

咨询师串讲笔记:《工程咨询概论》(5) PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/225/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B8_88_E4_c60_225920.htm 第五章：工程咨询的服务内容（下）第一节 项目实施阶段的咨询（掌握）一、项目合同管理 在项目实施阶段，工程管理的核心是合同管理，即按业主与承包商签订的合同文件规定对工程项目的进度、质量和投资进行控制和管理。（一）合同的定义和合同类型的选择 1．合同的定义 “合同是平等主体的自然人、法人、其他组织之间设立、变更、终止民事权利义务关系的协议”。 2．合同的分类（8个）和选择 合同按工程承包范围的不同，分为：1交钥匙式合同；2设计—施工合同；3设计—采购合同；4设计合同；5施工合同6技术合同；7劳力合同-；8组织管理合同。（二）合同管理 在项目建设实施过程中，合同双方都要进行合同管理。 业主一般委托具有专业素质的咨询工程师来协助进行合同管理。 特别注意对执行过程中发生的变更索赔等进行协调管理。 二、工程监理（一）工程监理基本概念：在我国工程监理分为施工监理和设备监理。 1．工程监理单位的地位与职责范围 应公正、独立、自主地开展监理工作。 监理单位(通称工程监理部)，一般由监理单位法定代表人书面授权的主持监理部工作的总监理工程师、总监理工程师代表、专业监理工程师、监理员及文秘辅助人员所组成。 工程监理实行总监理工程师负责制。 2．工程监理的中心任务：“三控二管一协调” 控制进度、工程质量及工程造价三大目标。 合同管理和工程信息管理。 对建设过程中出现的各种矛盾进行组织协调工作。（二）监理规划及实施 1．监理规划是

指导工程项目监理工作的实施方案。 监理规划1要明确监理的工作目标，2研究确定具体的监理工作制度、程序、方法、措施等内容，3并应具有可操作性。 2. 监理的实施对中型以上或专业性较强的工程项目，应由各专业监理工程师负责编制监理实施细则。 三、项目跟踪评价咨询 (一)项目跟踪评价的作用和任务 “中间评价”，国际上又称为“绩效评价”。 同时还是检查和验证项目各个阶段工程咨询质量的重要手段。 跟踪评价的作用是1通过对项目投资建设活动中的检查评价，可以及时发现项目建设中的问题，分析产生的原因，重新评价项目的目标是否可能达到，项目的效益指标是否可以实现。 2并有针对性地提出解决问题的对策和措施，以便决策者及时作出调整方案，使项目按照立项时的目标继续发展。 3对没有继续建设条件的项目可以提出终止建设的意见，防止造成更大的浪费。 项目跟踪评价（意义）是项目监督管理的重要组成部分，是为项目稽察服务的一项主要的咨询工作，是项目绩效管理的重要手段。 项目跟踪评价以项目业主日常的监测资料和项目绩效管理数据库的信息为基础，以调查研究的结果为依据进行分析评价，通常应由独立的咨询机构来完成。 (二)跟踪评价的内容 跟踪评价内容包括3个：1. 项目进展总结 2. 项目的主要问题及原因 3. 项目未来发展及对策建议 (三)项目监测与评价 从管理层次来分，项目的监测分为两部分，一部分是项目法人的工作职责，包括项目的监测检查及其信息指标系统的设计、操作和、管理等；另一部分是项目的实施管理者的职责，属项目的日常管理。 按项目周期管理可分为：1项目前期的监测；2项目实施阶段的监测；3项目运营阶段的监测。 项目的监测评价是对拟定项目目标的迫切性

、项目执行效率及其效果的阶段性评价。 第二节 项目建成后的总结与评价咨询（掌握） 一、项目竣工咨询和总结评价 项目在工程实施完成后，一般项目应进行竣工验收和总结评价。

（一）项目竣工验收 1．项目竣工验收内容 项目的竣工验收分两个阶段进行，即项目的竣工报告和验收报告。

（1）项目竣工报告。 由项目业主编制的项目实施总结，主要从工程质量、进度和造价方面总结项目的建设情况。 项目竣工报告分为以下四个步骤： 1对项目施工和供货商的预验收； 2编制竣工决算书； 3竣工资料准备； 4项目竣工报告。 项目竣工验收报告应全面总结工程实施的过程，确定项目的工程质量、工期和投资决算。

（2）项目的竣工验收。 项目的竣工验收实施分级管理，按现行规定。 国家重点项目的竣工验收由国家计委直接组织或委托有关部门、地方计委组织；一般大中型和限额以上项目的设计验收由项目主管部门和地方计委组织。 推荐：2007年咨询工程师辅导课程,超高通过率!更多信息请访问：考试吧咨询师栏目 [1] [2] [3] [4] [5] 下一页 100Test 下载频道 开通，各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com