

治所有方的“掌门人”记江西省修水县上杭乡派出所所长董乐明 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/222/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B2\\_BB\\_E6\\_89\\_80\\_E6\\_9C\\_89\\_E6\\_c24\\_222657.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/222/2021_2022__E6_B2_BB_E6_89_80_E6_9C_89_E6_c24_222657.htm) 在江西省修水县政法系统，有一位人们熟悉而又敬佩的政法干警，他从警10年，当了10年派出所长，蹲过12个偏僻乡镇；他憨厚热情，谦虚谨慎，作风实在，群众口碑好；他治所有方，带队伍有魄力，工作业绩年年排该县同行前列。他就是该县优秀政法干警、条件最艰苦的山乡上杭乡派出所所长董乐明。2003年，年龄33岁的董乐明奉命担任上杭派出所所长，到任之前他就知道该所状况不好，长期租民房办公，没有完备的基础设施，警力少，人心涣散；辖区山高路陡，交通通讯不便，人口有近6万，治安任务繁重，再加上派出所与当地党政、群众关系比较紧张，不能不说让后来接任者头疼和心烦。董乐明并没有知难而退，而是一个人背着行囊乘坐进山班车到上杭。那天，派出所除有户政员、炊事员两个在家看护外，正式民警一个都没来上班。董乐明看在眼里，痛在心上，于是迅速掏出《民警通讯录》分别向全所民警拨了当日返所的紧急电话，并连夜召开党支部和民警员工会，传达贯彻县局人事调动和纪律作风整顿通知精神，全面了解派出所近况和辖区治安，直至另日东方泛出鱼肚白。为了稳住人心，鼓舞士气，董乐明上任伊始拒绝外界一切应酬活动，专心熟悉和修订所里原有规章制度，分头找民警谈心，随指导员一道走访警属和乡镇领导，安排工作计划、副职分工，调整民警职责岗位及设法补发原欠员工工资民警福利等，一系列真实感人的行动，一次次语重心长的交谈，让全所同志倍受感动和温暖，并

让他们很快树立了信心和勇气。于是打扫垃圾，擦洗门窗，修理桌椅，装订文档，整理床铺，换警装接警出警等活动迅速开展起来，往日沉寂、萧条的派出所经董乐明等所领导十几个昼夜的“折腾”，终于活跃起来并重焕生机和活力。有了好的开头，就要保持好的态势，办事历来一气呵成的董乐明注重坚持“用制度管人，照规章办事”的方法治所和治安。来上杭后，除上级公安机关明令照办的要求外，董乐明结合山区所的实际，推行了《民警请销假审批登记》、《民警出差下村告知登记》、《群众来信来电来访处理登记》、《外地警方来电来函来人办事登记》和《值班职责》、《非警务活动不得报销任何费用》等易操作制度。充分发挥“户政窗口”桥梁作用，向村民长期传送《办事指南》、《警民联系卡》、《自防自救常识》、《警务征求意见函》等，联络与群众的心声和感情。同时，派出所设有法制宣传栏、警务公开栏、民声热线电话、举报箱等，墙上还规范贴有“五条禁令”、“三项禁止”和民警个人及家属与派出所签订的《遵纪守法》责任状等，做到内部管理严格，外部虚心接受监督。为了根治过去“开门坐诊”或“领导派诊”等处警陋习，董乐明按地理环境情况将辖区划为5块小区，让5名民警各领一块“责任田”耕种，按制度规定，让民警每周抽空下去“巡诊”或“询巡”。领导行动是无声的命令，董乐明自己先领一块责任地，带头对照县局《目标管理考评方案》做好包片驻村工作。他驻村期间带领民警推出的“让群众多多参与纠纷调解”、“村民留言栏”、“留守妇女儿童救护队”等新举措，大大方便了群众，被全县乃至全市公安机关推广。上杭派出所虽小，可董乐明为班长的公安队伍团结齐心，

战斗力强，并一直把治安管理得井井有条。起初，董乐明根据辖区三个乡镇的治安难点和乱点，率领民警组织开展了“集中整治‘六合彩’赌博”、“打击邪教”、“收枪治爆”等专项行动，共破获各类刑事案件17起，逮捕8人，劳教4人，治安处罚40多人，抓获隐藏山沟的逃犯7名，战果丰硕，令群众刮目相看。接着董乐明乘势而上，以各自承包的“责任田”为阵地，每年在全所开展创无黄赌毒、无重特大刑事案件、无重大治安安全事故、无“法轮功”等邪教活动的“四无”安全责任区比赛，全所民警长年夜以继日，吃住山里，或巡逻在集镇街道，通过清查登记、督促整改、完善规范等多措并举，让特种行业、群防群治、交通消防安全及户口管理等工作走上正轨。有行必有果，说到做到是董乐明为警的一贯作风。三年来，该所民警因“责任田”出差错有4人次受处罚，7人次获奖励，辖区连年达到了上述“四无”良好目标。派出所强大与否，基础设施是关键。愿想事、想干事、会干事的董乐明，经过几年曲折和努力，终于换上了一部新警车，添置了三部摩托车，新买了两台电脑及打印机和数码相机，建起了电视录音录像室、微机室、书报阅览室、健身房等。同时，挤出有限资金购置档案橱、文件夹，让内勤文档簿册统一改善规范，一个内部整齐洁净、外部平安稳定的派出所新形象从山里呈现出来，让民警和群众到所有“家”的感觉。如今，董乐明又在为派出所新建的大楼美化装修而呕心沥血。派出所的兴旺发达离不开当地党政的支持，更离不开广大群众的理解和配合。有着多年所长经历的董乐明，日常工作生活中特别注意保持与乡村政府及广大群众的鱼水关系。当地党委、政府遇事需警力帮助，在所民警第一时间赶

