

人才测评的作用与目的 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/21/2021_2022__E4_BA_BA_E6_89_8D_E6_B5_8B_E8_c25_21096.htm

(一)人才测评的作用

有效开发社会人力资源 人力资源指能够作为生产要素投入社会经济活动的劳动人口，可分为形式人力资源和潜在人力资源两部分。而人力资源的开发包括发现人才、培养人才和使用人才三个方面。人才测评在这三个方面都能够发挥巨大的作用。从发现人才的角度来看，由于人才测评能够科学地、客观地评价人才的数量与质量，是发现人才的最基本方法；人才测评的导向功能和激励功能在培养人才方面也能发挥很大的作用，一方面，测评的标准为人才的培养提供了正确的导向，人才培养的目标、内容、方法等的制定和确立将以测评的内容和标准为蓝图，促进人才培养与社会的需求实现平衡和统一，另一方面，测评的激励功能将激发人们奋发向上的学习动机与热情，促使人们提高自身素质与实际工作能力，向社会需求标准看齐；在人才使用方面，更离不开人才测评，只有依靠人才测评所提供的丰富而客观正确的有关对象的测评信息，才可能作出更为正确的人事决策。社会人力资源开发的另一方面就是对社会人力资源进行合理配置。即根据不同地区、部门的发展状况和需求对人力资源分布进行适当调配，使其在一定的范围内保持社会人力资源的供需平衡。人才测评因其多功能的特点在合理配置社会人力资源方面发挥独特的作用，成为调节社会人力资源的重要辅助手段。具体表现在三个方面：其一、对一个国家、一个地区或一个部门的人才结构进行调节，使之与一定的社会技术结构、产

业结构和职业结构保持动态的一致。其二、调节人才横向、纵向流动，促使社会人力资源合理布局。灵活的人才流动机制会给人力资源的开发注入活力。但只有有序的人才流动才会产生好的效果，而无序的盲目流动也会造成人力资源的浪费甚至产生严重的社会问题。其三、通过人才测评的导向功能来调节人才的智能结构和一定社会的人才供求标准，使配置需求和可能有机结合。

提高人力资源管理的科学化就一个企业或部门的人力资源管理而言，其实质就是一个不断开发新的人力资源和对已有人才的充分使用的过程，涉及人才的招聘、选拔、安置、培训、考核、激励以及实施各种福利和管理措施等内容。人才测评在这些过程的每一个环节上都发挥着重要作用，可以说人才测评是人力资源管理的起点和基础，贯穿于整个人力资源管理的过程。而且实施人力测评将有力地促进人力资源管理的科学化和现代化。现在的社会正向知识经济社会迈进，对人才的要求越来越高，必须借助于科学、客观的人才测评，才能对不同人才的德、智、能、绩的实际水平有较为客观的了解，从而达到“人尽其才”、“才尽其用”、“人与事适”、“事与人配”的理想人力资源管理状态。现代人力资源管理的另一个重要标志是建立“人事档案”和“人才信息库”。在人事档案和人才信息库中，记录着与人才有关的各种信息，而人力资源管理就是从这些信息库中获取大量的、可靠的信息作为人事决策的依据。要提高人才信息库的可利用性和价值，仅有人才的一般信息如年龄、性别、文化程度、经历等是远远不够的，还应该有人才的德、智、能、绩方面的可靠数据，从而才能全面地了解一个人的信息，据此作出的人事决策才有较高的准确性。

而要获得这些详细的信息，就只有依靠人才测评。所以，人才测评是现代人力资源管理的客观要求，也是它的基本内容和职能。更是其科学化和现代化的重要标志。 建立和完善人才市场的必要条件 在市场经济条件下，人才流动主要是通过市场来进行的。因此，建立权威、规范、高效的人才市场是政府对社会人力资源实施宏观控制的重要手段和途径。从发达国家人才市场发展的经验来看，要建立健全的人才市场，除了要有相应的健全的法规和政策、有效的管理体制外，还必须建立一种能够为人才供需双方提供人才质量鉴定的中介组织机构。在人才市场上，人才的劳动能力就是一种商品，那么，通过人才测评对劳动力的价值作出鉴定，使人才的需求者可以客观地选才，而人才自己也可以凭借权威的人才测评的结果证明自己的才能。这样，即保护了企业的利益，也维护了人才自己的权益，使人才流动进入有序的轨道。前文已说过，要对人才作出客观、公正地评价，只有科学、有效的人才测评才能做到。因此，从这个意义上说人才测评不仅是人才市场建设的重要内容，还是建立和完善人才市场的不可缺少的条件和前提。

(二)人才测评的目的 帮助企业经营者准确了解员工的能力和心理素质，在市场竞争中，提高企业员工的能力，使企业人力资源合理配置，促进企业快速、稳定、健康发展。帮助在职员工或求职应聘人员全面了解自我、认识自我、发现和确定自己的成功商数，争取达到某种社会地位的能力和程度，掌握自我心理素质，能力倾向，适应职业的方向和发展目标，为测评者在转向、进修、择业中提供定位的评价报告。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com