

PMI计划于2007年发布四个新标准 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/219/2021_2022_PMI_E8_AE_A1_E5_88_92_E4_c41_219637.htm 时间、成本和范围项目管理专业的基石，随着项目规模增大，复杂性和成本增加，它们越来越重要。为了管理这些增长的压力，项目经理必须有效和高效地执行每个项目管理流程来处理项目。这要求项目经理能获得所有相关的工具。由于认识到这些关系，PMI将在2007年第一季度发布《进度编制实践标准》，在2007年第二季度发布《项目配置管理实践标准》。另外，2007还将发布《PMBOK？指南第三版建筑分册》和《项目经理能力发展框架》第二版的更新版。《项目配置管理实践标准》为包括项目经理、项目团队成员和项目利害关系者在内的广泛的受众编写，《项目配置管理实践标准》是基础的参考资料，设计用来对与项目变更管理相关的流程和工具提供指导。项目配置管理用于指导项目方向，被定义为在项目生命周期管理特定事宜的流程、活动、工具和方法的总和。实践标准中包括的技术将改进记录管理和项目间沟通，确保相关信息能明确地传递给适当并负责的各方。增加的文档也有助于收尾流程、促进全面识别成功和弱势领域。如果项目要被审查的话，它还能组织的法律部门提供帮助。实践标准将包括在项目管理环境中配置管理的概念和益处。它还强调了实施技术和良好实践。它将能让项目经理构建框架来强调谁对特定的任务负责。在执行配置管理后，项目管理专业人员可期望看到在工作中有改进，并增加可交付成果的总体质量。《进度编制实践标准》和《项目配置管理实践标准》提供广泛的知

识库不一样，进度编制实践标准对项目管理的关键要素采用了更深入的途径。新标准的主要目标是将《PMBOK？指南第三版》中的项目时间管理知识领域转化为可行而客观的衡量过程。项目经理可以将它们应用到项目进度模型和项目进度中。实践标准被编写来作为《PMBOK？指南》的补充。为高层次的受众所编写的这一标准假设读者对关键路径法（CPM）已经有了基础知识，至少在进度编制方面有着初步的经验。在提供良好而有效的进度方法之外，《进度编制实践标准》还为项目经理提供了可以量化的方法来评估进度模型的成熟度。这一特色也用于为演化的组织项目管理成熟度模型（OPM3？）记录进度模型成熟度要素。相互冲突和重叠的项目进度和时间表将进度编制从活动提升为科学。《进度编制实践标准》承认这些新的复杂性，并为有经验的实践者提供了所需的工具和来自自信地编制进度。《PMBOK？指南第三版建筑分册》计划于2007年第四季度发布的《PMBOK？指南第三版建筑分册》将反映《PMBOK？指南第三版》与建筑行业相关的变化。最初于2003年发布的建筑分册考虑了建筑行业的独特事宜。管理建筑项目通常意味着大量的材料，分散的员工和许多外部利害关系者。另外，这一行业的项目经理还需要警惕安全和控制合同索赔。近年来获得更多注意的一个重要特点是对环境的关注。天气通常是不合作的伙伴，项目经理必须尽其所能来缓解风险和未预期的风暴、天气模式的变化和其他未知事宜组合的灾害可能。设计作为《PMBOK？指南》第三版补充的建筑分册，对《PMBOK？指南》中规定的与建筑行业相关的被普遍接受的标准进行了订制。《项目经理能力发展框架》第二版《项目经理能力发

展框架》确定了在项目管理实践中个人成功所必需的系列技能。在PMI第一次确定了掌握项目管理实践的必要知识、技能、态度和行为五年后，将会出版2007年第四季度发布的《项目经理能力发展框架》第二版。第一版的团队研究和审查了项目经理能力的相关标准。原有的框架包括425种绩效标准。第二版结合了对《PMBOK ? 指南》第三版所做的更新。项目经理可以使用这一框架评估他们自身的优势和弱势，并处理任何他们需要改进或进一步知识的领域。《项目经理能力发展框架》确定了被称为“绩效标准”的交叉领域。第二版的团队用于定义在成功实践中的关键要素。在第二版中，PMI承认组织对优秀的项目经理不断增加的需求，并已更新了绩效标准来反映这一专业的发展。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com