

考试大整理资料：《物流管理》第五章 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/222/2021\\_2022\\_\\_E8\\_80\\_83\\_E8\\_AF\\_95\\_E5\\_A4\\_A7\\_E6\\_c31\\_222240.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/222/2021_2022__E8_80_83_E8_AF_95_E5_A4_A7_E6_c31_222240.htm)

《物流管理》第五章

保管 1.保管产生时间功效 在物流系统中，保管和运输是同等重要的构成要素。我们在前边说过，联结生产和消费的时间间隔，产生时间功效的是保管。例如我们吃的稻米是在秋天收获的，但要在全年食用，为均衡地消费就把集中生产的东

西，保存在仓库里进行时间上的调整，这种仓库保管就是为集中生产、平均消费进行着时间上的调整。另如冷却器、冷却剂等产品，多在暑期消费，如果只在夏季生产，那么消费量少的时候，许多生产设备势必闲置。我们采用适当规模的生产设备，暑期前即增加生产将产品保存在仓库里以备夏日之需。这种仓库保管也是对平均生产集中消费进行的时间调整。

1.1保管的功能 一般情况下，生产与消费之间有时间差，保管的主要功能就是在供应和需求之间进行时间调整。此外，生产或收获的产品，产出多少就销售多少，不进行保管，价格必然暴跌，为了防止这种情况的发生也需要把产品保管在仓库里。可见保管在提高时间功效的同时还有调整价格的功能。因此，我们说保管具有以调整供需为目的的调整时间和调整价格的双重功能。

1.2保管已由从储存着眼的被动观点变为从流通着眼的主动观点 以前我们把保管看作是一种储存，最近对于库存的认识发生了变化，过去把仓库叫做“储存仓库”，也就是把夏天生产出来的产品存放到冬天，或是把秋天收获的农产品存放到下一个收获季节，并进行质量的管理。战后日本的经济

发展，曾经历过经济高度增长的大批量生产

、大批量销售的时代，进入稳定增长时代之后，由于需求方式出现了个性化、多样化、特色化的改变，生产方式也变为多品种、小批量的柔性生产方式。物流也由少品种大批量物流进入多品种、少批量或多批次、小批量时代，仓库功能从重视保管效率逐渐变为重视如何才能更顺利地进行发货和配送作业。流通仓库作为物流服务的据点，在流通过程中发挥着重要的作用，它将不再以储存保管为其主要目的。流通仓库包括拣选、配货、检验、分类等作业并具有多品种小批量、多批次、小批量等收货配送功能以及附加标签、重新包装等流通加工功能。

1.3保管为一种静止的状态，也可以说是时速为零的运输 前面我们说过，保管产生时间效益，但从物流角度看，这是因为库存功能的观念由储存转为流通而产生的。换句话说，这种表达是随保管的概念由储藏仓库变为流通仓库，库存也由储藏库存变为流通库存而产生的。可以说"仓库"现在已演变为流动仓库了。

2.保管综述

2.1保管目的 首先应明确物流系统中保管的目的。

- (1) 发挥物流服务中据点和前线的作用。
- (2) 发挥生产（购入）与销售的综合功能。
- (3) 发挥生产（购入）与销售的缓冲功能。
- (4) 发挥运输与配送顺利衔接的润滑功能。
- (5) 发挥集货、分类、检验、理货的处所功能。

综上所述，仓库可分为以配送为重点的配送中心（流通中心）型仓库，以存放为重点的存储仓库，以及两个目的兼而有之的物流中心。

2.2仓库地点 如何确定仓库的地点呢？配送中心(流通中心)的确定不只要考虑物流效率,还应考虑方便顾客、市场竞争、库存能力及至考虑是设在大都市还是设在地方性城市；还必须考虑交货时间、交货单位等交易条件，应该把仓库设在能够维持服务水平的地方

。总之，仓库设置地点受物流服务水平的制约。配送中心应尽可能满足顾客的需要，设在距顾客较近的地方；而库存中心只要有动力，设在什么地方都可以，关键是看以什么形式配置。结论是：库存中心应尽可能地成为集约型仓库，越是集约型仓库，越能看出市场动向。仓库也越能实行一元化管理，消除偏多偏少等不合理的现象。

### 2.3 仓库形式

按保管目的可划分为：配送中心(流通中心)型仓库--具有发货、配送和流通加工的功能。存储中心型仓库--以储存为主的仓库。物流中心型仓库--具有储存、发货、配送、流通加工功能的仓库。按建筑形态可划分为：平房型仓库。二层楼房型仓库。多层楼房型仓库。地下仓库。立体仓库(金属货架上边搭上顶盖，外侧装上墙壁的仓库)。建库的形态，一般由其使用目的来决定。按经营者的性质可划分为：营业用仓库--根据"仓库业者仓库业法"经营的仓库。这类仓库有：保管杂货的1类仓库；保管小麦、肥料的2类仓库；保管玻璃、瓷砖的3类仓库；保管水泥、缆线的露天仓库；保管危险物品的危险品仓库；温度10℃以下,保管农产品、水产品和冷冻食品的冷藏仓库等八种。自用仓库--自家使用的仓库

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)