

MPA复习辅导：管理学自学笔记连载（四）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/225/2021_2022_MPA_E5_A4_8D_E4_B9_A0_E8_c72_225356.htm

第二节、预测与决策 一、

预测的含义 预测：就是立足于过去和现在，预料和推测事物发展的未来。预测的发展首先来自决策需要，预测的作用更多地体现在可选方案的内容评估方面。预测的三种重要类型

：中长期预测、短期预测、滚动预测。预测的一般程序：准备：

明确预测目标、搜集整理资料、选择预测方法实施：预测

的分析与计算评价：论证和比较提交：报告包括题目、摘要、目的、方法、正文、结论、建议和附录。二、预测的方法

1、专家会议法：以专家为索取信息的对象，通过会议讨论的形式，对决策对象未来的发展趋势和状况进行分析和判断的预测方法。

优点：集思广益、信息放大；思维共振，有利创新优势互补、职能叠加；知识共享，互相启发。应用：

项目规模宏大且环境条件复杂的预测情景2、德尔非法：采用匿名通信和反复征求意见的形式，使专家在互不知晓、彼此隔离的情况下交互意见。

3、投入 - 产出法：对备选方案的各种投入与产出之间的相互关系进行定性和定量的分析和对比。

4、时间序列法：预测对象的变化仅与时间有关。简单平均、加权平均。

5、回归分析法：根据相关因素的大量实测数据来近似地确定变量间函数关系的分析方法。线性回归、非线性回归。

6、趋势外推法：根据事物历史和现实的资料，探索事物发展和变化的规律，从而推测出事物未来发展状况的一种预测方法。

7、马尔可夫模型：事物的变化过程仅与事物的近期状态有关。以转移概率矩阵为基础，对事物未来的发展

趋势进行推算 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。
详细请访问 www.100test.com