

消防大队负责人述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/226/2021_2022__E6_B6_88_E9_98_B2_E5_A4_A7_E9_c25_226900.htm

尊敬的各位领导、同志们：一年的任职又到了，回顾一下工作、反思一下不足、思考一下打算，非常必要和及时。2004年即将过去，新的一年就要来到，回顾过去，2004年是一个辉煌的一年，第二十次全国公安会议的召开，执法为民教育活动的开展，国庆55周年的到来，十六届四中全会的胜利召开，在这样的大好形势中，一年多来，在支队党委及领导的正确领导和上级组织及大家的共同支持帮助下，我立足本职，积极工作，在政治、业务理论、执法为民思想、实际工作能力、计算机操作等方面有了很大的进步。我坚信，只要努力付出就一定有收获，本人为镇原县消防大队的管理和发展作出了一点微薄的努力。现将一年来的工作汇报如下：一、抓好大队整体的各种教育学习工作，提高综合素质。从2004年一开始我就下决心：一定要抓好政治教育、业务理论星期一学习等各种教育学习。我认为只要把思想提高上来，把业务水平真正的学到了，水平提高了，我大队的办事服务质量、办事效率自然就会提高，综合素质也会提高。一是我亲自制定了各种学习计划书和大队周学习时间表，要求每周严格按表组织学习，如果因为别的事而没有学习，下来后一定补上。坚持星期一召开科务会议，星期二业务学习，星期三进行条令条例和安全教育，星期四政治教育，星期五过党小组生活，尤其是我大队成立党支部以来，我把党课作为提高党员理论水平的主要方式，使他们的党性、觉悟提高，模范带头作用变的更加积极

。二是严格要求，措施得力，创造一个团结、务实、创新、过硬的集体，这是做好工作的保证。“严是爱，松是害”，在对大队干部学习教育的同时，不忘对他们严格要求。我制定了严格的政治学习制度、党支部管理制度、值班制度、党员廉洁自律及请假销假制度，在科务会议上宣读后并装订成册，全体人员一起严格遵守。例如，以前我大队的工作效率一直不得力，针对这种情况，我认真考虑后，决定把大队的工作详细的罗列出来然后划分给个人，措施得当，奖惩分明，他们工作积极性及工作效率大大提高，一年下来，我大队基本完成了目标责任书的任务，有的还超额完成，比如培训任务，支队要求我们完成培训80个的任务，我大队完成了172人的培训。三是在工作的同时，我也不忘提高自己的理论水平，积极参加县委县政府及公安局组织的各种教育。我个人认真学习“三个代表”重要思想，二十公会议精神，以及深刻思考《执法为民教育》读本，认真树立“立警为公，执法为民”的思想观念及其信仰，不断增强“立警为公，执法为民”的责任感和使命感并加强消防法律法规、规章的学习，尤其是消防法律有关程序上要求的学习，严格按法律程序办事。对于以前在程序上出现的错误，认真思考并记录下来。通过我和的努力，我大队在政治教育及各种学习上取的了一定的成绩，完成了支队下达各种学习的任务。

二、诚实做人，干净办事。作为县消防大队的负责人，其实手下只有二个人（原仅为1人），作为一个便民窗口服务部门，不仅每天办事的人很多，且管理范围涉及整个县区，各种事情可以说是应接不暇。在人手少，工作量大的情况下，本人没有丝毫怨言，从不把困难推向支队或他人，而是想方设法自我消化。

努力调动人员的积极性，在大家的共同努力下，使各项工作有条不紊正常运作。作为负责人，一名管理者，本人在工作中能保持清醒头脑，做到廉洁自律，对可能影响工作的吃请从来不参与，更没有利用岗位之便谋取私利。一年来，在上级部门和领导的直接帮助、支持下，本人强化内部管理，大胆尝试，做出了几个亮点，比如，一是档案管理工作。至从今年总队李政委和支队政委来我大队检查指导工作提出存在问题后，我大队立即对档案整理工作结合我大队实际情况作了详细的安排，分别对各类文件、文书进行归档，现在归档的有消防监督检查法律文书档案、消防安全检查意见书档案、火灾统计档案、建筑工程消防监督审核(验收)档案、火灾事故调查处理档案、消防行政处罚档案、重大火灾隐患档案、消防宣传(培训)档案、专项治理档案、信访处理档案、业务文书档案、社区档案、农村防火中三个试点村、城关镇、派出所、镇原县人民政府档案、消火栓档案、业务文书档案15类。对每个档案都编了便于查找的目录。二是上访事件的处理。今年来，我就把信访案件作为提高执法为民质量，服务于群众的头等大事来抓，只要有信访，就一定要给群众一个满意的答复。比如，2004年8月15日，我接到临泾乡村民任巧娥反映临泾加油站威胁其人身安全的信件后，我及时成立专案组对信访案件进行调查，经调查，临泾加油站确实存在建筑耐火等级低，贮油设施简陋，与周围村民住宅防火间距不足，销售、贮存、生活混为一体，消防器材数量不足等火灾隐患，为了保障周围群众的生命财产安全，我依法给予该加油站责令停止违法行为，并处3000元罚款的消防行政处罚，使周围群众的人身财产安全得到了保障，受到总队及当

