

项目决策分析与评价第十三章 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/204/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_86_B3_E7_c60_204198.htm 第十三章综合评价结论与建议

一、综合评价概要（一）、综合评价的必要性

- 1、投资项目是十分复杂的经济活动。投资项目目标的实现受多重因素影响和制约；其效果可能体现在多个方面。
- 2、投资项目的决策分析与评价是一项系统性的多方面、多层次的分析与评价，对各方面进行分析，以对投资项目作出全面的评价。
- 3、投资项目产生的不同方面的效果可能好坏不一，大小不均，有时相互矛盾。不易分清优劣，很难对项目效果做出直观的评价。
- 4、每项指标能够提供的信息都有一定的局限性，只能从某各方面或某个角度来评价项目。
- 5、在完成对投资项目各个方面的分析研究之后，有必要采用某种适宜的方法，对投资项目作出全面的评价，并由此得出评价结论。这就是综合评价得由来。

（二）、综合评价的必要性的目的：

- 1、两重目的：
 - 1) 谋求项目方案的整体化，不强调某项或几项指标最优。
 - 2) 将不同角度的评价结论综合，得出对项目的整体效果和影响的完整概念。
- 2、投资项目综合评价应能弥补分方面、分层次评价提供信息得分散和不足，给决策者提供全面信息，有利于权衡利弊，科学决策；

（三）、综合评价方法

- 1、没有必要采用单一指标作为判据
- 2、由于认识上的分歧以及技术上的原因，采用单一指标作为判据对投资项目进行的综合评价并不多见。采用综述的方式，将各种指标罗列，通过分析形成项目决策分析与评价的结论。

二、综合评价框架（一）不设置单一指标的综合评价

- 1、明确项目

预定基本目标（说明目标可能实现的程度）2、概述项目综合评价范围（确定综合评价指标）3、设定项目的综合评价指标（定性定量），或仅仅是文字描述。4、指出综合评价指标的作用及由此得出的判断结论。5、如果通过专家论证，要说明专家的基本意见和评价结论。6、根据综合评价指标分析判断，明确提出对项目整体的判断结论，提出必要的意见和建议。（二）、单一指标综合评价1、明确目标2、界定项目综合评价范围3、选定该项目的综合评价指标和判别标准4、确定上述各个指标的权重5、确定综合评价判据的单一指标应为定性与定量相结合的无量纲的评价值。6、选择评价方法，进行综合评价。

三、结论与建议（一）项目决策分析与评价结论的要点：包括推荐方案概述、主要比选方案概述、最终的结论性意见。1、推荐方案概述与分析评价结论1）、推荐方案的主要内容和分析研究结果 市场预测 资源开发项目的资源条件评价 建设规模与产品方案（简述） 厂址方案（概述） 工艺技术和主要设备选型（概述） 主要原材料燃料动力供应方案（简述） 公用工程、辅助工程，配套设施、外部条件。（简述） 环境影响评价与环境保护措施方案（简述） 投入总资金估算、融资方案结果（简述） 财务效益、经济效益、社会效益的影响。（简述） 风险分析结论与对策（简述） 项目（方案）实施的基本条件 其他（针对性描述，特定的建议）2）、推荐方案的不同意见和存在的主要问题（事实求是的描述）3）、推荐方案的结论性意见的归纳（结论）2、主要比选方案概述：二层意思：1）推荐优化方案2）对未被推荐的重大比选方案的主要内容、优缺点，没有推荐的原因，以便使决策者多方面

思考做出决策。（二）项目决策分析与评价的建议要点概念：从咨询者的角度向项目发起人（或兼投资者）、投资者、审批者、债券人对项目实施运营阶段的问题和措施提出建议。包括对项目对下一步工作中的重要意见和建议。1、建议要有针对性，特别是针对政府和项目发起人。2、项目达不到预定目标，或者风险很大，可提出放弃或暂时放弃的建议，或者提出对项目根本性的修正意见。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com