

邮政局长述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/231/2021_2022__E9_82_AE_E6_94_BF_E5_B1_80_E9_c25_231166.htm 走过了2004，心中甚感欣慰。自认为没有辜负领导的厚爱，没有辜负职工的期待，对得起企业，也对得起自己。如果对一年进行简短概括，那就是“实实在在干了一年，用心干了一年”。我相信2004年必定永远留驻在我的记忆中，正如过去美好的日子，时时让我怀念。下面根据市局要求，就一年工作情况分几个部分进行述职：一、业务工作情况：2004年班子分工中，我主要分管物流业务、发行业务、速递业务及管理邮件分拣封发、投递等生产性工作。看起来似乎不多，但真正问起来却千头万绪，能管好也是不易。首先物流、速递都属开拓性业务，没有现成的经验可借鉴、可参考，一切都得从零开始。再说分支业务比较多，比如物流含义广泛，包罗万象，目前主要有分销、区域物流两大块，而分销品种基本上每一个品种都是一项业务。再次，出现了一些形势上的变化，报刊发行就面临《九江日报》、《浔阳晚报》自办的新情况。虽然存在这样那样的客观实际，但在省市局的正确领导下，在全局干部职工的共同努力下，这些业务的发展取得了十分满意的成绩。物流业务。完成业务收入100万元，较去年8.9万元，增长11倍多。实际收入也较去年翻了6番多。在总收入构成中比重达7.7%，仅次于邮储。在省局组织的农资分销“四大战役”中，一直都居小组第一位，受到省市局的表彰。一年来，共接待学习县局达55个。本人也被省邮政物流公司和国家局物流总公司借用草拟邮政分销有关制度办法近两个月。在物

流业务中，抓了三个关键环节：一是抓环境，二是抓意识，三是抓能力。抓环境，主要是因为邮政还不具备农资领域的经营资质，只有协调好地方政府以及工商、农业等相关部门的关系，发展中才不会出现一些干扰，通过多次汇报、说明，取得相关部门领导理解，为分销创造了一个相对稳定的发展环境。抓意识，主要针对职工对此项业务开办的认识不足，对发展中出现的困难心理准备不足而进行，最后达成上下齐抓共管、奋勇争先的发展共识。抓能力，主要抓农技指导能力、抓业务营销能力、抓各类促销活动的组织能力，抓终端代办点的管理能力，使大家对业务既愿抓，又抓得上。为了强化能力，安排人员编写了《指南》，多次开办讲座，组织考试，取得非常好的效果。报刊业务。在2005年一次性大收订中，完成流转额160.3万元，完成计划157万元的102.08%，成为全市唯一完成流转额计划的单位，如果将《九江日报》、《浔阳晚报》以去年的数值算进，则流转额净增20万元，而且从绝对值来看，虽然彭泽属人口中小县，订报人口较少，但流转额也仅次于修水、都昌，与瑞昌持平。报刊发行期发份数，在《九江日报》、《浔阳晚报》自办的情况下，仍达17909份，较去年增164份。党报党刊，完成计划的108%。省市局下达的十五种包（畅）销报刊全面完成，而且多种报刊较计划翻了几番，这也是全市仅有的。报刊根据2004年的实际情况，采取了一些针对性措施。一是发行的重点进行转移。鉴于《九江日报》、《浔阳晚报》的自办发行，将发行的重点转向包（畅）销报刊，抓住了这些在全省甚至全国有影响的包（畅）销报刊，邮政的主渠道地位就不会丧失。二是针对《浔阳晚报》，开展同类报刊《信息日报》、《江南

都市报》有奖征订竞赛活动，在竞争中牢牢掌握主动权。三是细分市场，开展针对门店、老年人、学生等过去被忽视客户的深挖潜。速递业务。完成业务收入51万元，完成计划的103%。增办了特快身份证业务及火车票订送业务。其中火车票订送业务发展情况较好，在全市位列三甲。邮政生产作业。实现全年无安全生产事故，为经营服务提供了良好后台支撑。对作业流程进行优化，进一步缩短时限，实现全县报刊邮件，城镇当天送达，农村次日上午送达。对投递员工作职能作进一步转变，要求投递员不仅要做好终端投递工作，更要做好终端营销工作，并下达适合的营销任务，实现营投一体，充分发挥投递员走门串户的人缘、地缘优势。

二、班子团结情况：围绕主要领导开展工作，不乱说话，不做违反组织原则的事情。做为一个副职，我只是想，我为领导分了多少忧，为领导担了多少担，我是不是起到了应该起到的作用，我是不是管好了自己份内的事，从不想越权，也不想争利。但在事关原则上，我也能坚持立常所以，我自个认为，作为主要领导的副手，我是称职的。在与班子其它成员处理关系时，坚持多沟通、多理解，避免不必要的误会，真诚待人，取长补短，互信、互谅，快乐共事，共同推动企业工作的向前发展。

三、廉洁自律情况：作为一个青年干部，顺利成长，是我首先考虑的问题。在廉洁自律方面，非常坚决。无论是业务合作，还是与下属相处，都能做到清清白白。

四、学习情况：一是认真学习邮政业务，做了大量的业务学习笔记。二是以县委宣传部开展的“做学习型干部”活动为契机，加强了政治理论学习。三是加强了文化方面的学习，报了南邮的进修班，还准备读一个物流管理的硕士课程，平时

坚持每天背记十个单词，争取两年六级英语过关。2004年，总的来说，自我感觉良好。但也存在一些问题：一是与市局汇报工作较少，只知埋头做事，一心一意做业务；二是对工作要求有些过高，在工作协调性上仍不够；三是学习时间仍不够。以上是本人2004年工作的回顾和总结。我相信新的一年，在市局的正确领导下，我将会以感激之心，以更大的热情，更饱满的精神状态，再创佳绩，为九江邮政、彭泽邮政做更多更大的贡献。江西省彭泽县邮政局王斌 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com