地人民的好评。三是诚心诚意为人民服务及时调解了一起火灾损失纠纷的案件，2004年7月20日00时05分，镇原县新集乡供销社门市发生火灾，7间门市连同所有商品全部被烧毁，直接经济损失12.5万元，其中房屋损失为5.9万元。经调查，7间门市由6名不同的经营者承租，房屋产权属于供销社职工所有，由于房主与承租人的法律意识淡薄，大部分房屋均存在租赁协议不健全，房屋安全责任不清等问题，因此发生火灾后，在房屋赔偿问题上出现争执，房主要求承租人赔偿房屋的全部损失，而承租人说合同上对此没有具体规定，不予赔偿，针对这一复杂情况，我和战友们先后5次到新集乡上门一个人、一个人的谈话做工作，一家一家的说服教育，为了妥善处理火灾造成的损失，我采取向乡政府争取救济资金，动员社会力量捐款救助，房主出资一部分资金的方法，共同完成房屋的修缮工作，经过我和战友的努力，原来的旧平房已变成新的二层楼，受广大人民群众的一致好评。三是在上级各部门的直接领导下，我扎实工作，依靠管理，不计个人名利，坚持把发展作为第一要务，诚心诚意为人民服务。一年来，始终牢记党和人民的重托，身体力行“三个代表”，努力做到情为民系、心为民想、身为民行、责为民负、权为民谋，一心一意当好公仆，以执政为民的实际行动，取信于民，致力围绕年初签订的2004年目标责任书目标和工作思路，利用各种形式，积极和政府搞好协调关系，鼓励和引导大队人员以完成目标责任书为动力，不断学习业务知识、增加业务水平。三、存在问题。一年来，本人虽然取得了一些成绩，但对照党和人民的期望，自我感到还有一定差距。一是工作方式、方法比较简单，这一年，工作可谓千头万绪，要求

处理和解决的问题很多，在这种情况下，本人有时处理问题比较简单，特别是遇到一些较为棘手的问题时，内心就显得比较急躁，脾气也就容易暴躁，导致工作做不好；二是工作热情有时有所下降，刚开始本人工作热情比较高，也较为自觉主动。但随着时间的推移，也自觉不自觉地产生了一些活思想，主要表现出工作热情有所下降，工作干劲不如以前，工作积极性、主动性，创造性没能很好地发挥出来，有时也会产生干多干少一个样的不健康想法。三是还存在畏难情绪和老好人思想，觉得多一事不如少一事，事情干得越多，管得越严，得罪人越多，压力越大，对立面就会越多，群众关系就会越难处理，还不如那些老好人过得潇洒、自在。四、今后打算。“捧着一颗心来，不带半根草去”，成绩属于过去，未来才属于自己，作为大队主管，我知道我惟有勇于进取，不断创新，才能取得更大的成绩。一是我决心以党的十六大四次会议精神为指针，廉洁从政、克己奉公，勤政为民，执法为民，加强理论学习，不断提高自身素质，进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性，认真学习江泽民同志的“三个代表”重要思想，坚持用邓小平理论和“三个代表”重要思想武装头脑。在抓好个人学习的同时，抓好大队的集体学习，通过加强理论学习，夯实自身的思想政治基础，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。二是坚持廉洁从政，自觉接受群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，不徇私情，珍视和正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。无论是大队中小事还是重大事项的决策，始终坚持民主集中制原则，公开

办事，不搞一言堂、家长制，不搞暗箱操作。三是坚持严以律己，不搞以权谋私。要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。在招待来客等方面，始终坚持能省即省的原则，不搞大吃大喝和相互请吃，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限财力用于大队建设上和其他的发展上。四是以提高服务质量为宗旨。群众的满意，就是我最根本的追求目标和努力方向。为此，我将持续开展“执法为民”活动，坚持执法为民并积极探索在新形势下优质服务的新途径、新方法、新手段，树立良好的形象，增加群众对我们工作的了解和信任。真正做到服务优质化，反应快速化、行为文明化、用语礼貌化。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com