

竞争演说名人警句摘录7 PDF转换可能丢失图片或格式，建议  
阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/206/2021\\_2022\\_\\_E7\\_AB\\_9E\\_](https://www.100test.com/kao_ti2020/206/2021_2022__E7_AB_9E_)

E4\_BA\_89\_E6\_BC\_94\_E8\_c25\_206774.htm 七、用人察人育人1、英俊豪杰，各以小大之才处其位，得其宜，由本流末，以重制轻，上唱而民和，上动而下随，四海之内，一心同归，背贪鄙而向义理。（汉王符）释：对于英俊豪杰，依据他们的才能放在应有的位置上，使他们得到应有的权力和待遇。从上到下，以静制动，国君一呼百应，国君一动而百姓紧随，整个天下，就万众一心，摒弃贪婪和卑下，共同向往道义和真理。2、尊贤使能，俊杰在位，则天下之士皆悦，而愿立于其朝矣。（孟子）释：尊重贤良，使用能人、英俊豪杰能安排在适当位置上，这样天下的人都会高兴，并且愿意在这样的国家里做事。3、明主之任人，馋谀不迩乎左右，阿党不治乎本朝。任人之长，不疆其短；任人之工，不疆其拙。（晏婴）释：圣明的君王用人，不让专于谄媚、讨好或说别人坏话的人呆在身边，不让结党营私的人在朝中存在。用人要用其所长，不强行用其所短，让他们去干那些各自擅长的工作，不要强行让他们去干那些不会干的事情。4、所任者得其人，则国家治、上下和、群臣亲、百姓附；所任非其人，则国家危、上下乖、群臣怨、百姓乱。（《淮南子》）释：如所任用的人得当，就会使国家安宁、上下和睦、群臣关系融洽、老百姓归附；任用的人不得当，就会国家危难、上下不协调、群臣互相怨恨、老百姓作乱。5、天下之贤，与天下用之，何必出于己。（明张居正）释：天下的贤良人才，给天下来使用，为何非要出来给自己办事呢。6、一沐三

握发，一饭三吐哺，起以待士，犹恐失天下之贤人。（（汉司马迁）释：周文王曾在洗澡时，三次梳理好头发，吃饭时三次停下筷子，起来接待来见他的人，就这样还恐怕失去天下贤良的人才。7、未必人间无好汉，谁与宽些尺度？（宋刘克庄）释：并不是人间没有好汉，只是谁能在使用上把标准、规制放宽一些。8、任之虽重，信之未笃；信之未笃，则人或自疑；人或自疑，则心怀苟且。心怀苟且，则节义不立。（唐吴兢）释：虽任以重要职责，但却不充分信任他，而信任不充分，就会使人产生疑虑；人生疑虑，就会得过且过；即已得过且过，就不会树立起好的节操义行。9、役其所长，则事无废功；避其所短，则世无弃材。（晋葛洪）释：使用事物的长处，那么任何东西都不会废弃功用；避开事物的短处，那么世上就没有被废弃的材料。10、疑则勿用，用则勿疏。（唐白居易）释：怀疑他就不要用他，既用他就不要冷淡疏远他。11、不知人之短，不知人之长；不知人长中之短，不知人短中之长，则不可以用人，不可以教人。（清魏源）释：不知人的短处，不知人的长处，不知人长处中的短处，不知人短处中的长处，这样，就不能够用人，不能够教育人。12、人不可貌相，海水不可斗量。（明冯梦龙）释：人不能以貌相好坏来决定取舍，海水不能用斗来计量。13、骏马能历险，力田不如牛；坚车能载重，渡河不如舟。（清谭嗣同）释：骏马能经历艰险，但在田里干活就不如牛；坚固的车子能载拉很重的东西，但渡河就不如船。14、不可以一时之誉，断其为君子；不可以一时之谤，断其为小人。（（明冯梦龙）释：不能根据一两次人们对某人的称赞，就判断某人为君子；不能根据一时的非议，就判断这个人为小人。15、

知人之道有七焉：一曰，问之以是非观其志；二曰，穷之辞辨以观其变；三曰，咨之以计谋而观其识；四曰，告之以祸难而观其勇；五曰，醉之以酒而观其性；六曰，临之以利而观其廉；七曰，期之以事而观其信。（三国诸葛亮）释：观察了解人的办法有七条：一是要让他们参与到事物中来辨别是非看他的志向；二是用穷追到底的方法辩论看他的应变能力；三是借商议计谋看他的知识；四是突然告诉祸难临头的消息看他的勇气，五是当他酒醉之后看他的本性；六是正当其时给以私利看他的廉洁品质；七是委托他办事情看他的诚实与否。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)