

我的清华MBA之路 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/215/2021_2022__E6_88_91_E7_9A_84_E6_B8_85_E5_c70_215799.htm [考前分析篇] 一、

考MBA的动机分析 首先我介绍一下自己的情况。我于1996年毕业于上海市一所全国重点大学，专业是通信工程，毕业后先在国企干了一年半，后加入一家著名的跨国公司，参与项目的开发并从事项目管理工作。2001年加入一家小的美国公司，负责公司产品的研发。我做出考MBA的决定，可以说是一个深思熟虑的过程。因为在做任何事之前，都需要一个大概的分析过程，做到知己知彼，百战不殆。MBA并非适合所有的人，也不是所有的人都适合读MBA。因此，我着重分析了我自己考MBA动机和必要性。我第一次有了参加MBA联考的想法，是在2001年下半年，按照通常的算法，当时毕业已经有6年了。在那时，工作刚刚有了变动，离开了原来那家跨国公司，加入了一个小的外企，负责新产品的研发工作。在这里，除了技术上的工作以外，还要负责和美国总部之间的协调以及和公司内部其他部门的协调，甚至还要向公司最高管理层提供必要的产品建议。在初始阶段还可以凭着一些以前的经验来应对，但是随着工作的不断深入，越来越发现很有必要系统地学习一些管理方面的知识。这也就是我决定报考MBA的初衷，所以我才决定参加2002年的MBA联考。总而言之，我报考的目的就是通过对MBA的系统了解与掌握，来实现工作与学习的充分互动。

二、对自身实力的评估 借用管理学中的SWOT分析法来对自己进行评估，制订复习计划。根据自己的教育背景，考虑哪些科目是强项，哪些是弱项，

再充分结合联考科目的特点，有针对性的来进行复习。拿我自己来说，数学和英语的基础都不错，语文也很喜欢，感到相对比较弱的是管理。一般遇到这种情况，首先想到的是着重补习管理的知识，我却不然。我考虑到管理的出题比较灵活，需要花很多时间看一些相关的书籍和杂志，这样换来的结果很有可能只是几分的提高。于是，虽然我的管理是弱项，但是我并没有打算把主要精力放在管理上，而是依旧放在了数学和英语上。为什么呢？原因很简单，让强者更强，拉开分数。通过弥补自己的不足之处，力求让这两门考出高分。因此，如何根据自身的特点来选择适合自己的复习方式，是一个很重要的考虑方面。另外，对于去年一分之差饮恨清华，我也从诸多方面分析了自己失利的原因，很重要的一条就是太过于自信了。其实，自信是一种优势，但过分的自信，会成为致命的缺陷，具体表现就是做题心浮气躁，不打好基础。因此，我在今年备考复习时也特别改正了这一点。

三、MBA院校与就读方式的选择

首先，我明确给自己定下了一个目标，一定要上名校的MBA，我指的实际上就是清华和北大（可能我过于偏激，如果对其它的学校有得罪之处，还请见谅）。其实，我一直是考清华MBA的坚定拥护者，但说实话，没有从很深的角度对清华和北大的MBA教学进行特别细致的分析，也没怎么在意别人对这两所学校的评价。综合了各方面的因素，觉得自己还是适合报考清华，所以一直以考上清华的MBA为己任。选择哪所学校来进行MBA的学习是至关重要的，在这个选择过程中，既要结合自身的特点，也要结合各院校的实际招生情况，综合进行评价。在考虑MBA的就读方式时，我毫不犹豫地选择了PMBA，也就是在职的备

考与学习。因为我考MBA的起因就是因为在工作中碰到了管理方面的难题，需要通过MBA的学习来解决，从而把工作与学习有机地结合起来。我相信这也是我这个年龄段考生的大多数的选择。总之，报考MBA切不可凭一时的冲动，要理性地从以上方面进行分析，真正做到有目的地去学，力求做到学以致用。[复习计划与方法篇]首先要指明的是，我的整个备考过程是在职复习的，所以我下面谈到的复习计划也主要是指下班后晚上时间的复习安排。