到现场，份内的千方百计办成，份外的做好汇报或解释工作，并及时转交其他职能部门处理，乡村干部能理解和满意。不管有事没事，董所长总叮嘱片警下乡或路过必到乡镇或村居委坐坐，与领导见个面，问声平安，交流各种信息。乡村干部无论是为公为私来所办事民警上前握手微笑相迎，并端茶让座递烟，能办的事当即办理，不能办的事耐心讲清，示以歉意取得他们的谅解。董乐明自来上杭就形成了一个“规矩”：凡报到派出所一般打架案件或矛盾纠纷，派出所登记后立马转乡镇综治办或村居委会，请他们先行调查处理，必要时派民警协助或再由派出所调处，这样做既尊重了基层政府和农村干部，加强了与他们的接触和沟通，又为公安机关减轻了许多压力和负担，这不失为一种明智之举。董乐明严格要求民警热情接待报警求助的群众，一律执行人性化执法，杜绝体罚、侮辱嫌疑人或群众的违法行为。他不要求民警刻意去“作秀”，为做好事而做好人好事，而是提倡立足岗位，四有四必或遇上就帮。几年来，只要是政治学习或用餐相聚在一起，董乐明总不忘提示民警工作上失误或生活中违规违纪苗头性问题，随时警醒同事廉洁为民。到目前为止，董乐明已为乡属站、所、队和外出务工群众办实事做好事50多件，结对帮扶精神病人、孤寡老人、失学儿童11人，其中扶助一吴姓残疾家庭3年，捐资(含物品折款)达3000元，在密切干部群众友好关系，真情奉献和谐社会等方面为民警为山里乡村干部起到了率先垂范作用。同事都是亲兄弟。董乐明每到一地任职，民警员工都十分敬重他，离开了都十分想念他。在上杭这几年，董乐明等所领导关心民警、帮助民警之举特别感人生动。原任民警小黄山旮旯呆了8年，谈女朋友一

个吹一个，快30还光棍一条。前年在城里相中一个，女方举棋不定，原因是女方不想“牛郎织女”。董乐明获悉专程向公安局汇报，争取领导帮忙，又三番五次找女方做工作，并转达小黄对她的爱意，承诺调动不是问题。董所长一番好意没有白费，当年年终小黄已顺利进入县局刑警队，婚期已定在今年底。原任民警小陈，工作扎实肯干，积极要求上进，群众反映良好。听说县里在基层提拔选用民警，董乐明主动向局党委推荐，并如实上报业绩材料，终将小陈推到了该县白岭森林派出所所长岗位。新来民警小王、小朱业务生疏，辖区情况不熟，董乐明派两名老警给予传、帮、带，让王、朱二人安心山区，专心学习，精心办案，很快进入角色，并被董所长等所领导培养为建党对象。同时，董所长日常还注意创造条件让民警积极参与篮球、象棋、唱歌、写作等文体比赛，丰富警营文化生活。指导员年龄偏大，家庭负担重。董所长照顾他在所里坐班做些轻松活，分管户政、内勤，极少叫他加班值班，还从物质上予以帮助。今年他女儿考取重点大学，兴奋之余又为费用犯愁。董所长一边向局里申报，一边发动全所同志扶助，结果局里为指导员解决了5000元，所里贺礼及同事捐助近2000元，将其女儿送进了湖南大学。指导员曾对民警感激地说：“感谢大家的帮助，董所长的情义我一辈子都不会忘记！”董乐明就是这样一位遇事记事、办事细心的人，边界公安兄弟单位有突发警情或大灾小难需要救援的，他都率队到场或派副职领队到场，仅今年他就外出其它所队、分局协助处突10多场次，遭围攻负伤，却从不叫苦叫屈，多么难能可贵。荣誉是警察的生命，从警10年的董乐明却一次次把组织授予他的荣誉让给了民警，他不是不看

重这些，而是甘为人梯，甘做绿叶，每当亲人朋友责怪他“为工作为派出所付出那么多，连家都不顾图个啥？”时，董所长总是惭愧地对亲人说：“工作是大家做的，功劳不属我一个人，我是一所之长，多付出多辛苦是应该的，多表扬多奖励民警也是所长职责，这些年没顾着家很对不起，你们要多原谅我啊！”2000年董乐明获过一次全县“优秀政法干警”，其余评选他为先进的指标都让给了手下的弟兄，他的无私和大度，令人崇敬和景仰。董乐明治所有方，到上杭三年，派出所均实现无违法乱纪行为、无行政复议案件、无信访或上访事件的“三无”良好局面，三年被县公安局评为“优秀派出所”、“执法质量先进单位”，所支部连年被当地党委及局党委评为“先进基层党组织”；2003年到2004年，该所获县乡“行风评议优胜单位”，2005年，“户口核对，人像采集”专项工作受到市公安局嘉奖，还获得县委政法委“优秀基层政法单位”殊荣。三年中，民警有5人次被评为“优秀警察”、“优秀党员”，有3人次荣立三等功或获省厅市局先进个人。最近，该所优秀办案民警、副所长万明辉被县委政法委推荐为全县“十佳人民满意政法干警”候选人，其事迹被中国警察网、《江西日报》等媒体发表和宣传。董乐明治安有方，三年里，辖区未发生涉黑涉恶等恶性案件，未出现边界宗族械斗纠纷，未申援上级或周边增派警力来帮助处置突发事件。山区政通人和，秩序平稳，警民情谊笃深。上杭等三个乡镇先后获得县市“综合治理先进单位”、“文明安全乡镇”，董所长驻片的两个村治保调解工作有特色，被作为“先进典型”在全县广为推介和交流。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)