行政绩效评估的主要方法是什么? PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/21/2021_2022__E8_A1_8C_E 6 94 BF E7 BB A9 E6 c25 21025.htm 行政绩效评估的主要方 法是什么?(-)行政绩效与行政绩效评估的内涵 1. 行政 绩效的内涵 行政绩效的内涵可以从几个层面加以理解:(1)"绩效"又称"生产力"、"业绩"等,指的是行为主体 的工作和活动所取得的成就或产生的积极效果。(2)行政 绩效,指的是政府机关和所属公共部门在进行公共管理和提 供公共服务的活动中所取得的结果、业绩、效能。行政绩效 的本质在于它是衡量政府能力高低的重要尺度。(3)行政 绩效具有层次性:宏观层次的行政绩效涉及整个政府管理活 动的成绩和效果;微观层次的行政绩效是特定的政府机构或 公共部门的工作成就或效果。(4)衡量行政绩效的标准: 经济(Economic)、效率(Efficiency)、效益(Effectiveness),又称为"三E"。三E实质上是三种关系,涉及政府管理 活动的四个方面:成本、投入、产出、效果。 经济涉及成本 与投入之间的关系;效率涉及投入与产出之间的关系,指行 政管理活动的产出同所消耗的人力、物力、财力等要素之间 的比率;效益涉及产出与效果之间的关系,具体包括产出的 质量、产出是否导致了所期望的社会效果、公民或顾客的满 意程度等。 2. 行政绩效评估的内涵 行政绩效评估是对广义 上的政府活动进行评价的一整套程序、方法和技术。具体而 言。它具有三个层次的意思:(1)宏观层面。是指对政府实 现其职能的程度和效果的评估,包括推动经济快速稳定发展 、实现政治民主开放、创造安定舒适的生活环境、促进先进

文化的发展等方面。(2)中观层面。是指对政府各个职能部 门以及相关附属机构的组织职能的实现程度和效果的评估 , 包括该部门履行职责的情况、执行上级政策的效果、为公众 提供公共服务的数量和质量等。(3)微观层面。是指对政府 机构中的微观主体,即公务员个人的业绩、贡献等进行的评 估。 (二)行政绩效评估的类型 1. 按照实施评估人员的来 源,可以分为内部评估和外部评估;2.根据绩效评估的层次 ,可以分为个人绩效评估和组织绩效评估; 3. 依照评估的 目的,可以分为改善型评估、监控型评估和节支型评估。(三)行政绩效评估方法行政绩效评估包括经济测定、效率测 定和效益测定三项主要内容,每项测定都要借助于一系列绩 效示标。测定可以分为定性测定和定量测定两类,一般以定 量测定为主。 1. 绩效示标 绩效示标 (Performance Indicator),又称为绩效信号灯,是生产、管理活动中某一特定方面 效果的规范化的量的显示。由于政府各部门的工作性质千差 万别,需要根据各部门具体的工作性质和职责设计具有针对 性的绩效示标体系。 2. 经济测定 (Economic Measurement) 经济测定目的是在公共部门树立浓厚的成本意识,降低成本 ,节约开支,花较少的钱办更多的事。经济测定的形式一般 有:(I)成本与投入的比率测定;(2)行政开支和业务开 支的比率测定;(3)人均开支测定;(4)单位成本测定; (5) 经济改进余地测定。3.效率测定(Efficiency Measurement)效率评估测定的是产出和投入的比率。效率测 定对效率的描述是定量而不是定性的,反映的是整体而不是 个别。效率评估测定的形式包括:(1)效率示标的应用; (2) 工作荷载分析;(3) 要素分析;(4) 产出评估。4.

效能测定(Effectiveness Measurement)效能涉及产出与效果之间的关系,具体包括产出的质量、产出是否导致了所期望的社会较果、公民或顾客的满意程度等。但效能测定的方法和技术还处于探索之中。常用的效能测定形式有:(1)产出质量测定;(2)社会效果测定;(3)对顾客满意度的直接测定;(4)顾客满意度的间接测定。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com