一、总体复习进度 我是从2002年9月份开始着手复习的，时间大概安排到2003年1月中旬，也就是4个半月的复习时间。在这4个半月里，我把前两个月（9月和10月）用于对大纲的分析和书中概念的理解上，同时通过做书中的练习题加以应用和强化。接下来的1个月（11月），主要是做一些模拟题，一边做题，一边总结，同时对自己在做题中出现的问题进行分类，从而进行针对性的再复习。到了12月，进一步强化书上的概念，自测模拟考试题，同时参加辅导班的模拟考试，并对考试中出现的问题及时进行总结。1月中上旬，主要是针对模考和做题中的问题进行查漏补缺，同时花三天时间集中进行政治的背诵。

二、详细复习进度 上面谈了按月进行的复习计划，这里来谈一下按周来说如何安排自己的复习时间。因为我周末在上辅导班，所以我给自己一个约定，就是只有周一到周五的晚上才复习，周六和周日的晚上不再看书了（白天上课，晚上再看书，会非常累，而且生活也没有了情趣）。那么，如何安排每天晚上的复习内容？其实很简单，联考内容总共4大类，数学、管理、英语和语文逻辑，我就从周一到周四晚上分别安排这四门的复习，每晚基本上三个小时到三个半小时（9点到1点

)。至于周五的晚上，是机动复习时间，其作用主要有两点：1、针对前四天晚上出现的问题，或是来不及复习的内容，进行补遗；2、如果哪天晚上有应酬或是加班，没有时间复习的话，可以安排在周五。这种安排比较合理，对于时间充裕的在职考生，每晚甚至可以安排4个小时的复习时间。可能会有人感兴趣，说我每晚上针对不同的科目都复习了些什么。其实这并不是绝对和一成不变的，反正除了看书就是做题，只不过前半时期看书相对多一些，后半时期做题相对多一些，这个要根据自己的特点来合理安排，并随时进行调整。我想和大家指出的是，我在这五天的晚上，都留出了半个小时左右的时间用在英语上，这一点在后面会详细谈到。

三、我的复习方法

数学：以理解概念为主，同时一定要多做题，要做到底。不要一看到题就想：反正也知道思路，就不用写出来了。这种思想万万要不得，一定不要怕花时间，而应该一算到底，做到准确快速。在解题过程中，遇到别人比较好的方法，或是自己屡犯错误的地方，建议记在一个笔记本上，随时进行检查与更新，并在考前再翻看一下，提醒自己注意。

管理：这是我相对的弱项，仅供大家参考。我在复习管理时看了5遍机工版的教材，也看了一遍罗宾斯的《管理学》，从而做到理解为主，同时多看一些诸如《中国经营报》、《中外管理》之类的报纸和杂志。大家在复习时要有一种纵向的思维，把不同的事物进行横向和纵向的比较，找出其中内在的关联。

英语：前面谈到了每天固定半个小时的复习，具体来说，主要指的就是以下几点：1、背10分钟的单词与词组。词汇与语法是基础，必须扎实地学好。2、在10分钟内做2到3篇阅读理解，因为多做阅读可以增强阅读时的语感和

速读能力。3、练习10分钟听力，不要奢求一上来就能听懂，要培养听的感觉。大家根据自身情况的不同，可以对上述三项的时间安排进行调整。但不管怎样，请大家一定要记住，不在于某一天你多做了几篇阅读，或是多背了一些单词，量不在多，贵在坚持！语文：其实也就是写作，我没有花太多的时间，原因有两个：1、我比较喜欢文科，自己的写作功底还算可以。2、与其花很多时间在写作上，换取或许是有可能提高的几分，还不如用在数学和管理上面。逻辑：书我看过2遍，最主要的还是做题，但很重要的一点是：一定要通过做题，对不同的题型与解法进行总结与归类，并对于自己思维上的弱势着重强化。在最后阶段，可以规定固定的时间，做成套的模拟题。做题时不要太滥，每星期固定做一套或两套就可以了。政治：我在考前的三天，集中精力背诵政治。个人认为，至少要背两遍，才可以起到强化记忆的作用。

