

建设工程项目管理讲评（七）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/227/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_227781.htm 1Z201120了解建设工程项目策划的基本知识 1Z201121建设工程项目策划的基本概念 工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对项目的决策和实施，或决策和实施的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值。增值可以反映在下述诸方面，如：人类生活和工作的环境保护；建筑环境；项目的使用功能和建设质量；建设成本和经营成本；社会效益和经济效益；建设周期；建设过程的组织和协调等。

工程项目策划的过程是专家知识的组织和集成，以及信息的组织和集成的过程，其实质是知识管理的过程，即通过知识的获取，经过知识的编写、组合和整理，而形成新的知识。 工程项目策划是一个开放性的工作过程，需整合多方面专家的知识，如：组织知识；管理知识；经济知识；技术知识；设计经验；施工经验；项目管理经验；项目策划经验等。 1Z201122建设工程项目决策阶段策划的基本内容 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义开发或建设的任务和意义。 建设工程项目决策阶段策划的基本内容如下：建设环境和条件的调查与分析；项目建设目标论证与项目定义；项目结构分析；与项目决策有关的组织、管理和经济方面的论证与策划；与项目决策有关的技术方面的论证与策划；项目决策的风险分析等。 1Z201123建设工程项目实施阶段策划的基本内容 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是定义

如何组织开发或建设。 建设工程项目实施阶段策划的基本内容如下：项目实施的环境和条件的调查与分析；项目目标的分析和再论证；项目实施的组织策划；项目国实施的管理策划；项目实施的合同策划；项目实施的经济策划；项目实施的技术策划；项目实施的风险策划等。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com