

第一届北京大学MPAcc新年论坛圆满落幕 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/203/2021_2022__E7_AC_AC_E4_B8_80_E5_B1_8A_E5_c74_203132.htm 首届北京大

学MPAcc新年论坛于2007年1月27日在北京燕山大酒店举行，本次论坛的主题是“财务战略与企业成长”，共分为主题论坛、圆桌论坛和学员论坛三部分。中国外运股份有限公司总裁张建卫先生、大唐电信集团总会计师高永岗先生、中通建设股份有限公司财务总监余民声先生作为特邀嘉宾参加了此次论坛，参加论坛的还有北京大学光华管理学院副院长、MPAcc中心主任、会计系主任陆正飞教授，北京大学国际会计与财务研究中心主任、会计系教授王立彦老师、北京大学光华管理学院的MPAcc同学等师生。本次论坛由北京大学光华管理学院MPAcc中心执行主任、光华管理学院会计系副主任吴联生教授主持，光华管理学院副院长陆正飞教授代表学院进行了新年致词。他在致词中提到光华管理学院的使命是“创造管理知识，培养商界领袖，推动社会进步”，也要求北京大学的MPAcc同学们需要具有主人公的意识，在这个大家庭中为了实现这个使命而努力。同时他也希望北京大学MPAcc新年论坛能够延续办下去，一起讨论具有专业性的、关系中国企业发展的重要问题。在随后进行的主题论坛上，张建卫先生、高永岗先生、余民声先生和陆正飞教授分别从各自的管理经验和研究心得出发，围绕“财务战略与企业成长”做了精彩的主题演讲。张建卫先生从自身的经历出发，就公司经营管理、特别是财务管理上的经验和体会同与会的嘉宾和师生作了交流。通过对传统国企特点的分析引申出

中国外运海外上市的目的，进而延伸到上市后Oracle财务系统的引进实施，通过IT手段对经营活动和财务状况进行监督和管理，并由此建立一个集中统一和相对市场化的财务管理体系。在演讲中，张建卫先生还就资产比重、企业经营、投资回报率、管理创新等问题提出了自己的见解。最后，他特别提到了风险管控的问题。张建卫先生认为，企业的风险管控至少需要考虑以下四个因素：第一、各级管理者要有很强的风险意识；第二、要有严密的制度和手段作为保障；第三、执行力；第四、经理人和员工应有良好的、健康的职业道德。

高永岗先生从大唐电信所处的特殊行业背景出发，介绍了大唐电信和电信行业的历史及现状，并进而提出了企业的财务战略一定要是一个合宜的财务战略的观点。他认为财务战略必须跟企业整体战略相吻合；财务战略要体现出企业的特色，要有中国的特色；要跳出财务范围考虑企业财务战略，要从制度背景角度考虑企业财务战略；财务战略一定不要落入传统财务管理的圈套，更不能要受会计准则和财务通则的制约。

余民声先生的主题是企业发展的均衡观，他认为均衡观是保障企业健康成长的一个重要理财观。第一，不能够片面地追求某一个财务指标的绝对化地朝一个方向走到极致，要保持一个企业的健康成长，我们要注意财务指标的均衡化，每一个财务指标有一个合理的区间，要整理财务指标之间的协调性问题。第二，均衡是一个动态的均衡，不是僵化的，财务指标在不同的阶段会有变化的，有自然的变化，也有我们强化的变化。但是如果某一项指标脱离均衡位置越远，那么企业的风险就越大，如果长时间脱离均衡位置，那么风险就会加剧。另外他也讲到其演讲的内容属于“企业健康成

