

领导决策有哪些主要方法？PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/21/2021_2022__E9_A2_86_E5_AF_BC_E5_86_B3_E7_c25_21104.htm 作为决策者并不需要精通决策技术，但是应该了解主要决策技术的基本原理和适用条件。

1. 德尔菲法 德尔菲是古希腊传说中的神谕灵验，可以预卜未来的阿波罗神殿所在地。管理中借用德尔菲来比喻高超的决策能力。德尔菲法是直观预测法的一种，它要求先由预测机构选定专家，通过书面的方式向这些专家提出所要预测的问题，得到答复后，将意见集中整理，然后匿名反馈给各位专家，再次征询意见，然后再加以综合和反馈。如此多次循环，最终得到一个比较一致并且可靠性较大的预测结果。
2. 头脑风暴法 头脑风暴法又称专家会议决策法，是指依靠一定数量专家的创造性思维来对决策对象本来的发展趋势及其状况作出集中的判断。
3. 回归分析法 回归分析法是根据事物发展变化的因果关系，运用处理变量数学原理对事物的未来发展进行预测的方法。事物之间的因果关系有两类：一是确定的函数关系（如牛顿定律、欧姆定律等表述的变量之间的关系）。二是非确定的关系，即变量之间既存在着密切关系，又不能由一个变量的值精确地求出另一个变量的值，对于这种关系应当运用回归方程，通过大量统计数据的分析，找到它们之间相关性的关系，预见其未来的发展状况。
4. 系统工程方法 系统工程方法是一门基本的决策技术。它把所要处理的问题和情况加以分门别类，确定边界，又强调把握各门类之间和各门类内部诸要素之间的内在联系和完整性、整体性，否定片面和静止的方法。在此基础上，它没有

遗漏而有区别地针对主要问题、主要情况和全过程，运用有效工具进行全面的分析和处理。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com