

现代建设项目造价管理方法及其评价 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/204/2021\\_2022\\_\\_E7\\_8E\\_B0\\_E4\\_BB\\_A3\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_c41\\_204349.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/204/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E5_BB_BA_E8_c41_204349.htm) 「摘要」 现有的技术项目过程造价管理、全生命周期造价管理和全面造价管理的概念和理论都已经提出并已建立起来了，但是相应的技术方法和方法论还存在很大的差距和缺口，这种管理方法和技术方法的缺失，也是这些理论至今尚未能得到广泛而实际应用的主要原因。因此，需要建立一套适应中国国情的建设项目全过程造价管理的方法论与具体技术方法。自从20世纪80年代初开始，传统的建设项目造价管理范式不断地退出而现代建设项目造价管理模式逐步变成了主流范式。在这一过程中，人们不断地对项目的全过程造价管理、全生命周期造价管理和全面造价管理的理论和方法进行了深入和广泛的研究，同时对于它们各自所适用的具体情形也开展了相应的研究。但是，人们对于究竟以哪一种建设项目造价管理方法作为主流范式也展开了激烈的争论，本文就三种建设项目造价管理范式的不足作一评价。 一、建设项目全过程造价管理

（WPCM）方法及其评价（一）理论和知识体系方面的问题由中国造价管理界提出的建设项目全过程造价管理发展到今天，基本上还停留在一种建设项目造价管理的方针和理念的层次上。虽然已经有许多人对建设项目全过程造价管理的理论和方法进行了一定的探索和研究但仍然没有人提出一套系统的建设项目全过程造价管理理论和技术方法体系，至少是现有的文献记载和学术讨论中尚未见到这方面的具体研究成果，这说明到现在为止，建设项目造价管理学界还没有提出

一套系统的建设项目全过程造价管理的具体技术方法。（二）缺少相应的配套技术方法与工具从这一方面看，我们还必须集中力量对建设项目全过程造价管理的方法展开全面深入而系统的研究，必须借助于现代建设项目管理科学最新的一些成本管理和控制方面的方法，建立一套适用于建设项目的全过程造价管理方法论。另外，我认为我国关于建设项目造价管理的思想是先进的，但是由于人们的观念上还深深的受传统工程造价体制的束缚，还没有完全跳出原有的概预算定额的限制，所以这方面还缺少配套的技术方法与根据的研究。（三）建设项目造价管理体制方面的问题 随着建设项目施工方法、水平和管理技术方法、水平的快速提高，随着我国各个方面技术进步的不断加快，特别是随着市场竞争的日益激烈所造成的企业技术创新的发展，传统的建设项目概预算定额管理的造价管理方法已经难以适应各个业主和承包商企业在施工技术方法、施工管理技术，尤其是劳动生产率方面的差异，以及市场价格和实施条件的快速变化等因素，这也迫使人们不得不从传统的国家概预算的工程造价管理方法向建设项目全过程造价管理方法转变。特别是在2003年，国家建设部和国家质量检验检疫总局颁布了有关《建设工程工程量清单计价规范》，也是为这方面的转变和建设项目全过程造价管理技术方法的建设提供了必要的体制方面的条件。

## 二、建设项目全生命周期造价管理（LCCM）方法及其评价

关于建设项目全生命周期造价管理思想和方法的核心概念及其不足主要有以下几个说法：（一）它是一种建设项目投资决策的分析工具 这种说法认为：建设项目全生命周期造价管理的方法只是在建设项目投资决策、可行性分析和建设项目备