四、我所用的复习资料 数学：机工版教材，高等数学教材（我大学时的课本）管理：机工版教材，罗宾斯管理学 英语：机工版教材，曹其军阅读理解300篇，商务词汇与词组（小册子）逻辑：机工版教材，复旦300分奇迹逻辑分册 写作：机工版教材 模拟题：机工版模拟题，东方飞龙模拟题（只包括数学和管理）

以上谈了自己在备考过程中的复习计划与方法。除了书本上的知识以外，大家在复习时也要注意多开阔自己的眼界。我在复习的过程中，经常会光顾一些网站。从这里，我不仅汲取到了许多有益的知识，同时也通过和广大网友的讨论，得到了充实与提高。需要指出的是，大家在复习的时候，一定要主动地进行，不要陷于一种被动的状态。否则，只会感到复习是一种负担，直接影响到备考的顺利进行

。另外，由于我的基础相对比较好，所以整个复习的时间安排起步比较晚，一般而言，从6月份开始复习比较好一些，可以有更充实的时间来安排自己的复习计划。同时，也要随时进行复习计划的检查与调整，不断地提高自己，充实自己。除此之外，一定要吃透联考的大纲。从2003年MBA联考大纲可以看出，今年的题型较往年变化很大，尤其是数学和逻辑，虽然题数减少了，但是每题的分值增加了，这就更要求我们平时加强训练，提高做题的效率和效果，在考试时做到一击致命。请大家一定记住这一点：准确率是练出来的，不是想出来的。说到大纲，再谈一些题外话。如果你学有余力，那么可以适当看一些超纲的内容。超纲部分所涉及到的知识与解题方法，考试中肯定不会考到，但是运用这些方法可以简化你的运算。今年的联考综合能力考题中，有一道求面积的4分选择题。如果运用三角函数的知识，会很方便地得出答案。这是我备考中的一个教训，希望大家参考。 [辅导/模考班篇]

一、辅导班的必要性

个人认为，无论一个人的情况如何，只要时间许可，辅导班一定要上。为什么呢？首先，上辅导班可以帮助我们快速理清复习的思路与要点，同时对于自己在复习时积累下来的疑难问题可以及时向老师和同学们进行讨教。当然，在上辅导班的课程之前最好能进行一下事先的预习，因为辅导班的老师在讲课时基本上都是一带而过，对于离开学校至少三年的广大考生来说，直接听这种只突出重点的课程讲解，确实有些难度。另外，从辅导班的师资上来说，其授课老师基本上都具有一定的MBA联考辅导经验，他们知道如何去帮助我们顺利完成MBA的备考复习。其次，上辅导班可以保证我们有充分的学习时间。可能有的学生

基础比较好，认为辅导班上老师讲的那些内容很容易，自己也全都掌握了，因为就没有选择上辅导班。我一开始就有这样的想法，但后来还是报名参加了辅导班。原因何在？就是为了保证复习的时间。我周末两天在辅导班上，就算我没有听老师的课，而是自己在进行不相关科目的复习，那至少也是在学习；但是，如果我不参加辅导班的课程，那么这个时候我很可能在做什么别的事，比如睡觉，打球或是其他活动。因此，我上辅导班很重要的一个原因就是时间上督促自己，尽量排除外界因素的干扰，在有限的时间内保证复习的质量。

第三，上辅导班容易形成一个互帮互助的团队，在这个团队里，大家有共同的目标，通过对某些问题的讨论，甚至运用头脑风暴，可以开阔学习的思路，丰富我们解题的方法。有可能的话，最好互相留下几个人的联系方式，这样便于日后的讨论。人各有所长，取长补短矣。

