

竞争演说名人警句摘录10 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/206/2021_2022__E7_AB_9E_E4_BA_89_E6_BC_94_E8_c25_206772.htm

十、讲究策略方法1

、先理纲，后理纪；先理令，后理罚；先理近，后理远；先理内，后理外；先理本，后理末；先理强，后理弱；先理大，后理小；先理上，后理下；先理身，后理人。是以理纲则纪张，理令则罚行，理近则远安，理内则外端，理本则末通，理强则弱深，理大则小行，理上则下正，理身则人敬。此乃治国之道也。（三国诸葛亮）释：先确定大政方针，再制定具体措施；先制定法令，再实行刑罚；先治理当前的，再治理长远的；先处理好内部事务，再处理外部；先治理好带根本性的问题，再解决细节问题；先治理好强的，再治理弱的，先治理好大的，再解决小的，先治理好上层机构，再治理下层社会，先治理好自身，再去管理别人。这是由于确立了大政方针，具体措施才能得以实施；制定好了国家法令，才能具体实施刑罚；治理好近的，远的才能安定；治理好内部，外部就会端正；治理好根本，末节就能畅通；治理住强的，弱的就能伸展；治理住大的，小的就能通顺；治理好上层，下层就能正直，治理好自身，他人就会敬重服从。这些就是治理国家的根本道理。

2、夫军国之弊，有五害焉：一曰，结党相连，毁谮贤良；二曰，侈其衣服，异其冠带；三曰，虚夸妖术，诡言神道；四曰，专察是非，私以动众；五曰，伺候得失，阴结敌人。此所谓奸伪悖得之人，可远而不可亲也。（三国诸葛亮）释：治国治军有五害：一是拉帮结伙，二是哗众取宠，三是妄加谈论，四是混淆是非，五是心

怀不轨。对这些都应防范它们。3、欲安，则莫若平政爱民矣；欲荣，则莫若隆礼敬士矣；欲立功名，则莫若尚贤使能矣。（荀子）释：想保持安定，巩固地位，那么没有比平政爱民更好的办法了；想获得美好声誉，那么没有比崇礼敬士更好的办法了。想建立伟大功业，那么没有比尚贤使能更好的办法了。4、上之为政，得下之情则治，不得下情则乱（墨子）释：上面为官从政的，如了解得到下边的情况并制定出符合实际的政策，就可很好地治理，反之，不真正了解掌握下边情况，政策脱离实际，就会发生动乱。5、善将者，其刚不可折，其柔不可卷，故以弱致强，以柔制刚。纯柔纯弱，其势必削；纯刚纯强，其势必亡。不柔不刚，合道之常。（三国诸葛亮）释：善作将领的必须有刚柔兼备的性格，但刚强不固执、温柔不软弱，所以可以弱致强，以柔制刚。但单讲温柔会导致软弱，势力会削弱；单讲刚强会导致固执己见，一意孤行，势必灭亡。不柔不刚，才合乎道理的常规。6、其安易持，其未兆易谋，其脆易泮，其微易散，为之于未有，治之于未乱。（老子）释：在安定的时候容易管理，凶事未发生时容易解决，问题没弄到最严重时易判断，麻烦事在细小时容易处理。因此，凡事都要在没有定局之前妥善安排，在动乱未发生之前就采取正确的预防措施。7、摇木者一一撮其叶，则劳而不遍。左右抵其本，而叶遍摇矣。（《韩非子》）释：摇树木的人，如一片叶子一片叶子地去动，那么即使弄得精疲力尽也不可能全部动遍。如从左右推拍树干，那么可使一树叶子都摇动了。8、将欲歛之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之：是谓微明。（老子）释：要想缩小它，必须

暂且故意让它扩张一下；要想削弱它，必须暂且故意让它强大一下；要想废除它，必须暂且故意让它兴旺一下；要想夺取它，必须暂且故意给它一点。这就叫深藏起来的高明。9、宁伪作不知不为，不伪作假知妄为。静不露机，云雷屯也。（孙武）释：宁可假装糊涂而不有所行动，也不冒充聪明而轻举妄动。暗中策划，不露声色，就象冬天的雷电，储存力量，待机爆发一样。10、数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。（孙武）释：在客观实际中蕴藏着谋略，谋略的运用也要根据客观实际。认识了客观事物的矛盾性，就可掌握和运用谋略。谋略不可违背客观实际，凭主观想象去生搬硬套，就要招致失败。11、天下有定理而无定法。定理者，知人而已矣，安民而已矣，进贤远奸而已矣。无定法者，一兴一废一繁一简之间，因乎时而不可执也。（清王夫之）释：天下有治国的大原则，而具体的法规制度则不能一成不变。大的原则只不过是知人、安民、进贤远奸罢了，而法规制度的制定、废除，是繁还是简，就要因当时具体条件而定，不应拘泥不变。12、制事者因其则，服药者因其良。书不必起仲尼之门，药不必出扁鹊之方。合之者善，可以为法，因世而权行。（汉陆贾）释：处理事情要根据事情本身的规律和法则，吃药治病要根据药物对疾病的功效。一本书的好坏不一定以是否出之孔子之手，一副药的效用也不一定以扁鹊所开之方为标准。凡是符合实际，合乎规律的就是好的，可以把它当作法令制度，根据时代不同而灵活执行。13、智者之虑，必杂于利害，杂于利，而务可信也；杂于害，而患可解也。（孙武）释：足智多谋的将帅对情况的考虑，必须兼顾利和害两个方面。在不利情况中

要充分考虑到有利条件，才能提高胜利信心；在顺利情况下看到不利方面，才能消除可能发生的祸患。14、将有五善四欲。五善者，所谓善知敌人之形势，善知进退之道，善知国力之虚实，善知天时人事，善知山川险阻。四欲者，所谓战欲奇，谋欲密，众欲静，心欲一。（三国诸葛亮）释：将帅要具有五善四欲的军事实践的才能。所谓五善，就是善知敌方形势，善知进退战术，善知国势财力大小，善知适时把握天时人心，善知山川河流地形。四欲者，作战时要出奇制胜，谋划时要严守机密，复杂情况下要镇静，指挥决心要坚定专一。15、清白之士，不可以爵禄得；节义之士，不可以威刑胁。（黄石公）释：对廉洁的人不可用爵禄收买，对有节操义行的人不可用重刑相威胁。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com