选方案评价等建设项目前期工作中的一种十分有效的决策方法。实际上，传统的建设项目评价和决策方案中也都考虑了建设项目全生命周期的成本或造价。（二）它是一种建设项目工程设计的思想方法 这一说法认为：建设项目全面生命造价管理方法是确定设计和施工方法的一种技术方法。这种方法可以作为建设项目的阶段的一种指导思想去指导建筑设计方案与施工方案的选择。同样，实际上在传统的建设项目的阶段过程中人们已经有了从建设项目全生命周期出发考虑设计和施工方案的思想，但是这种思想和这方面的做法多数是不自觉地和不全面的。（三）它谋求建设项目全生命周期总造价最小化 根据这种说法可以得出结论是：建设项目阶段造价管理不仅可以和需要在建设项目阶段确定阶段中使用，而且还可以和应该在建设阶段控制阶段中使用。这种工程造价管理方法的根本出发点要求人们从建设项目全生命周期出发去考虑造价和成本问题，其中最为关键的是要实现建设项目整个生命周期总造价的最小化。（四）这一方法的主要问题和不足 以英国工程造价管理界为主推出的建设项目全生命周期造价管理的主要不足包括两个层次：其一，这种方法在很大程度上只适用于建设项目的各种方案的评价与选择，而不能直接用于准确的估算一个建设项目造价或成本，所以她多数只适用于建筑设计和实施方案的评估与选择；其二，是实际上建设全生命周期造价管理在应用范畴上还是有一定局限性的，因为一个项目的生命周期造价在建设项目初期或建设阶段会有许多不确定性的方面，人们很难找到适用的方法去准确地确定和全面地优化一个建设项目的全生命周期造价，当然要管理一个建设项目的全生命周期造价就更为艰

难了。正是由于这些原因使得建设项目全生命周期造价管理的方法至今还只作为一种指导建设项目决策、建筑设计方案与施工方案优化的方法和指导思想。

### 三、建设项目全面造价管理（TCM）方法及其评价

这种工程造价管理方法的不足分述如下：

（一）它是对所有尚未发生的成本进行全面管理的方法 美国造价工程师协会的成员认为建设项目全面造价管理是一个恰逢其时的工程造价管理的新思想，这种方法要求对一个建设项目所有未发生的成本进行全面的全面的管理。

（二）它是现有各种工程造价管理科学的大成 可以看出，建设项目全面造价管理的思想不仅是人类社会和经济发展的客观需要，而且是人们对建设项目造价管理方法的汇总与集成。

（三）它应该包含尽可能的管理对象和内容 这种观点认为：建设项目工程造价管理科学的发展要求必须建立一份新的全面造价管理的理论去适应现今的建设项目造价管理之中所包含的建设项目经济分析、参数分析、风险分析、价值分析、系统分析、生产率分析和盈利率分析；去开展建设项目集成管理、建设项目资源管理、建设项目质量管理、建设项目采购与合同管理、项目纠纷处理、建设项目索赔管理、建设项目工期计划与进度管理；以及去使用技术、知识工程和团队合作等许多新的管理方法和技术。这种观点认为，正是为了上述任务和内容才得以发展的，正是这些促使了建设项目造价管理思想和方法的诞生与发展。

（四）美国造价工程师协会给出的相关定义 前美国造价工程师协会（AACE）在其协会章程中对全面造价管理做出了如下定义：“全面造价管理就是通过有效的专业知识和专门技术去计划和控制资源、造价、盈利和风险。简单地说，全面造价管理是一种用于管理任何企

业、作业、设施、项目、产品或服务的全生命周期造价管理的系统方法。它是通过在整个造价管理过程中以造价工程和造价管理的科学原理、已获验证的技术方法和最新的技术作业作支持而得以实现的。”：“全面造价管理是一个工程实践领域，在这个领域中工程经验和判断与科学原理和技术方法相结合，以解决管理和计划、造价预算、经济财务分析、项目管理、计划与排产、造价与进度的度量及项目变更控制。”（五）全面造价管理理论和方法中的缺陷与不足 根据上述有关建设项目全面造价管理的说法和定义可以看出，建设项目全面造价管理的理论和方法仍然处于探索阶段，人们至今尚未给出具体能够指导建设项目造价的全面造价管理的方法论和具体的技术方法。综上所述，可以得出这样的结论，现有的技术项目全过程造价管理、全生命周期造价管理和全面造价管理的概念和理论都已经提出并已经建立起来了，但是相应的技术方法和方法论还存在很大的差距和缺口，这种管理方法和技术方法的缺失，也是它们至今尚未能得到广泛而实际应用的主要原因。因此讨论的目的是希望建立一套适合中国国情的建设项目全过程造价管理的方法论与具体技术方法。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)