二、辅导班的选择

我这两年参加的都是清华的辅导班，第一年备考时，选择辅导班的想法很简单，就是因为我要考清华，我那时甚至不知道还有其他的辅导班，通俗地说，就是在清华上一颗树吊死了。只不过那时上辅导班时逃了不少的课，觉得很多东西自己都会，结果别人上课的时间，我却没有用在学习上，这也是后来失利的一个重要的因素。考后自己做了总结，还是主观方面的原因比较多，觉得自己在数学和英语上基础不错，所以就放松了（辅导班这两门课逃的也最多，呵呵）。等到了2003年的MBA备考时，我在参加辅导班的问题上，着实想了一下，最后还是决定再次参加清华的辅导班，虽然我知道有不少的课程，和去年相比甚至都是同一个老师在讲。为什么要再次选择清华的辅导班？有一些置气的因素，因为我一

直坚信去年是偶然失手，所以我想在和去年条件差不多的情况下，再进行一次冲击。辅导班的进程不出我的所料，70%的课程和去年的讲课是一样的，所以我这次根本就没有记笔记，而且至少有一半的课程，老师在台上讲着课，我在下面进行着其它科目的复习。总的感觉，辅导班给我的感觉还算可以，有不少的老师很敬业，也很懂得如何去教好我们广大的MBA备考考生。大家在选择辅导班的时候，一定要看清楚其师资配备与教学计划，做到心中有数。

三、关于模考班

如果有条件的话，模考班是应该参加的。其作用主要体现在以下几个方面：

- 1、通过模拟考试，可以检查自己的复习情况，及时发现自己的优势与劣势，从而有针对性的进行最后的冲刺准备。
- 2、感受现场考试的环境，体验考试的真正场景，对全国MBA联考的气氛有一个大概的适应与熟悉。
- 3、促使自己在备考的最后阶段不要放松，从精神上持续重视起来，迎接真正考试的来临。

我参加了两次模拟考试，成绩算比较高，但是大脑还是比较清醒的，因为我知道我所参加的模拟考试的难度远远比真正的考试要小，取得好成绩，固然可喜，但这并不是最终的目标。重要的是从模考中发现自己的不足，在考试前加以重视和改正。目前社会上有各种各样的辅导班和模考班，它们有着不同的师资，也有不同的难度，大家一定要根据自己的需要进行选择，不要盲目崇拜。任何事物都是具有两面性的，比如模拟考试，成绩好了可以给人以信心，但同时也可能造成些许的懈怠。无论如何，辅导班或模考班只是一个辅助手段，归根结底还是要靠自己的主观努力。

[考试篇] 一、考前心态调整

大家一定要注意，在考试前的心态一定要调整好。我在临考前几天有过这样的想法，突然

觉得面前的一切是那么地陌生，好象有一种信心全失的感觉，恨不得多做几套题来给自己增强信心。其实，这种想法只是一个稍纵即逝的念头。实际上，复习了这么长的时候，对自己的能力也应该大概有个估计了，这时应该以非常平和的心态来对待考试，但是在精神上一定要重视。

二、考试过程总结

第一天的上午是政治，我在考前给自己定下的目标是70分就可以了，因为毕竟这不算在今年录取的总分之中（听说有个别学校是要算进去的）。那天早上还下着雪，更可笑的是，我居然记错了考试开始的时间，把8：30记成了9：00。当我8：35进入考场的时候，才发现大家都已经奋笔疾书了，呵呵。总的感觉是政治非常轻松，我花了35分钟把所有的试题答完，就交卷出去了，最后结果：政治81。

第一天的下午是英语，感觉整个过程很紧张，听力部分还可以，后面的阅读感觉有些困难，尤其是最后一篇问答形式的阅读理解，我好象一直就没看懂是什么意思。到了写作部分，已经浑浑然没有什么感觉了。把所有试题都答完后，匆匆检查了一遍就交了卷子。最后成绩不是很理想：68分。

第二天的上午是综合能力考试，这是一门重头戏。在进行这门考试时，有很多人会采用不同的策略，比如先做逻辑，或是先做数学部分中4分的选择题，总之是各有所见。我倒是没有想的太多，老老实实地从开始做起。做到一半的时候，发现有两道选择题不会做，这时我迅速做出了一个决策：不要再理会这两道题，直接往后面做，因为我的想法就是：会做的一定要保证全部正确，不会做的最后再说！我想，这种综合能力的考试，在某种程度上也考察了考生的决策能力。做完数学部分后，面对逻辑试题，我的大脑有些发呆了，第一道逻辑题，我想

