

咨询工程师项目组织与管理试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/219/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_219619.htm

一、单项选择题：1. 范围确认的主要方法是对所完成的工作成果的数量和质量进行检查，不能包括的步骤是（ ）。A．测试 B．评价 C．试用 D．处理【正确答案】C 2. 工程项目承包商的最终工作成果是（ ）。A．试生产通过 B．工程全部完工 C．整个项目的交付使用 D．施工结束【正确答案】C 3. 工程项目范围确认表示了（ ）。A．业主是否接收完成的工作成果 B．完成的工作是否满足技术规范的质量要求 C．完成的工作是否符合合同工作范围的内容 D．完成的工作是否符合质量、进度投资的控制目标【正确答案】A 4. 决定工程项目设计质量和技术水平的关键是（ ）。A. 产品方案 B. 详细设计 C. 工艺方案 D. 专利技术【正确答案】C 5. 项目管理人员在项目工作过程检查时的重点在于检查（ ）。A．项目的绩效是否达到要求 B．项目是否在进度计划和预算之内 C．项目管理工作开展得如何 D．项目管理的范围正确与否【正确答案】C 6. 在特定时间用特定指标表示期望结果的一种明确状态，其结果是进行工程项目绩效评价的标准是（ ）。A．工程项目绩效任务 B．工程项目绩效目标 C．工程项目绩效报告 D．工程项目绩效计划【正确答案】B 7. 工程项目绩效评价从广义上来讲是指（ ）。A．工程项目建设过程中的评价 B．工程项目建设完成后的评价 C．工程项目跟踪评价 D．工程项目建设过程中的评价和建设完成后的评价【正确答案】D 12. 工程项目的建设周期比较长，大的项目一般都要数年时间，在整个项目建设过程中，建设环

境、市场环境、政府的政策法规等各方面的情况可能会发生很大的变化，这就要求我们必须建立一套有效的（ ）程序。

A．工程项目计划制定 B．工程项目计划实施控制 C．工程项目计划变更控制 D．工程项目计划监督控制【正确答案】C

13. 工程项目计划实施控制的目的是（ ）。A．清晰地确定工程项目目标 B．将工程项目风险控制在合理的范围之内 C．总体上保证进度、质量、费用等计划目标的实现 D．确认项目组织对工程项目承诺的实现程度【正确答案】C

14. 工程项目计划通常要在多个方案中进行分析、评价和筛选，最终形成一个可行的、最优的方案。其中“最优”是指（ ）。A．实现资源最佳配置 B．能够实施并达到预期目标 C．实现最低成本的目标 D．实现目标管理的工目标【正确答案】A

15. 工程项目组织根据所确定的项目目标，对项目实施过程中的各项工作所做的计划安排是指（ ）。A．项目支持计划 B．项目工作计划 C．项目目标计划 D．工程项目计划【正确答案】D

16. 下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是（ ）。（2004年）A．范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程 B．范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程 C．WBS不能作为确认工作范围的依据 D．范围确认的方法是计划、执行、检查、处理【正确答案】B

17. 关于咨询服务合同附件的描述中，不正确的一项为（ ）。A．服务描述在签订咨询服务合同前，项目业主和咨询公司双方就具体的服务内容进行协商并达成一致意见 B．服务描述是咨询服务合同文件的一项重要内容 C．并不作为附件列入双方签订的咨询服务合同 D．该附件应详细描述将由咨询公司提供的全部服务、各项任务完成的日期、不同任务执行的地点以及将由业主

批准的特别任务等【正确答案】C 18.在“世界银行借款人选择和咨询工程师指南中对TOR的解释中错误的一项是（ ）。

A．借款人应负责编写咨询任务的工作大纲B．TOR应清楚定义咨询任务的目的、目标以及任务范围，并提供背景资料（包括已有的相关研究和基本资料表），以便咨询公司编写咨询建议书C．如果咨询任务中包括知识的转让或培训，则应在TOR中特别写明，并同时说明将被培训的职员的具体人数，以使咨询公司能估算所需要的资源D．TOR应列明完成咨询任务所必要的服务和勘测以及预期的成果，TOR应该详细且形式统一【正确答案】D 19.（ ）对工程项目管理的目的是为了在项目建设和设备制造过程中，从人力物力资源的有效投入到产品的输出来实现其相应的收益。A．项目业主 B．咨询公司 C．承包商 D．政府【正确答案】C 20.咨询工程师按照委托规定的工作内容，以（ ）为尺度，对项目进行有效的组织、指挥、协调、督促、检查与指导。A．咨询合同 B．咨询工程师执业标准 C．职业的规范性 D．咨询工程师执业范围【正确答案】B

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com