

市容执法大队长述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/231/2021_2022__E5_B8_82_E5_AE_B9_E6_89_A7_E6_c25_231155.htm

本人现任龙潭直属大队副大队长，分管大队办公室和三中队的管理工作。一年来，在领导正确指导下出色完成本职工作任务。一、自身建设

(1)、注重学习，不断提高理论水平。可以说，自己多年来，一直重视理论学习，特别是能够结合工作实际，有针对性地学习和掌握基本理论和业务知识，用以更好地指导工作。

(2) 作为一名副大队长我清楚的知道自己的工作职责，在做好自己分管工作的同时，积极配合好大队长的各项工作，做到工作分工不分家。同时，与班子其他成员加强交流，互相沟通，努力在班子内营造和谐氛围，不断增强班子凝聚力和向心力。做好承上启下的工作，向上为大队长出谋划策，向下对执法人员传达精神、布置任务，起到很好的协调和配合作用。

(3) 能够认真履行党风廉政建设责任制，领导干部廉洁自律规定，以身作则，廉洁高效的开展各项工作。真正做到了不拿群众一针一线，对于一些商家、业户的请吃、送礼等婉言谢绝，做到了既不伤感情又很好地与商家、业户沟通思想，在管辖区内树立了威信，一年来拒请吃、送礼50余次。做到了一名共产党员应起的作用。

二、主要工作 1、办公室工作。(1) 领导办公室完成各项日常工作。今年进一步完善大队各项规章制度，根据去年大队百分制考核管理办法的考核情况，对一些不现实的、在实际工作中很难落实的予以更改，并提出了相应的建议，经认真讨论反复研究，最后成型。制度的制定是为了落实，随着工作的开展，我与班

子其他两位成员配合，经常性开展大队督察工作，并将检查结果记录、累计、公示，并与个人考评挂钩。全年共进行了50余次督察，发现问题300余个，且解决了95%以上，并按照百分制考核细则的相关规定对20余人次进行了相应的扣分，增加了执法工作的透明度。这一举措极大端正队员的精神面貌和工作态度，收到了较好的管理效果。（2）做好大队的车辆管理工作。我大队尚处于发展阶段，资金较为短缺，为更好的利用车辆开展工作，我与大队车辆管理人员研究制定了大队车辆管理办法、驾驶员管理办法、燃油规定等多项措施，并组织人员定期检查车况和车辆入库情况，很好的控制了用油量，做好车辆维修工作，并根据一年的实际情况，提出了明年车辆用油定额、车辆维修费用承包办法等。为车辆管理工作积累了大量经验。（3）办公室的其他工作。根据本人在财务上的特长，我对大队财务工作的开展做了一定的业务指导；对签到制度的实施给予长期的管理和监督；同时，与班子其他两位成员一同搞好了大队的后勤保障工作，并积极组织大队人员开展丰富多彩的文体活动和旅游活动。大队成立伊始，我们即成立了食堂，本着节约、吃饱的原则开办伙食，解决了大家的后顾之忧。

2、带领中队改变铁东地区市容面貌。我负责分管的3中队负责龙潭区铁东地区的管理工作。今年的各项工作任务较比去年有很大的不同。主要是今年各项管理工作要上新台阶，要求所管辖四条主街路中有两条街路要达到景观路的标准，工作起来难度很大。根据铁东地区实际情况，我与中队长共同研究制定了周密详实的整治计划。一是从清理占道经营入手，集中彻底清理整治了吉化一中等三所学校周边的占道经营，并与长效管理相结

合，并与之签订了共建协议，得到校方和群众的好评，达到了整治效果；二是依据工商行政管理方面的职能，我认真的抓好了辖区内的市场管理工作，基本使已批设的市场达到了无早出晚收、无探头经营、无噪音扰民、无污染环境的“四无”标准，并且配合大队严格整治、清理了未经批设、存在严重消防安全隐患的扬州街市尝南通路市尝南宁路市场和大华市场，共拆除违章建筑150余处。特别是2004年2月市政府出台《吉林市人民政府关于开展百日安全专项整治活动的通告》（第六号）的精神后，迅速行动，急群众之所急，对阻塞消防通道，存在严重防火隐患的龙潭区扬州街市尝龙山路龙潭山公园对过一带违章建筑进行取缔。共强制拆除市场内及龙潭山公园对过一带违章搭建的易燃、可燃棚、亭、厦100余处。杜绝了火灾隐患，保证人民群众的财产、人员的安全。三是进一步规范占道修车、洗车及乱停乱放。对于占道修车问题，我大队采取了退路进屋、利用楼间或楼后空地的办法，对商家进行了规范管理，并加大了处罚力度，使修车占道现象减少到最低限度，基本上解决了占道修车破坏市政设施，影响市容的问题；四是强化广告、牌匾、门脸装修的管理。本着广告、牌匾上档次、上水平的原则，加大了管理和查处力度。今年三月底，经请示市局领导，班子研究决定对裸露的，外观不合格的龙潭山公园对过一带违章建筑拆迁后与龙潭山公园不相匹配的情况进行广告招商，在我局未花一分钱的情况下，我带领三中队经过大量说服工作，成功引进两家广告公司在此设立大型围挡广告版，使其沿街住户在五月一日前全部做到围挡，且与周边环境协调一致，彻底改变了过去那种脏、乱、差外观象破烂市场的局面。至此，我市

仅此一家的森林公园周边环境得到了协调一致，赢得广大市民的热烈称赞。这一成功做法，为我局市容管理工作积累了宝贵的经验。全年共普查、整治牌匾46块，户外广告17块，查处门脸装修5处，使管辖区域内的牌匾基本达到了整齐、美观的标准；五是加大力度对挖掘道路、砍伐树木、搭建门斗、占道经营等违章案件的查处力度，使铁东地区市容环境发生了彻底改变。主街路达到了无占道经营、无占道施（加）工、无乱贴乱画、无重大违章案件发生的较高管理标准。全年共清理占道经营376人次，规范占道烟亭20个，清理乱贴乱画1166处，条幅、布幔、彩虹门163个，灯箱广告板93个，拆除违章建筑89处，为市民营造了一个整洁、美观的市容环境；六是依据环境保护管理方面的职能，对辖区内炭类烧烤、焚烧有毒有害物质，工地、经营业户噪音等加大了管理处罚力度，共取缔露天烧烤88个，处罚散流体未苫盖车辆145辆，较好地保护了绿地和树木等市政设施；七是参加大队开展大型集中整治行动2次，配合其他大队及公安支队5次。在配合规划大队拆除老头沟及鸿博景园与鸿博嘉园之间违章建筑的行动时，我与规划大队领导进行了充分的沟通，并对队员进行了详细的传达，我大队在行动中有效的防止了违章业户的不理智举动，确保了强拆的顺利进行，并在行动后全大队开会进行了认真细致的分析和总结，为以后的行动积累了经验。

三、存在不足和打算 尽管自己做了不少工作，但也存在着不少缺点和不足：一是工作上存在急躁情绪，方法有些简单，创新意识不强，缺乏精益求精的精神；二是工作中过多的体谅一线弟兄的辛苦，对于各别小问题视而不见，未能严格按照考核标准办理。三是作风不够扎实，在我局今年出现特

殊情况下，有些工作敷衍了事，未求上进，有些工作还停留在表面。针对自身存在的问题，一定在今后的工作中，尽力发挥优点，克服不足，老老实实做人，扎扎实实工作，认真履行自己的职责，为城管行政执法工作做出自己的贡献。龙潭直属大队副大队长 二〇〇四年十二月二十五日 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com