

解决方案：ERP软件A3系统厦门侨兴应用案例 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/222/2021\\_2022\\_\\_E8\\_A7\\_A3\\_E5\\_86\\_B3\\_E6\\_96\\_B9\\_E6\\_c40\\_222707.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/222/2021_2022__E8_A7_A3_E5_86_B3_E6_96_B9_E6_c40_222707.htm) 提起厦门侨兴工业有限公司也许知道的人不多，可是提及PRINCE、WILSON、DUNLOP、YONEX这些世界级顶尖品牌，爱好网球运动的人士绝对都有如雷贯耳之感。厦门侨兴工业有限公司是具有30年专业生产网羽球拍经验的台资企业，专为世界各大品牌如PRINCE、WILSON、DUNLOP、YONEX等生产高级球拍，是世界上产量最大的网球拍生产工厂。侨兴多年来能够持续在国际市场驰骋，同国际一流的大型企业建立长久的业务合作关系的法宝，除了坚持走科技开发之路，拥有一流的技术工艺水平、生产设备、良好的商业信誉外，与企业领导层坚持走科学的现代化管理之路是分不开的。ERP系统应运而生 管理现代化离不开信息化建设的支持，侨兴公司信息化建设工作方面，一直坚持高起点规划、持续投入与不断建设，也为公司保持较高行业竞争优势提供了重要保证。然而，这是一个永无止境的领域。在企业管理系统方面，属下各企业自公司成立以来便开始逐步采用不同程度的电脑应用，信息系统在财务、人事薪资和各种业务处理中发挥了重要作用。初步实现统计与管理等功能。但由于技术和系统方案的局限，也存在不少的问题，如各种信息资料不够完备、规范；无法提供各种图形化的分析与报告手段；系统与系统之间未实现充分的信息共享，造成重复劳动，物流、资金流脱节，统计数据口径不一等等，无法为决策提供准确的信息。随着行业客户的需求越来越快、市场竞争日益激烈，作为高级网

羽球拍的世界级OEM供应商，侨兴公司要生存发展，必须有很强的应变能力和快速的响应能力，实施一套覆盖企业各业务流程的先进管理系统成为必然之举。正是在这种情况下，公司成立了ERP项目组，进行项目的筹备、论证和评审工作。经过同类软件的严密甄选，最终选择了堪称中国软件产业杰出代表和领导厂商的新中大软件有限公司作为其合作伙伴，全面应用新中大国际ERP软件 A3系统。

项目特点和克服的挑战

1. 按订单生产与管理 作为OEM产品制造商，最显著的特点就是企业的生产制造和材料采购并不是由市场销售的情况来决定，而是由上游订货厂商的订单量来决定，企业必须根据订单来确定一段时期内的生产量与原材料采购量。这就要求企业在对订单的管理和跟踪上必须做到实时、准确，同时，在采购控制中，必须与订单的执行情况紧密对应，以保证企业内部物流和资金流的有效运行。
2. 对交货期的要求严格、并且变动多 由于上游厂商必须使其产品快速响应市场的需求，因此他们对制造商的交货期要求也往往非常的紧迫。同时，作为上游企业提供OEM产品的企业，其所生产的产品的型号、品质等性能都必须完全符合订货企业的具体要求，这些都要求OEM制造商对企业自身的管理必须非常严谨和灵活，以满足不同的上游厂商对产品各方面的要求。
3. 产品的品质保证和批次控制严格 为了保证作为OEM制造商的竞争优势，OEM制造商对产品的品质和服务要求日益严格，同时为了对产品的销向进行有效的控制，必须对每批产品进行批次控制，可以根据产品的批次等相关信息进行追踪与服务，同时进行质保控制，如维修、换货、退货等相关服务。因此，企业就需要采取有效的品质管理方法来实现在这些方面的有

效管理。4. 对成本控制要求更加严格 OEM产品制造商也面临着产品价格竞争的巨大压力，一方面是市场竞争带来的利润值越来越低，另一方面，企业规模的不断扩大使企业内部管理的要求越来越复杂。这就要求企业必须更大限度的降低内耗，减少生产成本，才能在竞争中立于不败之地。这其中包括严格的财务制度、完善的库存管理等多方面的内容。5. 系统范围广 新中大国际ERP软件 A3系统在侨兴的应用范围第一期即涵括了整个公司的物流及生产，包括采购管理、销售管理、库存管理、主生产计划、物料需求计划、车间作业管理、产品品质管理、生产成本管理等等。侨兴公司的母公司在台湾，因此还要涉及到厦门台湾两地同步合作。侨兴高层领导在其行业激烈竞争环境中形成了一贯的高标准、严要求的风格，着重于系统集成的效果和全面的控制功能，决定了系统的范围广、难度大。6. 实施模块多 经过项目组及双方高层的严密认证和考虑，决定实施A3系统的供应链管理、生产管理、品质管理、财务、人事、固定资产六个模块，六大业务齐开花，能够全面提升侨兴的快速响应和应变能力。7. “三高”项目高起点、高投入、高要求 侨兴领导层在项目开始就对A3系统寄予厚望和高度的重视，加上侨兴工业对IT基础建设的投入就是一个高起点、高投入的决策，无形中加重了对本项目实施的压力，同时也给项目组注入了无穷的动力。企业特点及实施ERP项目后带来的变化 在实施新中大国际ERP软件 A3系统后，侨兴公司深切感到了该系统对整个企业带来的积极影响。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)