

项目决策分析与评价第一讲 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/204/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_86_B3_E7_c60_204215.htm

一、 内容提要1、 项目决策与决策分析评价2、 项目决策分析与评价工作的基本要求3、 项目决策分析与评价的主要内容二、 重点、 难点1、 熟悉项目决策分析与评价工作的基本要求2、 掌握项目决策分析与评价的主要内容三、 内容讲解这本书主要描述项目决策分析与评价的目的与基本内容， 如何进行市场调查与预测、 制定企业的投资发展战略， 如何进行资源优化配置、 建设方案设计， 如何进行投资估算和研究融资方案， 如何对工程项目方案进行财务评价、 国民经济评价、 社会评价和环境影响评价以及不确定性分析和风险分析。 通过本科考试， 检验参加考试人员是否了解、 熟悉和掌握项目决策分析和评价的概念、 基本原则、 基本内容、 基本要求和工作程序， 掌握项目决策分析和评价中市场分析预测、 方案设计、 投资估算、 项目融资、 财务评价、 国民经济评价和风险分析各环节的内容、 方法、 步骤、 作用及特点， 以提高参加考试人员对项目进行决策分析的能力和评价水平。 考试大纲把5科知识点划分为掌握、 熟悉、 了解三个档次。 掌握就是要求能应用到工程咨询中去解决实际问题； 熟悉就是要求对有关知识具有比较深刻的理解； 了解就是要求具有与工程咨询相关的知识。

第一章 概述（一） 了解项目决策分析与评价的目的。（二） 熟悉项目决策分析与评价工作的基本要求。（三） 掌握项目决策分析与评价的基本内容和工作程序。

第一节 项目决策与决策分析评价一、 项目决策(一)项目决策的含义（掌握） 本书所称

的项目，是指投资于工程建设的项目。项目决策是指投资者按照自己的意图目的，在调查分析、研究的基础上，对投资规模、投资方向、投资结构、投资分配以及投资项目的选择和布局等方面进行技术经济分析，决断投资项目是否必要和可行的一种选择。

(二)项目决策的重要性一个建设项目从投资意向开始到投资终结的全过程，大体分为四个阶段：即项目的策划和决策阶段；项目实施前的准备工作阶段；项目实施阶段；项目建成和总结阶段。项目的策划和决策阶段中任何一项决策的失误，都有可能导致投资项目的失败，而且在现代激烈的市场竞争条件下，任何选择都具有一定的风险。因此，项目策划和决策阶段的工作是投资项目的首要环节和重要方面，对投资项目能否取得预期的经济、社会效益起着关键作用。而且建设项目一般周期较长、投资较大、风险也较大。建设项目具有不可逆转性，一旦投资下去，工程建起来了，设备安装起来了，即使发现错了，也很难更改，损失很难挽回。

(三)项目决策遵循的原则（掌握）

1. 科学化即在项目决策前，按照科学的程序，采用科学的方法，在调查研究的基础上，对拟建项目的可行性和发展前景进行认真的决策分析与评价。
2. 民主化即善于吸纳各种不同意见，分析各种风险，多谋而后慎断。

例题：（ ）是项目决策遵循的原则。

A、定性与定量相结合，以定量为主
B、静态分析与动态分析相结合，以动态分析为主静态分析为辅
C、多方案比较与优化
D、科学化、民主化

答案：D

二、项目决策分析与评价

(一)项目决策分析与评价的目的（了解）项目决策分析与评价的目的是为项目决策提供科学的可靠依据，其具体目标要求是：

- (1)拟建项目是否符合国家经济和社会发展的需要。
- (2)产

品方案、产品质量、生产规模是否符合市场需要，在市场竞争中能否具有竞争力。(3)生产工艺技术是否先进适用。(4)项目建成后，投入品的供应和有关配套条件能否满足持续生产的需要。(5)项目建成后，财务效益、国民经济效益、社会效益、环境效益能否满足各方的需要。(6)资金投入和各项建设条件是否满足项目实施的要求。(7)项目各项风险是否识别并采取了措施。(8)建设方案是否进行了多方案比较，达到方案的最优化。例题：项目决策分析与评价的目的是为（ ）提供科学的可靠依据。A. 战略决策 B. 管理决策 C. 营销决策 D. 项目决策答案：D

(二)项目决策分析与评价的工作程序（掌握）

项目决策分析与评价一般采取分阶段由粗到细，由浅到深地进行。

1. 投资机会研究阶段机会研究是拟投资建设项目前的准备性调查研究，是把项目的设想变为概略的投资建议，以便进行下一步的深入研究；机会研究的重点是投资环境分析，鉴别投资方向，选定建设项目。
2. 编制项目建议书阶段，也称初步可行性研究阶段项目建议书是对拟建项目的一个总体轮廓设想，是根据国民经济和社会发展规划、行业规划和地区规划，以及国家产业政策，经过调查研究，市场预测及技术分析，着重从客观上对项目建设的必要性做出分析，并初步分析项目建设的可能性。
3. 可行性研究阶段在可行性研究中，对拟建项目进行深入调查研究，充分进行技术经济论证，做出项目是否可行的结论，选择并推荐优化的建设方案，为项目决策单位或业主提供决策依据。以上可见，项目建议书是围绕项目的必要性进行分析研究；可行性研究是围绕项目的可行性进行分析研究，必要时还需对项目的必要性进一步论证。
4. 项目评估阶段在项目可行性研究报告提

出后，由具有一定资质的咨询评估单位对拟建项目本身及可行性研究报告进行技术上、经济上的评价论证。为决策部门、单位或业主对项目审批决策提供依据。重要的项目，项目建议书编写出来以后也要进行一次评估。5. 项目决策审批阶段项目主管单位或业主，根据咨询评估单位对项目可行性研究报告的评价结论，结合国家宏观经济条件，对项目是否建设、何时建设进行审定。项目阶段各阶段之间不能截然分开，而是具有内在逻辑联系，在一定意义上，是一种科学的程序化。为此，凡国家投资项目，都规定了必须遵循的基本建设程序，注册咨询工程师毫无疑问是要熟悉和遵循的。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com