

广东竞争上岗领导干部试题 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/21/2021_2022__E5_B9_BF_E4_B8_9C_E7_AB_9E_E4_c25_21326.htm

广东省某山区县近年来的发展相对缓慢，最近，该县政府办公室准备代县委、县政府起草《关于优化政务环境，加快县域经济发展的决定》。现请你和本小组的其他应试者以县政府领导成员的身份，参加党政领导班子联席会议，讨论对《决定》的修订意见。你们的任务是：通过讨论，确定优化该县“政务环境”的举措，力求达成共识。具体做法是：一、备考阶段（30分钟）（一）在认真阅读《某县政务环境中存在的问题与举措》（系《决定》的节选，附后）的基础上，针对每个问题，从备选的两项措施中，选择一项你认为比较可行的措施；（二）根据措施的重要性和可行性，对你所选的5项措施进行排序，相对重要、相对可行的措施排在前面，填写《措施选择排序表》（一式两份），准备阐明自己观点的发言提纲。二、考试阶段（一）第一轮发言。根据抽签顺序，依次发言说明措施选择和排序并阐述理由，每人限时5分钟；（二）自由交*讨论35分钟。力求在措施选择和排序上达成共识。在本阶段允许自由插话，但发言要语言简练，不长篇大论，独占发言机会。（三）讨论总结。按原抽签逆向顺序依次进入考场，对本次讨论进行总结，完善、充实自己的观点，或提出自己新的看法，每人限时3分钟。附：某县政务环境中存在的问题与举措（一）县直机关和乡镇干部严重超编，总体素质不能适应形势发展的要求。且收入偏低，贫困乡镇留不住干部。拟采取的措施：1.压缩县直机关和各乡镇工作人员，出台

鼓励机关工作人员“三年带薪下海”政策。人员压缩分流后，适当提高全县机关工作人员职务补贴，较大幅度提高5个贫困乡镇工作人员的职务补贴，贫困乡镇干部的家属可以优先办理“农转非”。2.加快推进全县局、科级干部的竞争上岗工作，尽快让一批年富力强、群众认可的干部走上局、镇级领导岗位。加快愿意留在贫困乡镇工作的年轻干部的培养使用。（二）政府职能转变相对滞后，部分政府机构职能交*重叠，行政审批不规范，服务观念淡漠。拟采取的措施：3.清理和规范所有行政审批项目，三个月内完成。严格实行“收支两条线”，深入清理各部门的“小金库”，把治理“三乱”作为净化政务环境、优化投资环境的重要环节来抓。4.加大县政府机构撤并力度，同步推进机关作风建设。近期由县委县政府向各部门派出督查组，重点检查政务公开和制度建设的措施是否落实。在社会上聘请机关作风监督员，在本县各媒体开办常设性的机关作风监督专栏和专题节目。（三）部分基层单位的领导班子软弱涣散，脱离群众，因循守旧，不思进取，缺乏凝聚力、战斗力和创造力。拟采取的措施：5.扎扎实实地开展基层组织建设，建设好村党支部，理顺村党支部和村委会的关系。继续排查问题相对突出的镇、村，由县委、县政府领导班子成员分工负责，重点帮助整治。6.选好配强乡镇领导班子。选调县直机关一批素质高、有朝气、有基层工作经验的干部，到村党支部任职或推荐担任村委会主任助理。（四）部分综合管理部门办事手续繁琐，效率低。前些年发展中出现的一些遗留问题尚未解决，政府的公信力受损，影响全县投资环境的改善。拟采取的措施：7.县城中心广场、县政府和各乡镇政府门前均要设立政务公开专

栏，公开办事程序，宣传本县发展民营经济和引进外资的政策规定。总结推广县民营经济工业园区统一规划，统一管理的经验，为投资者提供低成本、高效率、文明规范服务，加快推进“一个窗口办公”和“一站式”服务。

8.缓建县委、县政府新办公大楼，将基建款用于清偿前几年县财政修建大桥拖欠群众的集资款。实行项目引进责任制，内源、外源经济一起上。县委、县政府领导班子成员每年每人至少引进一个投资项目，县直各部门由县计委拟定引资指标，各部门一把手必须亲自抓引资工作。（五）政府各部门依法办事水平有待提高，某些领域的腐败现象尚未得到有效遏制。拟采取的对策措施：

9.全县各单位一把手集中在县委党校参加“党纪、政纪、法纪培训班”。纪检监察部门要集中力量查处经济领域的违法违纪行为，着力遏制部门和行业的不正之风。要加强政法队伍建设，公正司法，严格执法。

10.整顿社会治安秩序，重点打击妨害经济发展的严重犯罪分子，特别是危害社会稳定的黑恶势力。工商管理、税务、质量技术监督等部门，要继续打击制假贩假、偷税骗税行为。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com