

新华书店经理述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/226/2021_2022__E6_96_B0_E5_8D_8E_E4_B9_A6_E5_c25_226899.htm

今年上半年以来，在盛市店的领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻“二为”方针，坚持三个文明一起抓，我带领书店一班人进一步解放思想、开拓进取，搞活流通渠道，调整图书结构、繁荣图书市场，最大限度地满足读者需求，取得了较好的经济效益和社会效益。2004年上半年实现销售收入1101万元，比去年同期增加近175万元，预计全年销售额达2600万元，将超额完成盛市店下达的指导性计划2450万元。

一、加强学习，提高修养 我始终重视加强自身的思想修养和政治素质，认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习江泽民“三个代表”重要思想和国务院《关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》，从而增强了贯彻执行党的基本路线和与党中央保持高度一致的自觉性，时刻保证了清醒的政治头脑和坚定的政治立场。常认真学习领导科学、经济管理、金融管理、法律法规等方面的知识，不断提高政策理论水平和文化素养。带头学好各种政策法规，并将其运用到实际工作中去。没有坚定的政治立场，就会腐败，就会堕落；没有较强的政策理论水平，工作发展就没有后劲；没有较深的文化涵养，就不是一个好领导。没有学习，就没有进步。我坚持不懈地学习，一有闲暇就读书看报，不断充实完善自己。

二、务真求实，创造性工作 一是搞好教材、教辅的发行工作。上半年课本、教材销售码洋695万元，占销售总额的63.1%，比去年同期相比增加了60万元。以灵活

的方式参与竞争；不断改善服务质量，问计于师生，急教育之所急，想教育之所想，热情的服务，赢得了广大教育工作者的信赖。二是加强阵地建设。为创造一个舒适温馨、书香浓郁、方便快捷的购物环境，我们不断装修改造。今年6月又对二楼图书市场重新装修，厅内清洁明亮、品种繁多、书香飘飘，读者一步一驻足，三步一回头，留连忘返，真正成为营造书香社会人们的精神家园。一般图书上半年销售码洋331万元，比去年同期的279万元增加了52万元。以省店60周年为契机，利用多种措施搞好百日图书大联展活动。我们书店是党的主要宣传阵地，为建设书香郟城，营造学习型社会，我们义不容辞。三是坚持“一元化为主，多元化经营”的原则，大力发展第三产业。今年6月，我们精心筹备的唐塔路文体商城隆重开业，这是一个大喜事，是一个良好的开端，为书店发展揭开了崭新的一页。（开业不到2周，就有三个乡镇的教育系统团体购物17000万元。）文体商城既为我们增加了收入，又宣传了新华书店形象。

三、加强内部管理，廉洁奉公

一、为节约开支，我们制定了严格的财务制度。重大开支造计划，任何开支均要写申请报告，报销单据先由主管人签字，再由我审核。并规定加班时间，一律不准喝酒，若发现罚款100元。

二、作为班长，我坚持处事公正、光明磊落、关心同志、坦诚相见；工作中坚持民主集中制，积极征求班子成员及各方面的意见，我们领导班子年青有为，业务精湛，科级干部也均是精兵强将，有较强的工作能力，大家畅所欲言，有好的建议，大家要多提，我作错了可当面指正。大家关心我，也就是关心我们书店、关心我们的事业。

三、不搞特殊。我时刻严格要求自己，带头执行中央和党委有关廉洁

自律的规定，我愿意接受大家的监督。成绩大家有目共睹，不足之处还有很多，我略谈以下两点：一、危机意识不够强。海尔集团总裁张瑞敏有句名言：“永远战战兢兢、如履薄冰”。19年前，海尔集团还是一个濒临破产的企业，目前海尔已入围世界100强品牌，靠的就是危机意识。从长远看，教材发行市场化是个趋势，专营打破只在朝夕，这将从根本上动摇新华书店生存根基。从2004年秋开始，一费制将在义务教育阶段学校全面推行。图书发行市嘲对内”完全放开。今年4月，我省民营企业山东世纪天鸿书业有限公司从新闻出版总局获得了出版物总发行和全国连锁经营授权。这意味着国内民营资本可在全国开展连锁经营业务。今年年底前将对外资放开书报刊批发市场，从此国内外资本与新华书店平等竞争，共同瓜分国内图书市场，挤压新华书店原有市场空间。面对种种危机，我们必须保持清醒头脑。如果失去国家政策保护，我们如何生存？二、副业不够兴旺。文体商城开业只是万里长征的第一步，今后的路还很长，很艰难。目前我们的副业还太少、太弱，大家要集思广义、共献良策、共谋发展。“新华书店”是一个闪光的品牌，是块金字招牌，蕴藏着巨大的无形资产，我们要保护好、利用好、发挥好。如枣庄市新华书店组建了一个新华酒业有限公司，生产“新华”牌白酒，利用新华的品牌优势，凭借新华书店的遍布全国的网络优势，销售状况还不错，这是一个很好的例子，大家可借鉴一下。当然这些不足，需要我及在座的各位一年乃至几年的努力，作为领导，我负有不可推卸的责任。今后财务制度要进一步加强，努力节约开支；人事方面要竞争上岗，谁为书店做的贡献大，谁就能走上领导岗位。工作是一种快乐

。事业是我的生命。回顾走过的路，我在书店十几年，我付出了，收获了，我从工作中享受到无以伦比的快乐。大家也要以事业为重，把工作当作快乐。工作是美丽的。回顾过去，得与失，对与错，艰辛的汗水，丰收的喜悦，一切历历在目。忘记过去就意味着背叛，过去错的改正过来，不足的地方要加强弥补。立足现在，我们要脚踏实地。不要形式主义，要实事求是；不要官僚主义、机关作风，要踏踏实实。不搞内部矛盾，拉帮结派，要大局为重，互相团结爱护，我们亲如兄弟姐妹，新华人是一个家。效益是硬指标，任何成绩的取得，绝不是唱唱高调，喊喊口号就能得来的；不是一时心血来潮，要持之以恒。展望未来，前途是光明的。我们有信心。我们书店能做大做强，敢于面对竞争，面对挑战。经营和管理方面存在的问题，都迫切需要解决。只要我们敢于面对，认真对待，说真话，办实事，就一定能用市场的办法解决经营上的问题，以科学精神和人本思想解决管理中的问题。面对严峻形势，我深感压力，有时竟夜不能寐，我知道自己肩上的担子更重了。今天我们大家相聚一堂，坦诚以待，相互指正，共谋发展之计，实属难得。让我们团结起来，手拉手，心连心，共创美好的明天！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com