

咨询师串讲笔记:《工程咨询概论》(3) PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/225/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E4_c60_225914.htm 第三章 工程咨询公司 考试要点: 1、了解工程咨询公司的设立、作用、资质、组织和管理。 2、熟悉工程咨询公司的市场开发、经营和对工程咨询的质量要求 第一节 工程咨询公司概述(了解) 一、工程咨询公司的设立 (一)工程咨询公司的登记注册 工程咨询公司作为企业,需要到公司所在地的工商管理部门去注册登记。按照工商管理部门管辖范围的规定,分级登记注册。(二)工程咨询公司的营业范围 2 1. 项目决策管理层次的咨询服务 3个包括: 1规划咨询,即重点研究地区或行业的投资规划等; 2项目评估、项目绩效评价、项目后评价等; 3宏观专题研究,从宏观上研究政府的地区或行业的发展目标、投资政策、产业结构、规模布局等问题等。 2. 项目执行层次的咨询服务 (A-E) 包括: (1)项目前期策划阶段的 a编制投资机会研究报告; b编制项目初步可行性研究报告(项目建议书); c编制项目可行性研究报告; d对前期立项有关问题进行专题研究等。(2)项目准备阶段的 a资金筹措和融资咨询; b进行工程的勘察和设计; c采购和招标准备和评标; d代表业主参加合同谈判和签订合同; e编写项目开工报告等。(3)项目实施阶段的 a代表业主实施项目管理、合同管理; b以合同承包商的形式实施项目管理; c担任项目工程监理; d帮助业主建立项目管理信息系统,对项目进行监测评价等。(4)项目完工阶段的 a编制开车运营方案,制订运营管理的规章制度; b进行竣工验收准备; c进行项目运营效益测算,项目总

结评价，包括项目诊断评价等。在项目执行层次的咨询服务还包括：（5）项目周期各个阶段，项目法人根据需要委托的各个方面的专题研究，如市场调查、厂址选择、技术论证、融资研究、概算调整、项目诊断等。

二、工程咨询公司的资质

（一）工程咨询公司的资质等级

甲级和乙级工程咨询单位持证执业的《工程咨询资格证书》由国家计委审定签发，丙级资格证书由省级计委(计经委)审定签发。甲级工程咨询单位按资格证书规定的专业和咨询服务范围，承担全国范围内的经济建设规划或专题咨询，以及大中型基本建设或技术改造项目的工程咨询业务。乙级工程咨询单位按资格证书规定的专业和咨询服务范围，承担所在地区内规划或专题咨询，以及中小型项目的工程咨询业务。丙级工程咨询单位按资格证书规定的专业和咨询服务范围，承担所在地区内的小型项目的工程咨询业务。

（二）工程咨询公司的资格认定和检查

工程咨询单位的资格等级标准主要包括7个：1业务水平、2技术力量、3技术水平、4管理水平、5技术装备水平、6注册资金和7年营业额等项指标。定期进行资格复评。

三、工程咨询公司的组织和管理

（一）工程咨询公司的组织机构

综合分析国际上咨询公司的组织结构，一般来说，工程咨询公司的组织形式主要由公司的发展目标和项目组织管理要求来决定。除了遵循一般公司在组织上的精简、效能原则外，工程咨询公司在组织机构设立时还应考虑以下6个因素：（1）有一个职能化系统（2）确定工作联络关系，（3）应采用某种临时项目组织的方法来完成项目；（4）组织机构要有一定的灵活性；（5）同时多个项目组织的存在与公司各部门保持密切的合作关系；6）完善的公司业务与后勤支持系统。

推荐：2007年咨询工程

师辅导课程,超高通过率!更多信息请访问：考试吧咨询师栏目
[1] [2] [3] [4] 下一页 100Test 下载频道开通，各类考试题目直
接下载。详细请访问 www.100test.com