了足足有5分钟。参加过考试的人都知道，从数学到逻辑，这种思维上的变换是很难在短时间内调整过来的。但是没办法，只能咬牙往下拼。到了最后的两篇作文，我只有40分钟的时间了，这和以往我参加模考时的时间进度大不相同（我一般都有1个小时的时间来写两篇作文）。到考试结束前3分钟，刚好把作文写完，回头把那两道数学的选择题再蒙一蒙（只是全部蒙错了，呵呵），就交上了试卷。综合能力考试进行的很紧张，我事先没有预料到这种情况，这是我从小上学参加各类考试以来，第一次没有时间把试卷完整地检查一遍，所以心里不是很有底，尤其是评论文那部分，我没有写成驳论文，而是对文中作者的观点表示了支持。事后结果也证明，我的评论文得分不高。我的综合能力最后的成绩是141。只剩下最后一门管理了，这门看似简单的科目，实际上蕴含着无限的杀机。我倒是很快地把管理做完了，可是当我再进行检查的时候，发现了很多的陷阱，使我惊出一身冷汗，于是又把一些我认为不放心的题目改了过来。不过不知道我所谓的陷阱是不是真的陷阱，因为我的管理成绩比较低，只有59分。总之，在考试的时候，不管遇到什么突发情况，心态首先一定要保证平和，并迅速作出最后的相对最优的决策。还有一点要告诫大家的是，在考试的那几天，不要轻易打破自己固有的作息时间。我在考前复习时一般都是1点睡觉，在考试那两天的前两个晚上，我都是11点就上床了，心里想着可以多休息一些时间。可是适得其反，不夸张的说，那两天我都是两点以后才睡着，直接影响了白天的考试。如果我把睡觉时间调整到12点半左右，可能会好很多。[面试篇] 一、面试前的准备 坦白地说，在面试前，我没有进行特别充分

的准备，只是在家里把个人陈述部分简单练习了一下，而没有参加任何的小组模拟讨论。这样做，倒不是因为我认为小组讨论没有必要，而是实在没有时间每天下班后跑到很远的清华，而且我相信自己的临场发挥应该没有问题。在谈到面试前的准备时，许多人都认为准备的越多越好，于是就设想了很多的问题与案例，并围绕着这些问题想了许多的解决办法。这样做固然有可取的一面，但实际上很多管理问题是沒有准确答案的，而且在问题之外，还会被问到许多相关的问题，如果有准备的问题回答的好，而其它问题结结巴巴，也不可能得高分。另外，考官们并不是要看你对某个问题的解决方法，而是通过面试看一个学生的思维、反应和判断能力。因此，在面试时做到不要慌张，心态平和，实事求是，把自己的想法缓缓陈述出来，而且要做到不卑不亢。

二、清华面试的过程

1、个人面试。

每个人要单独面对三名考官，依我的经验及对其他人面试情况的调查，考官的提问主要是围绕个人的教育背景和工作经历，因此，自己所呈上的材料中，情况最好是真实可信的，这样在被问到突发性的问题时，也可以做到有据可答。在做自我介绍时，如果不是特别的需要，建议就是简单介绍一下自己的工作经历，并适当突出一下亮点即可。我所认识的一位清华考友，在做自我介绍的第三句话时就说到了个人的性格，结果马上被考官打断提问，直至面试结束，他后面那一大部分个人简介最终根本就没有说完。三位面试考官中，据说一位是清华经管学院的老师，两位是企业的领导。进门后，交上我的材料，开始落座，进行自我介绍。我的语气很平和，心里一点儿也不慌张，感觉和我在外企面试的时候差不多。陈述完毕，考官们开始进行

提问。总共问了我13个问题，主要是针对我的教育情况和工作经历，也有个别问题是关于当前管理的热点，比如国企改革等等。我在回答的过程中做到了回答快速，并且没有偏离预定的轨道，可以看的出来，考官们对我很是满意。需要说明的是，有的考生在面试后这样说到：我其实在某一方面很强很强，可惜考官没有问到这方面的话题，因此我的特长无从发挥。建议大家，如果想让自己的特长表现出来，要在个人简历上多下点功夫，不要期待着考官在面试时会问到这个话题。

