

2006咨询师《方法与实务》辅导班浓缩讲义 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/225/2021_2022_2006_E5_92_A8_E8_AF_A2_c60_225947.htm 资料类别：咨询师考试 资料格式：WORD格式 资料来源：考试吧 (Exam8.com) 资料下载：

点击这里下载内容预览：一、基本概念工程咨询是为经济建设特别是工程项目的决策、实施和管理提供的智力服务。属于第三产业。二、现代工程咨询方法的特点现代工程咨询方法的特点是，定性分析和定量分析相结合，重视定量分析；静态分析与动态分析相结合，重视动态分析；统计分析 with 预测分析相结合，重视预测分析。三、现代工程咨询方法体系(一)现代工程咨询方法的理论体系现代工程咨询方法理论体系分为哲学方法、逻辑方法和学科方法。(二)常用现代工程咨询方法基于注册工程咨询师(投资)的基本能力要求，以项目周期的全过程咨询服务为主线，重点集中于投资项目前期咨询服务领域，常用的现代工程咨询方法包括战略分析、市场预测、项目评价、项目管理等四大类。本书重点介绍的现代工程咨询方法如教材图11所示。此图是本教材的一纲领性的文件。第二节 现代工程咨询的信息基础一、信息是现代工程咨询的基础现代工程咨询所需信息和数据必须满足以下基本要求：(1)信息源必须客观、真实、可靠。(2)信息和数据必须全面或比较全面地反映客观事物。(3)信息和数据必须满足或基本满足咨询方法的需要。不同的工程咨询方法需要不同范围和时间段的信息和数据。如果不能满足某一咨询方法的需要，就需选择其他咨询方法。二、工程咨询信息的采集(一) 业主提供信息业主或委托单位一般都拥有一定的信息，这些

信息一般可信度比较高，有的代表业主要求和期望，它们是开展咨询工作的基础和重要依据。(二)咨询企业数据库咨询工程师或咨询企业积累和建立的数据库，是咨询所需信息和数据的最主要的来源。一般咨询企业都有自己的数据库系统，包括拥有的专利，这是最适用的信息和数据资源。咨询工程师应首先从自己的数据库中提取信息和数据，这是最方便、最可靠、成本最低的可用资源。咨询企业的数据库一般包括以下模块：1. 法律数据库；2. 政策数据库；3. 标准规范数据库；4. 行业统计信息库；5. 项目数据库。(三)网络和出版物(四)采购信息(五)自主调查：有的信息和数据，咨询机构必须组织力量自主进行调查、采集和分析。

第三节 信息数据的筛选和鉴定

一、信息数据筛选和鉴定的重要性

二、尽可能选用权威机构鉴定的信息和数据

三、辨别信息和数据的常用方法

(一)通过提供信息的单位背景来辨别
(二)通过分析信息产生的过程来进行判别
(三)用不同方法、不同渠道取得的数据进行验证
(四)对比计算不同时期、不同来源的数据差异，并进行适当修正
(五)通过专家集体讨论辨别信息的准确性和可靠性

第二章 战略分析方法

第一节 企业战略分析

项目投资决策分析

不单是项目的技术经济分析，更应建立在企业战略分析的基础之上。因此，必须站在战略的高度，全面分析企业外部环境、内部条件。投资决策服从于服务企业总体战略。

一、企业战略规划

企业战略是企业总体发展规划。企业战略规划是规划企业未来长期目标，并制定实施计划的过程。包括对各种为实现组织目标和使命方案的拟定、评价以及实施方案选择，可以分为战略分析、战略选择、战略实施三个方面。企业战略规划需要考虑企业外部和内部两大因素。二

、企业战略类型企业战略一般包括三个层次，即企业总体战略、竞争战略和职能战略。企业总体战略是确定企业的发展方向和目标，明确企业应该进入或退出哪些领域，选择或放弃哪些业务 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com