

06年监理师考试《案例分析》试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/224/2021\\_2022\\_06\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_c59\\_224404.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/224/2021_2022_06_E5_B9_B4_E7_9B_91_E7_90_c59_224404.htm) 资料类别：监理师考试资料

格式：WORD格式 资料来源：考试吧 (Exam8.com) 资料下载：

点击[这里](#)下载 内容预览一、某市政工程分为四个施工标段。某监理单位承担了该工程施工阶段的监理任务，一、二标段工程先行开工，项目监理机构组织形式如图1.1所示。

图1-1 二标段工程项目监理机构组织形式

一、二标段工程开工半年后，三、四标段工程相继准备开工，为适应整个项目监理工作的需要，总监理工程师决定修改监理规划，调整项目监理机构组织形式，按四个标段分别设置监理组，增设投资控制部、进度控制部、质量控制部和合同管理部四个职能部门，以加强各职能部门的横向联系，使上下、左右集权与分权实行最优的结合。总监理工程师调整了项目监理机构组织形式后，安排总监理工程师代表按新的组织形式调配相应的

监理人员、主持修改项目监理规划、审批项目监理实施细则；又安排质量控制部签发一标段工程的质量评估报告；并安排

专人主持整理项目的监理文件档案资料。总监理工程师强调该工程监理文件档案资料十分重要，要求归档时应直接移交本监理单位和城建档案管理机构保存。

问题：1. 图1-1所示项目监理机构属何种组织形式？说明其主要优点。

2. 调整后的项目监理机构属何种组织形式？画出该组织结构示意图，并说明其主要缺点。

3. 指出总监理工程师调整项目监理机构组织形式后安排工作的不妥之处，写出正确做法。

4. 指出总监理工程师提出监理文件档案资料归档要求的不妥之处，

写出监理文件档案资料归档程序。二、某工程，建设单位委托监理单位承担施工阶段的监理任务，总承包单位按照施工合同约定选择了设备安装分包单位。在合同履行过程中发生如下事件：事件1：工程开工前，总承包单位在编制施工组织设计时认为修改部分施工图设计可以使施工更方便、质量和安全更易保证，遂向项目监理机构提出了设计变更的要求。事件2：专业监理工程师检查主体结构施工时，发现总承包单位在未向项目监理机构报审危险性较大的预制构件起重吊装专项方案的情况下已自行施工，且现场没有管理人员。于是，总监理工程师下达了《监理工程师通知单》。事件3：专业监理工程师在现场巡视时，发现设备安装分包单位违章作业，有可能导致发生重大质量事故。总监理工程师口头要求总承包单位暂停分包单位施工，但总承包单位未予执行。总监理工程师随即向总承包单位下达了《工程暂停令》，总承包单位在向设备安装分包单位转发《工程暂停令》前，发生了设备安装质量事故。问题：1．针对事件1中总承包单位提出的设计变更要求，写出项目监理机构的处理程序。2．根据《建设工程安全生产管理条例》规定，事件2中起重吊装专项方案需经哪些人签字后方可实施？3．指出事件2中总监理工程师的做法是否妥当？说明理由。4．事件3中总监理工程师是否可以口头要求暂停施工？为什么？5．就事件3中所发生的质量事故，指出建设单位、监理单位、总承包单位和设备安装分包单位各自应承担的责任，说明理由。网校06监理工程师辅导通过率高达 88%