2、小组讨论。小组成员进去后，要抽出一道题来进行讨论。此时，做为小组的领导者，一定要当着大家把题目读一遍，这样不仅让小组每个人都能知道是什么题目，更重要的是，让考官也能做到了然于胸。因为考官面前有很多题，他并不知道你抽中的是哪一道。如果小组直接就此案例进行讨论，考官或许根本就不知道你们在讨论哪个案例，直接影响到小组的评分。我们小组一共4个人，我在讨论时的角色是总结人。在讨论过程中，大家的思路都很清晰，每个人对其所扮演的角色进行了很好的诠释。最后总结发言时，我们用了这样的策略，计时员在还有最后5分钟时提醒大家可以做总结发言，我在这5分钟的时间内，专门拿出2分钟来与大家做最后的交流，来确认每个人的观点都被包括在内，随后的3分钟，起身，向考官陈述。小组面试结束后，大家感觉都不错，出门后，小组其他三个成员都过来向我最后的发言表示感谢。我当时就有一种直觉，我们小组都能够被录取。最后的结果出来时，我的面试成绩是94分，其他三人中，一个92，两个90，全部都被清华经管学院录取。

3、英语口语。清华的英语口语，需要两个人一组，因此最好能够提前找一

个搭档，两个人可以事先练习一下，熟悉对方的性格与英语的口感。我在寻找口语搭档方面没有特别主动，主要还是没有时间和对方进行考前的练习。不过，个人感觉清华组织的比较乱，可能到了I班的面试会正规许多。在进行英语口语试的时候，考官首先分别向每个人问一到两个问题，然后两人根据事先抽到的一个情景来进行对话的演练。我的搭档口语虽然一般，但是很可贵的一点就是他非常敢说，敢于用英语表达自己的观点。最后的成绩，我是4.5分，他是3.5分。

三、面试的注意事项

在清华面试时，看到不少人在面试前脚步踱来踱去，嘴里念念有词，神态左顾右盼，显得慌张不已。要知道，这可是面试人的大忌。其实想想看，考官所提问的问题无非分为两类：第一、根据你自己的工作经验和教育背景。这些都是自己亲身经历过的，到时问什么就回答什么，也没有什么好紧张的。第二、是某些突发情况的问题，许多人在面对此类问题时比较紧张，尤其是在小组面试的讨论时。遇到这种情况，你一定要想到考官其实并不是想看你的答案是什么，而是要看你解答的过程，越紧张，越容易乱了方寸。另外，在进行小组讨论时，一定要注意到自己是团队中的一员，一切应以集体的利益为重。我们每个人都要抱着积极主动的态度参与到这个整体的团队中来，切忌过多考虑自己在小组讨论中的具体角色。在讨论时可以有适当的冲突，但不应偏离总体的目标。每个人在发言时，要做到语言清晰，思路简明，少用口头语。同时，总结人要在聆听发言的同时，快速记录要点，并每隔一定的时间对大家的发言进行口头的归纳。

[后记] 我最终以370.5分被清华经管学院录取为2003级MBA，总的感觉是笔试成绩没有达到我的期望，面试成绩

还算不错。当我从网上看到自己被录取的通知时，心情却是出奇的平静，怎么形容呢，就象是拿回了一件本该在去年就应该拿到的东西。当然，我在这其中也付出了很多的艰辛，希望我的付出能有所收获。我想，整个MBA的备考过程，也是对人生的一种磨炼，它可以磨炼一个人的意志与毅力，这是通往成功道路上必不可少的条件之一。另外，对于在这次考试中失利的朋友们，我想对你们说的是，一定要有一个平常心，泰然处之，同时认真分析自己失利的原因，总结自己和别人的经验教训，通过合理制定学习计划，明年再来！最后，我想以我签名中的一句话来和大家共勉：你可以打倒我，但是永远不可能打败我！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com