心向学，形成了坚强忍耐的性格。在他看来，生命有一种硬度，灵魂不屈，脚下就一定会有一片坚实的土地。1987年，21岁的王传福从中南工业大学冶金物理化学系毕业进入北京有色金属研究院。在研究生期间，他更加刻苦，把全副的精力投入到电池研究中去。仅仅5年后，26岁的王传福就被破格委以研究院301室副主任的重任，而此时，一个促使他从专家向企业家转变的机遇从天而降。1993年，研究院在深圳成立比格电池有限公司，因为和王传福的研究领域密切相关，他顺理成章成为公司总经理。南下“主政”的王传福是兴奋的，当时，

国内电池产业随着移动电话的“井喷”方兴未艾，一部普通“大哥大”动辄数万，一块电池卖到数百元。敏锐的王传福心动眼热，准备大干一场。形势比人强，1995年2月，试水3年但成效甚微的王传福决定辞职单干。向表哥吕向阳借了250万元钱后，王领着20个人在深圳莲塘的旧车间敲敲打打，成立了日后风光无限的比亚迪科技有限公司。成立一个公司是容易的，生产一个产品也不难，难的是决定生产什么和怎样生产，这有时候就需要冒险，而作为创业家，战略眼光和开放思维才是冒险的资本。回过头来看，20世纪90年代中期，日本充电电池一统天下，国内的厂家多是买来电芯做组装，利润少，几乎没有竞争力。但王从一开始就把目光投向技术含量最高利润也最丰厚的电芯生产，1993年，王从一份国际电池行业动态中得知，日本宣布将不再生产镍镉电池，这将引发镍镉电池生产基地的国际大转移。他立即意识到这是中国电池企业的一个黄金机会，决定马上生产镍镉电池。对于动辄千万元的生产线，王传福只能望而兴叹，天无绝人之路，他干脆凭借技术，自己动手做关键设备，然后把生产线分解成一个个可以人工完成的工序，这种半自动化半人工化生产线所具备的成本优势成为他日后商战无往不利的“尚方宝剑”。比亚迪公司很快打开了低端市场。成立公司的当年，他成功卖出了3000万块镍镉电池。执著坚强才能赢现在看来，王传福敢想敢干，当断则断的作风为他的成功增添了砝码。香港风险投资公司汇亚集团董事兼常务副总裁王干芝说，“王传福是我见到少有的非常Focus的人，他大学学的是电池，研究生学电池，工作做的还是电池。”选择充电电池是这样，从上马锂电池项目摧垮包括东芝、松下、索尼等巨头在

内的电池业“日本军团”，到选择香港H股上市乃至力排重议入主秦川汽车实现“电动汽车之梦”，王传福都表现了“舍我其谁”的独到眼光。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com