

访上海建文软件科技发展有限公司总经理杨震 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/204/2021_2022__E8_AE_BF_E4_B8_8A_E6_B5_B7_E5_c41_204920.htm 杨震：上海建文软件

科技发展有限公司总经理，华中科技大学工学硕士；主持及参与了多个国家级和省部级科研项目，包括城市数字化、工程项目信息化、工程质量监督监控和其它科研项目，项目规模从数百万人民币至亿人民币；发表了项目管理相关论文10余篇，代表作有《ERP构建企业数字神经系统》、《项目管理软件的未来：我国项目管理软件市场环境探析》等。在工程企业信息化建设方面有着较丰富的经验，曾负责过多个国内知名工程企业的信息化项目的建设。（一）考试大：杨总

，一般ERP在制造业应用居多，贵公司产品却定位在建筑业ERP，你能跟我们谈谈它的具体含义吗？杨震：的确，ERP起源于工业生产，是历经BOM、MRP、MRP 逐步发展起来的。但是，当前新一代ERP（NERP）其实早已经超越了传统ERP的概念，成为各企业信息化中一个广泛的概念，一个无所不包的概念，涵盖了企业信息化的方方面面。国家863“新一代ERP（NERP）”重大软件专项也对其进行了权威定义：“新一代ERP”应当在继承当前ERP的基础上，不断吸纳最新的、符合中国国情的先进管理思想或管理模式，增强集团化及全球化发展的适应性，满足电子商务环境下企业间协同和商务功能不断创新的需要。其先进性还体现在管理流程的可配置、基于知识的管理智能、实现企业的实时化集成，并通过满足企业组织或业务处理的动态调整来增强快速应变能力，借助快速实施、知识复制来实现管理价值的最大

化。我国建筑业信息化建设水平相当落后。目前，业主、设计、施工、监理等各方面的信息交流大多停留在单机层面。信息技术远远没有实现"跨组织、跨部门、跨流程"的协同应用。作为劳动密集、粗放经营的行业，长期以来管理和技术手段都相对落后。如何加快信息技术在建筑业中的应用，充分利用包括信息技术在内的高新技术，增强企业的管理能力和技术手段，实现建筑业的跨越式发展，提高企业在市场中的竞争力，已成为摆在中国建筑业面前的严峻问题。建设部科技司司长赖明说过，"总体规模堪称世界之最的中国建筑业，经济效益、市场份额令人担忧"。我国建筑业是高竞争行业，在加入WTO后，这一行业的竞争更趋激烈。面对拥有雄厚资金、先进技术与先进管理经验的国际跨国公司的挑战，如何充分利用21世纪新的技术资源，加速我国建筑业发展，是摆在我们面前的一项十分急迫的任务。为此，我们在结合我国建筑业信息技术的实际应用状况和国际上信息技术的发展趋势的基础上，将新一代ERP引入了建筑业，这是我们在建筑业信息化方面的重要探索之一。

（二）考试大：杨总，你能跟我们谈谈ERP与项目管理软件的区别吗？

杨震：ERP系统是为企业管理服务的；项目管理软件是为项目管理服务的，项目是企业运营中的一个组成部分。传统的ERP系统通常没有项目管理软件那样强的项目进度计划管理功能（网络图和进度偏差分析）、针对项目作业的资源管理和多项目管理功能。项目管理软件的优势主要体现在对单个或多个项目的进度和资源管理上，它是以完成项目和对项目的计划和控制为前提的，但是一般的项目管理软件都没有和企业的成本或会计系统集成，这是项目管理软件的一个很致命的劣势。上面

我提到了，目前ERP已经成为企业信息化中一个广泛的概念，一个无所不包的概念，涵盖了企业信息化的方方面面，包括：项目管理（PM）、客户关系管理（CRM）、供应链管理（SCM）、业务流程重组（BPR）、产品数据管理（PDM）、分销资源计划（DRP）、企业信息门户（EIP）、人力资源管理（HRM）、知识资源管理（KRM）、管理信息系统（MIS）、企业财务管理（EFM）、企业管理咨询（EMC），外部与目前广泛流行的电子商务（EBIZ）、电子物流等衔接。ERP与PM系统的结合，是由建筑业的业态所决定的，是建筑业信息化的必由之路，不仅可以提高企业整体的运作能力，更是提高了公司对项目上的资源供给和服务能力，强化企业后勤管理水平。发挥项目管理和ERP的优势，从整体上提高建筑企业的竞争能力。如：SAP、ORACLE的新版ERP系统，目前都内置了PS模块，并且实现了PS模块WBS和企业会计科目之间的对应关系。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com