

一级建造师考试项目管理（一） PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/205/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_205989.htm 1Z201000 建设工程项目

管理概论 1. 项目的核心任务是项目的目标控制2.建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划、项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得实现。3.目管理分为如下类型：①业主方的项目管理②设计方的项目管理③施工方的项目管理④供货方的项目管理⑤建设项目总承包方的项目管理。其中，业主方的项目管理是管理核心。4.资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理，施工总承包和分包方的项目管理属于施工方的项目管理，材料和设备供应方项目管理属于供货方的项目管理，建设项目总承包有多种形式，但都属于建设项目总承包项目管理。5.业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括投资目标，进度目标和质量目标。6.项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目进行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。7.建设项目的全寿命周期包括项目的决策阶段，实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段，设计阶段，施工阶段，动用前准备阶段保修期。项目决策阶段不是项目管理的任务。8.业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即：设计前的准备阶段，设计阶段，施工阶段，动用前准备阶段和保修阶期。9.业主方项目管理的任务：①安全管

理 ②投资控制 ③进度控制 ④质量控制 ⑤公司管理 ⑥信息管理 ⑦组织和协调。其中安全管理是项目管理中最重要任务。而投资控制，进度控制，质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。

10.设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标，设计的进度目标，设计的质量目标以及项目的投资目标。

11.设计方项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段，施工阶段，动用前准备阶段和保修期。

12.设计方项目管理的任务：①与设计有关的安全管理 ②设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 ③设计进度控制 ④设计质量控制 ⑤设计合同管理 ⑥设计信息管理 ⑦与设计有关的组织和协调。

13.施工方项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标，施工的进度目标和施工的质量目标。

14.施工方项目管理主要在施工阶段进行，但也涉及设计准备阶段，设计阶段，动用前准备阶段和保修期。

15.施工方项目管理的任务：①施工安全管理 ②施工成本控制 ③施工进度控制 ④施工质量控制 ⑤施工合同管理 ⑥施工信息管理 ⑦与施工有关的组织和协调。

16.供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标，供货方的进度目标和供货方的质量目标。

17.供货方项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段，设计阶段，动用前准备阶段和保修期。

18.供货方项目管理的任务：①供货方的安全管理 ②供货方成本控制 ③供货方进度控制 ④供货方质量控制 ⑤供货合同管理 ⑥供货信息管理 ⑦与供货有关的组织和协调。

19.我国推行建设工程监理制的目的

：①确保工程质量②提高工程建设水平③充分发挥投资效益20.建设工程监理的依据：①国家批准的工程项目建设文件②有关工程建设的法律法规③工程建设监理合同④其他工程建设合同21.建设部规定下列工程必须实行监理：①国家重点建设工程②大中型公用事业工程③成片开发建设的住宅小区工程④利用外国政府或国际组织贷款，援助资金的工程⑤国家规定必须实行监理的其他工程22.我国的建设工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴。23.建设监理是一种高智能的有偿技术服务。在国际上把类服务归类为工程咨询服务。24.工程建设监理的主要任务：①控制工程建设的投资②控制建设工期③控制工程质量④进行工程建设合同管理⑤协调有关单位间的工作关系⑥工程建设信息管理。25.组织论主要研究系统的组织结构模式和组织分工以及工作流程组织。它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科。26.常用的组织结构模式包括：职能组织结构和线性组织结构，矩阵组织结构。在职能组织结构中每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源，在线性组织结构中每个工作部门只有一个指令源，在矩阵组织结构中每个工作部门有两个指令源。27.组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。28.工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。在一个建设工程项目实施过程中，其管理工作的流程，信息处理的流程，以及设计工作物质采购和施工的流程组织都属于工作流程范畴。29.组织工具是组织论基本理论应用的手段，基本的组织工具具有：①组织结构图②任务分工表③管理职能分工表④工作流程图。30.系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素。

系统的组织包括系统的组织结构模式和组织分工以及工作流程组织。31.控制项目目标的主要措施包括：①组织措施②管理措施③经济措施④技术措施。其中组织措施是最重要的措施。32.影响一个系统目标实现的主要因素除组织外，还有人的因素，以及生产和管理的方法与工具等。33.项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。它描述工作对象之间的关系。34.项目组织结构图（OBS图）或称项目管理组织结构图，反映一个组织系统中各系统之间和各元素之间的组织关系。反映的是各工作单位，各工作部门和各工作人员之间的组织关系。35.业主方、设计方、施工方、供货方和工程管理咨询方的项目管理的组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。36.项目组织结构图反映项目经理和费用控制，进度控制，质量控制，合同管理，信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员之间的组织关系。37.在线性组织结构中不允许出现多重指令。38.管理由多个环节组成即①提出计划②筹划③决策④执行⑤检查 这些环节就是管理职能。39.项目管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部，项目经理，各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。40.工作流程图服务于工作流程组织，它用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。41.合同结构图反映业主方和项目各参与方之间以及项目各参与方之间的合同关系。42.建设工程项目管理规划涉及项目整体实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。43.建设工程项目管理规划的编制应由项目经理负责，并邀请项目管理班子的主要人员参加。44.项目管理任务分工表确定项目经理

和费用控制，进度控制质量控制合同管理信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

45.建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件。它从总体上和宏观上对以下几个方面进行分析和描述：①为什么要进行项目管理②项目管理要做什么工作③怎样进行项目管理④谁做项目管理哪方面的工作⑤什么时候做哪些项目管理工作⑥项目的总投资⑦项目的总进度

46.建设工程项目管理规划一般包括如下内容：①项目概述②项目的目标分析和论证③项目管理的组织④项目采购和合同结构分析⑤投资、进度、质量控制的手段和方法⑥安全、健康与环境管理的策略⑦信息管理的方法和手段⑧技术路线和关键技术的分析⑨设计、施工过程的合理⑩风险管理的策略等。

47.业主方项目管理的方式主要有：①业主方自行项目管理②业主方委托项目管理咨询公司和承担全部业主方项目管理的任务③业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理，业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的指导下工作。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com