

面试官询问的刁钻问题以及如何巧妙地应付它们4-公务员考
试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/23/2021_2022__E9_9D_A2_E8_AF_95_E5_AE_98_E8_c26_23604.htm 微软的面试 我的面试
2003年4月18日，星期五 2003年3月中旬，我在微软接受了近两天的面试，过去我从未想过自己会这样做。第一天是微软开发商网络的人面试我，发表在<http://msdn.microsoft.com>上的所有技术性文章都是由这个部门的人负责的，他们的工作与我过去所从事的工作最为接近。他们负责告诉开发商，如何通过文章、谈话、网上聊天以及其他在他们看来有效的方式让微软的技术发挥作用。甚至在两周以后，第一天面试的情景我还记忆犹新。听说面试我的那个人爱喝咖啡，不难看出咖啡在他身上发挥了作用，因为他一时也停不下来！同样，他的大脑也在不停转动。他提出各种各样有趣的问题，问我如何将想法转变成关于微软技术的教学材料。非常有意思。那天我还经历了其他一些有意思的面试，都是一些非常聪明的人问的一些确实很棒的问题。不过经过几次面试后，我感到很失望，因为没有面试官要求我在书写板上写些编码。显然，我在这方面已经小有名气，因此不需要这样的过程。不过有个面试官笑了，说如果我高兴的话，可以在他的写字板上写任何的编码。另一个面试官对于在书写板上写编码的想法持非常强烈的否定态度，他认为这样的做法没有必要。其实，在一整天里，我遇到的问题都是在研究我的动机和想法，没有哪个人测试我的专业知识，直到最后，未来老板的老板面试我时，才涉及了这方面内容。她要求我解答一道关于我的想法的问题、一道脑筋急转弯难题，并在书写板上

写下一些编码。我们仔细讨论了那道关于我的想法的问题，但是她提问的速度比我得出结论的速度要快（尽管这是一次非常有趣的讨论）。那道脑筋急转弯难题起初看起来几乎不可能有答案，不过在几分钟后，我找到了答案。我把这道题给唐博克斯看，他也说不可能解出来，可是他比我解得还快。我完全迷上了编码测试，甚至不愿为插入一个循环而擦掉一些编码。即便如此，在第一天即将结束时，我仍然精力充沛。我是那种愿意接受测试的人，特别是当我对自己的测试结果充满自信的情况下。那天的最后一个面试官告诉我，我表现得不错，我们谈到如果我所应聘的两个职位都决定要我，那该怎么办。她根本没有担心第二天会有什么不顺利的。第一天所应聘的岗位是技术方面的，我从12岁开始就接受这方面的训练。第二天应聘的是市场销售方面的岗位。这项工作是要抓住微软推出的最新技术，然后从中做生意。这是一项非常复杂的工作，而且与我过去所从事的工作截然不同，我就像一只扑火的飞蛾。不幸的是，我的回答清楚地暴露了我的情况与这份工作所需的背景相去甚远。我感觉自己像个刚刚从大学毕业的学生，拼命想从自己的某些经历中找到符合他们要求的東西。面试的第二天，我遇到这样一个问题，要我制定一个关于向阿拉斯加本地人卖冰块的销售计划。“你是要我将冰块卖给爱斯基摩人吗？”我问。“没错，”他回答说。这是在吃午餐时所遇到的问题，而且这还不是我那天遇到的最难的问题！到最后一次面试时，我甚至非常害怕他们给我这份工作，害怕我的大脑会因从事这样的工作而爆炸，我害怕自己会坦白说，我根本不适合干这样的工作。然而，这并不能让未来的老板不对我刨根问底，他问我，如何

从我儿子的爱好（对此我几乎一无所知）中发现商机。当然，我和第二天面试我的所有人都合不来（你怎么可能和认为你无知的人合得来）。不过，这一天的经历令我终生难忘。有个面试官有着惊人的、不得不让我佩服的本事，他让我一次又一次想象自己置身于微软实际可能遇到的某种情形，到最后我觉得自己的耳朵都磨出茧子来了。我认为这种角色扮演并不能反映一个人的真实技能，不过看他把我摆弄来摆弄去倒的确挺有意思的。基于个人的经验，我要说微软的面试过程就是要找到最适合干某项工作的人。当然，所有地方的面试都是如此，但是微软似乎在这方面表现得尤其突出。适合的人既包括精通技术的人（他们似乎把我归为这一类），也包括适合在某些项目组工作的人。我非常适合这个群体，但完全不适合另一个群体。与第一天面试我的那些人合作会使我成为微软这架大机器上的一个成功零件，可是如果我错误地从事了市场销售方面的工作，那么我将一事无成。所以，如果微软没有录用你，则意味着你在这里干不好。知道这一点很好；你肯定不想从事一项根本不可能取得成功的工作。至少我知道我不愿意。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com