

建设工程项目管理讲评（六） PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/227/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_227782.htm 1Z201110了解建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势1Z201111建设工程项目管理的国内外背景(1)建设工程项目管理的国内背景我国从上世纪80年代初期开始引进建设工程项目管理的概念，世界银行和一些国际金融机构要求接受贷款的业主方应用项目的思想、组织、方法和手段组织实施建设工程项目。1982年鲁布革水电站引水导流工程。我国于1983年由原国家计划委员会提出推行项目前期项目经理负责制。1987年要求采用项目法施工。我国于1988年开始推行建设工程监理制度。1991年全面推广工程项目管理。1995年建设部颁发了建筑施工企业项目经理资质管理办法，推行项目经理负责制。2003年建设部发出关于建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡有关问题的通知。“鼓励具有工程勘察、设计、施工、监理资质的企业，通过建立与工程项目管理业务相适应的组织机构、项目管理体系，充实项目管理专业人员，按照有关资质管理规定在其资质等级许可的工程项目范围内开展相应的工程项目管理业务”（引自建设部《关于培育发展工程总承包和工程项目管理企业的指导意见》，建市[2003] 30号）。“据对全国22个行业236家工程设计企业的不完全统计，自1993～2001年，完成工程项目管理853项，合同金额近500亿元”（引自<http://www.whci.gov.cn>，王庆，逢宗展：“开展工程总承包和工程项目管理系列报道”）。(2)建设工程项目管理的国外背景在上世纪60年代末期和70年代初期，

工业发达国家开始将项目管理的理论和方法应用于建设工程领域，并于上世纪70年代中期前后在大学开设了与工程管理相关的专业。项目管理的应用首先在业主方的工程管理中，而后逐步在承包商、设计方和供货方中得到推广。于上世纪70年代中期前后兴起了项目管理咨询服务，项目管理咨询公司的主要服务对象是业主，但它也服务于承包商、设计方和供货方。国际咨询工程师协会（FIDIC）于1980年颁布了业主方与项目管理咨询公司的项目管理合同条件（FIDIC IGRA 80 PM）。该文本明确了代表业主方利益的项目管理方的地位、作用、任务和责任。在许多国家项目管理工作由专业人士建造师担任。建造师可以在业主方、承包商、设计方和供货方从事项目管理工作，也可以在教育、科研和政府等部门从事与项目管理有关的工作。建造师的业务范围并不限于在项目实施阶段的工程项目管理工作，还包括项目决策的管理和项目使用阶段的物业管理（设施管理）工作。

1Z201112建设工程项目管理的发展趋势

(1) 项目管理作为一门学科30多年来在不断发展，传统的项目管理（Project Management）是该学科的第一代，其第二代是Program Management（尚没有统一的中文术语，指的是包含一个项目全过程的管理，不仅限于项目的实施阶段），第三代是Portfolio Management（指的是组合管理），第四代是Change Management（指的是变化管理）。

(2) 将项目决策阶段的开发管理（DMDevelopment Management）、实施阶段的项目管理（PMproject Management）和使用阶段的设施管理（FMFacility Management）集成为项目全寿命管理（Lifecycle Management），其含义如图1Z201112所示。

(3) 在项目管理中应用信息技术，包括项目管理信息系统

（PMISProject Management Information System）和在互联网平台上的工程管理等。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com