

决策的程序是什么？PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/21/2021_2022__E5_86_B3_E7_AD_96_E7_9A_84_E7_c25_21026.htm 推进决策科学化民主化，还必须注意遵循科学的决策程序，采用科学的决策方法。

（ - ）领导决策的程序 领导决策的程序，指的是将决策的全过程，依据一定的顺序划分成若干阶段。科学的程序是客观规律的反映。决策由以下程序构成。1．发现问题，确定目标 提出问题，确定目标是整个决策过程的基础，是科学决策的前提条件。决策是为了解决问题而准备采取的行动，作出的决定。问题是决策的逻辑起点。在问题中已经包含了决策过程中各种因素的萌芽。只有找准了问题和问题发生的原因，才能有针对性地确定决策目标，提出解决问题、实现决策目标的措施或办法。2．拟定方案，充分论证 制定决策方案就是寻找实现决策目标的手段，因此，制定可供选择的各种方案，是决策的关键步骤。决策中十分强调拟定多种备选方案，备选方案越多，可供选择的余地就越大，决策就越科学3．分析评估，方案择优 方案的分析评估和方案择优是决策全过程的关键。方案评估是方案选优的前提，方案选代是方案评估的结果。分析评估即采用一定的方式、方法，对已经拟定的可行方案进行效益、危害、敏感度及风险度等方面的分析评估，以进一步认识各方案的利弊及其可行性。分析评估过程包括两个步骤：一是对备选方案的可行性和可能结果进行深入细致的分析；二是在分析的基础上，基于评价标准对各备选方案的优劣程度作出评判。方案评估的任务主要由智囊团来承担。方案择优的过程就是决策者“拍板定案”的

过程，方案的选优必须由决策者亲自完成。在方案选优的过程中，决策者应坚持以下标准：一是能够实现决策目标，总体最优；二是付出的代价尽可能小，获得的效益尽可能大；三是承担的风险尽可能小；四是实施后产生的副作用尽可能小。还要注意把握好方案的利弊得失。选优只能是相对的，任何一种方案都存在利和弊，无非是利大弊小、利弊各中、利小弊大这三种情况。总起来说应是两害相权取其轻，两利相权取其重。

4. 慎重实施，反馈调节

决策的目的是为了实施，实施过程本身是对决策方案正确与否的检验。决策的实施是实现目标的一个关键阶段，为此，要抓好以下几个环节：

试验证实。当方案选定后，先进行局部试验，以验证其可靠性。同时，通过局部试验，也可以发现事先没有估计到的新问题、新情况，及时地在规模实施方案之前，对原定的决策方案进行修正。对无法进行试验研究的决策方案，则需要

在方案实施的过程中，加强管理和控制，发现问题，及时反馈，以便采取补救措施。

制定实施计划。经过试验证实后，就进入全面实施阶段，这就要有实施的计划。这一计划应由决策机关责成有关部门，吸收有关专家和具体工作人员共同制定。制定计划的总要求是把决策具体化，做到周密、细致、具体、灵活。计划一旦制定就要由决策机关向执行机构下达；通过各方面的工作，把实施计划变为广大群众的自觉行动。

反馈调节。领导决策是一个动态过程，由于现代决策的复杂性，决策者个人认识能力的局限性，使得已经作出的决策不符合或不完全符合客观实际的情况是经常发生的，这就要求决策者在进入决策实施阶段之后，必须注意追踪和监测实施的情况，根据反馈的情况对决策不断地进行调节。应该

建立一种灵活有效的反馈机制；重视反馈调节中的追踪决策。
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com