

考生必看：史上最变态的公务员面试题大集锦-公务员考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/23/2021_2022__E8_80_83_E7_94_9F_E5_BF_85_E7_c26_23168.htm

1、"作为副职，在和主要领导研究问题时，你认为自己的意见正确，提出后却不被采纳，面对这种情况，你如何处理？" 你在思考时，应明确以下思路：一要处以公心，冷静对待；二要再全面分析自己意见的正确性和可行性；三是如确认自己的意见切实可行，则可以向主要领导进一步反映陈述；四是经过反映陈述，仍得不到赞同和支持，可保留意见，若属重大问题可向上级反映。回答时，一步一步，将自己的观点逐层展开，使之环环相扣，从而增加答问陈述的逻辑性。

2、"为什么有的单位能三个臭皮匠赛过一个诸葛亮，而有的单位则是三个和尚没水喝。对待后一种情况，如果你去上任，该怎样处理？" 听题后可首先简要思考前单位"赛过诸葛亮"的经验，再按新形势的要求思考后单位的解决办法。比如：（1）寻找根源，激发合力；（2）合理用人，各尽其能；（3）明确职责，按制奖惩；（4）定编定岗，引进竞争机制。这样答问就与当前形势结合得紧密，体现出新意。

3、当前对有些单位实施的末位淘汰制，有不同争议，你怎么看待这种用人措施？" 客观的答案应该是："末位淘汰制"是一种向竞争机制发展的过渡性措施，可以试行；但要因情况而异，不能一刀切。再说"末位淘汰制"也不完全等同于竞争机制。对于规模较大、人数较多的单位最初实行，然后实施竞争机制，未尝不可。如果在规模小、人数少的单位实行，效果就不一定好，因为也确有些单位人数不多，几乎所有人员都很努力，成绩都不错，甚至难分

上下，如果实行就会造成人心惶惶、人际关系紧张的不利局面。

4、如果你遇到了挫折你将怎么办？答：事业有成一帆风顺时许多人的美好想法，其实很难做到一帆风顺，要接受这样一个现实，人的一生不可能是一帆风顺的，成功的背后会有许许多多的艰辛，痛苦甚至挫折。在人生的一段时期遇到一些挫折是很正常的。只有经验知识和经历的积累才能塑造出一个成功者。我觉得面对挫折要做到以下几点：第一要敢于面对。哪里跌倒要从哪里爬起来，小平同志还是三起三落呢，不要惧怕困难，要敢于向困难挑战。再者要认真分析失败的原因，寻根究源，俗话说失败乃成功之母，在挫折中掌握教训，为下一次奋起提供经验。还有在平时的工作生化中要加强学习，人的一生是有限的，不可能经历所有的事，要在别人的经验吸取教训。最后可能由于当局者迷或者知识经历的不足，自己对于挫折并没有特别好的处理方法，这是可以求教自己的亲人朋友，群策群力渡过难关。

5、你最喜欢的一本书是那本？答：我喜欢读书，一个人最早看的一本书可能会对个人的一生产生很大的影响，我小时候最早看的一本书是三国演义，三国演义这本书博大精深，书中描写的一些人物我对我的成长起了许多潜移默化的作用，现在看来我还是最喜欢三国演义。如果我说我喜欢关羽，可能俗了一点，但从关羽身上表现出来的诚信和忠诚一直是我很推崇的。我觉得诚心是立身之本，而对单位的忠诚是你能不能做出一番事业的前提条件。当然这个忠诚还包括对领导的忠诚。从周瑜身上我学到对别人要宽容，不要又嫉妒心；从诸葛亮身上学到要加强自己学习等等。三国演义这本书博大精深，对我的影响也是全方位的，时间原因我不再赘述。

6、再穷不能穷教育，再苦不能苦孩子，体会？教育是百年大计，所谓"经济未动，教育先

行”，它关系着国家的兴衰，体现着社会的文明程度，所以，全社会都应该重视教育。社会以人为本，有受教育的人才有经济的繁荣。特别是现在，我国经济发展迅速，更应该把教育放在突出的位置，让每个孩子都有书读，都读好书。再苦不能苦孩子，是因为父母都从艰苦的环境中走来，而现在日子好了，孩子少了，物质条件又好了，所以家长都不希望孩子再受苦受累。但在满足孩子基本条件的过程中，也应培养他们艰苦奋斗，自强不息的精神，不能放纵与溺爱。对孩子人格的培养应放在首位。所以，社会舆论及家长的认识要全面。

7、谁在背后不议人，谁人背后无人议对此你是怎么理解的

这是一个客观存在的事实，每个人都得面对及正视它。每个人应首先约束自己，不在背后议论别人，特别是别人的缺点和隐私，这是不道德的，它不利于大家的相处。

别人对自己的议论，如果无大碍的，抱以“有则改，无则勉”的态度，不用一味追究，如若涉及重大问题，应当在适应的场合予以指出。一个单位如果背后议论的现象严重，则应讲明利弊，以正风气。

8、俗话说：“大丈夫一言既出，驷马难追”。你是怎么理解的。主要是讲信用，诚信问题，当然得在坚持原则的前提下，同时要说公务员要怎么做。

9、古人云：公生明，廉生威。请结合实际谈谈你的看法。为官应出自公心，这样才能处理问题明了，公正，了然于心。若自身又廉洁，则能在同事和下属中确立威望，树立威信。这是对一个干部的要求，也是为官者成功的准则。所以现实生活中，我们讲求公开，公正，公平，要求为官者出于公心，实实在在地为百姓办事；同时要求干部杜绝腐败，维护形象。出于公，才能认准方向，只有廉，才能抗拒腐蚀。

10、好的

制度能把人良性的方面发挥出来，坏的制度能把好人变成坏人，你的体会？制度的好坏与人的良莠本没有直接的关系。但不排除之间的反作用关系。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com