

项目决策分析与评价第一章 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/204/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_86_B3_E7_c60_204212.htm 第一章概述

一、项目决策：指投资者按照自己的意图目的，在调查分析、研究的基础上，对投资规模、投资方向、投资结构、投资分配以及投资项目的选择和布局等方面进行技术经济分析，决断投资项目是否必要和可行的一种选择。项目决策遵循的原则：科学化、民主化投资项目的首要环节是：项目策划和决策。

二、项目决策分析与评价的目的：为项目决策提供科学的可靠依据。

- 1.拟建项目是否符合国家经济和社会发展的需要
- 2.产品方案、产品质量、生产规模是否符合时常需要，在市场竞争中是否具有竞争力。
- 3.生产工艺技术是否先进适用
- 4.项目建成后，投入品的供应和有关配套条件是否满足持续生产的需要
- 5.项目建成后，财务效益、国民经济效益、社会效益、环境效益能否满足各方需要
- 6.资金投入和各项建设条件是否满足项目实施的要求
- 7.项目各项风险是否识别并采取措施
- 8.建设方案是否进行了多方案比较，达到方案的最优化

三、项目决策分析与评价的工作顺序一般采取分阶段由粗到细，由浅到深地进行。

- 1.投资机会研究阶段 投资设想：概略的投资建议； 重点：是投资环境分析； 作用是：鉴别投资方向，选定建设项目，为下一步研究打基础。
- 2.编制项目建议书阶段，也称初步可研性研究阶段围绕项目的必要性进行分析研究 目建议书：项目总体轮廓设想 据：国民经济和社会发展长期规划、行业规划和地区规划，国家产业政策 重点：项目建设的必要型和项目建设的可能性
- 3.可行性研

究阶段围绕项目的可行性进行研究在可行性研究中，对拟建项目的市场需求状况、建设条件、生产条件、协作条件、工艺技术、设备、投资、经济效益、环境和社会影响以及风险等问题，进行深入调查研究，充分进行技术经济论证，做出项目是否可行的结论，选择并推荐优化的建设方案，为项目决策单位或业主提供决策依据。以上可见，项目建议书是围绕项目的必要性进行分析研究；可行性研究是围绕项目的可行性进行分析研究，必要时还需对项目的必要性进一步论证。初步可行性研究时在机会研究的基础上，对项目方案的技术、经济条件进一步论证。可行性研究是在初步可行性研究的基础上，通过与项目有关的资料、数据的调查研究，对项目的技术、经济、工程、环境等进行最终论证和分析预测

。4.项目评估阶段由具有一定资质的咨询评估单位进行技术上、经济上的评价论证在项目可行性研究报告提出后，由具有一定资质的咨询评估单位对拟建项目本身及可行性研究报告进行技术上、经济上的评价论证。这种评价论证时站在客观角度，对项目进行分析评价，决定项目可行性研究报告提出的方案是否可行，科学、客观、公正地提出对项目可行性研究报告的评价意见，为决策部门、单位或业主对项目审批决策提供依据。重要的项目，项目建议书编写出来以后也要进行一次评估。5.项目决策审批阶段项目主管单位或业主审定项目主管单位或业主，根据咨询评估单位对项目可行性研究报告的评价结论，结合国家宏观经济条件，对项目是否建设、何时建设进行审定。项目阶段时项目过程的区分，各阶段直接不能截然分开，而时具有内在逻辑联系，在一定意义上，是一种科学的程序化。为此，凡国家投资项目，都规定

了必须遵循的基本建设程序。 四、项目决策分析与评价工作的基本要求1.资料数据准确可靠2.方法要科学、合理并多方法验证。常用方法：1) 经验判断法2) 数学分析3) 实验法3.分析要逻辑化、有说服力1) 选择合适目标并掌握约束条件2) 定性与定量相结合，以定量为主3) 静态分析与动态分析相结合，以动态为主。动态分析与静态分析的根本区别在于是否考虑资金的时间价值4) 多方案比较与优化A) 综合评分法B) 目标排序法C) 逐步淘汰法D) 两两对比法 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com