长”的问题，是保健而不是治病。陆正飞教授首先介绍了目前中国企业的压力来自五个方面：一是生产经营成本高，组织没有效率；二是研发投入比较低，附加值低；三是缺乏先进的财务管理思想和控制手段和方法，根本原因是财务管理转型迟缓；四是财务管理基础工作比较薄弱；五是新型财务管理人才缺乏。针对这些问题，他提出了具体的解决方法。第一，要完善财务管理的基础工作，一个是信息化，一个是制度化；第二，加强成本控制；第三，要优化融资决策；第四，投资决策的科学化、规范化；第五，增强可持续发展能力。四位专家的精彩演讲博得了在座听众的阵阵掌声。接下来的圆桌论坛在会计系王立彦教授的主持下，张建卫先生、高永岗先生、余民声先生针对观众的提问，就财务战略定位、财务在公司中的地位、企业发展的均衡等问题与北京大学MPAcc同学作了充分的交流。首先大家对财务战略的定位做了讨论，认为财务管理要服从企业战略，要保障企业战略的实现。实际上企业的财务战略应该是企业的财务如何管理才能保证企业战略的实现。有同学问到财务人员在公司管理层中的地位，张建卫先生指出其公司的财务总监属于公司的核心决策层，是公司的第三号人物。高永岗先生则指出座位排名有时候没有太大的意义，关键在于做什么工作，能不能做好。又有同学问到企业的各个部门之间的协调问题，如何保证财务部门和其他部门的协调。余民声先生提出财务人员要具有管家职能和服务职能，需要加强沟通。有同学问到企业的财务部门是管钱的，而业务部门是花钱的，二者之间有时候会有矛盾，如何解决？张建卫先生指出矛盾存在是必然的，但是二者的目标是一致的。需要做好的是：一要制定好

游戏规则，同时加强部门之间的沟通和协作，二是要有制衡的机制。在被问到如何把握财务指标的均衡点时，余民声先生强调了均衡是在单个财务指标上，不能孤立片面地把财务指标通常取向的方向推到极致，超过一定的限度就可能有风险。另外，判断在一个企业是不是健康，要综合很多的指标来看，看这些指标之间是不是互相协调，是不是达到均衡状态。而均衡点具体为多少，并没有一个绝对的理想值，只有通常认为合理的区间，要看不同的企业和不同的行业，要看到企业实质的东西。高永岗先生在被问到为企业融资所承担的压力时，坦言压力是很大的，但是可承受的。同时，他指出比较少见到认为自己很轻松的总会计师，将来做总会计师要有思想准备。圆桌论坛之后在光华管理学院会计系罗炜教授的主持下，来自MPAcc项目的四位同学就来北京大学攻读MPAcc的缘由、工作和学习的协调、学习的收获等方面的内容和观众做了交流。他们提到他们来北京大学攻读MPAcc的原因是多方面的，其中，为了圆一个上北京大学的梦想是大多数的基本想法，但是，工作中碰到了知识瓶颈、希望能够提高理论修养，提高理解问题/解决问题的能力则是大家共同的最为重要的原因；当然，开拓自己的思维和视野，拓展人脉资源也是大家来攻读北京大学MPAcc的一个重要原因。在谈到工作和学习的协调问题时，同学们也表示确实是克服了很大的困难，在巨大的精神支持下才能坚持下来。嘉宾高永岗先生也谈到了他认为优秀的财务管理人员所需要具有的素质：对企业文化的认同，不能局限在财务的圈套里而要具有哲学思想，具有持续学习能力，掌握适量的投行知识。吴联生老师也指出MPAcc项目要传授给同学门的不是具体操

作方法问题，而是对这个问题的理解，要跳出法规和条文的框框，具有独到的思想和独到的方法。陆正飞副院长更是提出人生是一个享受的过程，希望所有学员都要把学习当成是一个快乐的享受过程，要善于用心去感悟和领悟，身边的所有人都可能拥有值得你学习的地方。论坛结束后，部分嘉宾和师生参加了北京大学光华管理学院MPAcc中心举办的新年晚会，来自北京大学MPAcc2005级和2006级的同学们以及即将入学的2007级新生代表表演了歌曲、舞蹈、小品、游戏等精彩的节目，与会的嘉宾和老师等也表演了各自拿手的节目。高潮迭起之后，欢声笑语之间，“我们是一家人”的歌声结束了整个晚会。北京大学光华管理学院首届MPAcc新年论坛也顺利、圆满地落下帷幕。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com